



**Батехин
Сергей
Леонидович**

Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1965
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Военный Краснознаменный институт Министерства обороны СССР, военно-политическая квалификация — «иностранный язык»;
Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова, «финансы и кредит»;
Московская международная высшая школа бизнеса МИРБИС, «менеджер делового администрирования», диплом MBA

Опыт работы:
2009–2015 Член совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»
2012–2015 Председатель совета директоров ООО «Управляющая компания «Интерпорт»
2013–2015 Член Правления, заместитель Генерального директора — руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ОАО «ГМК «Норильский никель», а также член Совета директоров Metal Trade Overseas Sa и Norilsk Nickel Marketing (Shanghai) Co., Ltd
2013–2014 Член совета директоров, председатель совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство», а также член совета директоров Norilsk Nickel (Asia) Ltd
2015 — н. в. Старший вице-президент — руководитель Блока сбыта, коммерции и логистики ПАО «ГМК «Норильский никель» (до 2016 г. вице-президент)



**Бугров
Андрей
Евгеньевич**

Исполнительный директор
Заместитель Председателя Совета директоров с 2013 г.
Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1952
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России), кандидат экономических наук

Опыт работы:
2002 — н. в. Член неправительственного общественного объединения «Совет по внешней и оборонной политике»
2006 — н. в. Член правления Российского союза промышленников и предпринимателей
2010–2013 Член правления и заместитель генерального директора ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2011–2013 Председатель Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013–2014 Член совета директоров ОАО «Федеральная гидро-генерирующая компания — РусГидро»
2013 — н. в. Вице-президент ООО «Холдинговая компания «Интеррос» (до 2015 г. ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»)
2013–2015 Член Правления, заместитель Преседателя Совета директоров, а также заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель»
2013 — н. в. Вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей
2014 — н. в. Член совета директоров ПАО «Интер РАО ЕЭС» (до 2015 г. ОАО «Интер РАО ЕЭС»)
2014 — н. в. Член экспертного совета при Управлении Президента Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции
2015 — н. в. Член Правления, заместитель Председателя Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Член Комитета по инвестициям ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания — РусГидро»
2015 — н. в. Старший вице-президент ПАО «ГМК «Норильский никель» (до 2016 г. вице-президент)
2016 — н. в. Член экспертного совета по корпоративному управлению Банка России
2016 — н. в. Председатель Комитета эмитентов акций ПАО Московская Биржа



**Малышев
Сергей
Геннадьевич**

Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1969
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации, «финансы и кредит»;
ИППК Российской академии гос-службы при Президенте Российской Федерации, «государственное и муниципальное управление»;
МГТА, инженер-механик

Опыт работы:
1998-2009 Заместитель генерального директора по экономике и финансам ЗАО «ЛУКОЙЛ-Нефтехим», управляющий российскими и зарубежными нефтехимическими активами ОАО «ЛУКОЙЛ»
2009–2013 Заместитель генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель генерального директора ОАО «Энергостройинвест-Холдинг»
2013–2015 Заместитель Генерального директора — руководитель Блока экономики и финансов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2016–2016 Старший вице-президент— руководитель Блока экономики и финансов ПАО «ГМК «Норильский никель» (до 2016 г. вице-президент)



**Зелькова
Лариса
Геннадьевна**

Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1969
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, факультет журналистики

Опыт работы:
1998–2013 Заместитель генерального директора — директор Департамента по развитию общественных связей ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
1999–2014 Генеральный директор некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2007 — н. в. Член президиума Специализированного фонда управления целевым капиталом для развития МГИМО
2009 — н. в. Член попечительского совета Негосударственной образовательной автономной некоммерческой организации «Павловская гимназия»
2010–2013 Член правления ЗАО «ХК «Интеррос»
2011–2013 Председатель совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент», член Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель»
2011 — н. в. Член совета директоров ООО «Компания по девелопменту горнолыжного курорта «Роза Хутор», председатель правления Некоммерческой организации «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа»
2011–2016 Член наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Российский Международный Олимпийский Университет»
2013–2014 Член совета директоров ООО «Проф-Медиа Менеджмент»
2013–2015 Член Правления, заместитель Генерального директора по социальной политике и связям с общественностью ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014 — н. в. президент, председатель совета фонда некоммерческой благотворительной организации «Благотворительный фонд В. Потанина»
2015 — н. в. Член совета попечителей The Hermitage Foundation UK, а также член попечительского совета Федерального государственного бюджетного учреждения «Российская академия образования»
2015–2016 Вице-президент — руководитель Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью ПАО «ГМК «Норильский никель»
2016 — н. в. Член попечительского совета Специализированного фонда управления целевым капиталом для поддержки образования и культуры, а также старший вице-президент — руководитель Блока кадровой, социальной политики и связей с общественностью ПАО «ГМК «Норильский никель»



**Безденежных
Елена
Степановна**

Член Правления с 2012 г.

Год рождения: 1973
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0,001%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,001%

Образование:
Красноярский государственный университет, юрист

Опыт работы:
2008–2012 Директор Правового департамента ОАО «ГМК «Норильский никель», а также начальник правового управления ОАО «РАО «Норильский никель» (по совместительству)
2009–2012 Член Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»
2011–2013 Член совета директоров ООО УК «Спортивные проекты»
2012–2013 Председатель совета фонда некоммерческой организации НПФ «Норильский никель», а также Председатель Совета директоров ОАО «РАО «Норильский никель»
2012–2015 Заместитель Генерального директора — руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 Вице-президент — руководитель Блока корпоративных, имущественных и правовых вопросов ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Вице-президент — статс-секретарь — руководитель Блока взаимодействия с органами власти и управления ПАО «ГМК «Норильский никель»
2016 — н. в. Член наблюдательного совета Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Сибирский федеральный университет»



**Гасумянов
Владислав
Иванович**

Член Правления с 2014 г.

Год рождения: 1959
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Киевский институт инженеров гражданской авиации, Северо-западная академия государственной службы

Опыт работы:
2009–2012 Заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по межрегиональным и культурным связям с зарубежными странами
2012–2015 Директор Дирекции корпоративной безопасности — руководитель Блока безопасности ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014–2015 Член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2014–2016 Член совета директоров ОАО «Енисейское речное пароходство»
2015–2015 Вице-президент, директор Дирекции корпоративной безопасности — руководитель Блока безопасности ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Вице-президент — руководитель Блока корпоративной защиты ПАО «ГМК «Норильский никель»



**Кондратова
Елена
Алексеевна**

Член Правления с 2014 г.

Год рождения: 1972
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Московский педагогический государственный университет, специальность «психология»

Опыт работы:
2009–2013 Руководитель аппарата президента ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос»
2013–2015 Руководитель аппарата ОАО «ГМК «Норильский никель», а также советник президента ЗАО «Холдинговая компания «Интеррос» (по совместительству)
2014–2015 Член Правления ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015–2015 Руководитель аппарата ПАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Вице-президент — руководитель аппарата ПАО «ГМК «Норильский никель», а также советник президента ООО «Холдинговая компания «Интеррос» (по совместительству)



**Пластинина
Нина
Мануиловна**

Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1961
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0%

Образование:
Московский институт химического машиностроения (МИХМ), инженер-механик; аспирантура в Московском техническом институте им. Н. Э. Баумана, «экономика и организация производства»

Опыт работы:
2008–2013 Директор Финансового департамента ЗАО «ХК «Интеррос»
2013–2015 Директор Департамента внутреннего контроля ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Вице-президент — руководитель Блока внутреннего аудита, вице-президент — руководитель Блока внутреннего контроля и риск-менеджмента ПАО «ГМК «Норильский никель»



**Рюмин
Александр
Александрович**

Член Правления с 2013 г.

Год рождения: 1956
Гражданство: Российская Федерация
Доля в уставном капитале Компании: 0,003%
Доля принадлежащих обыкновенных акций: 0,003%

Образование:
Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова, инженер-металлург

Опыт работы:
2008–2012 Директор Департамента операционного управления производством ОАО «ГМК «Норильский никель»
2012–2015 Директор Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель»
2015 — н. в. Вице-президент, директор Заполярного филиала ПАО «ГМК «Норильский никель»



27 апреля 2016 г. Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» утвердил новый состав Правления, который продолжил свою работу в отчетном 2016 г.

Сделки с акциями Компании членами Правления в отчетном году не совершались.

Система вознаграждения органов управления

СИСТЕМА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ (КПЭ)

Система показателей эффективности Компании является основой для формирования прозрачной системы мотивации и оценки эффективности работников.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ) Компании включают показатели по социальной ответственности и безопасности труда, операционной эффективности, управлению капиталом, организационному развитию производства.

- Приказом Генерального директора утвержден План внедрения системы управления эффективностью деятельности работников ПАО «ГМК «Норильский никель», предусматривающий:
- согласование и утверждение регламентирующих документов о проведении оценки результативности работников;
 - утверждение коэффициентов персональной эффективности;
 - заполнение индивидуальных планов развития;
 - оценку выполнения командных и индивидуальных КПЭ.

В целях повышения эффективности деятельности работников Главного офиса приказом Генерального директора был утвержден Регламент проведения оценки результативности и Положение о премировании работников Главного офиса Компании по итогам работы за год. Основной задачей Регламента проведения оценки результативности является создание механизма, связывающего результат оценки деятельности с системой вознаграждения, развитием и продвижением работников, а положение определяет оценку результативности работников за отчетный период на основании выполнения командных и индивидуальных КПЭ.

В целях повышения эффективности деятельности работников российских дочерних обществ разработан и утвержден Регламент проведения оценки результативности руководителей Группы «Норильский никель», согласно которому управление эффективностью осуществляется посредством постановки и оценки выполнения работниками КПЭ.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

Основным принципом системы вознаграждения членов Совета директоров и Правления является сбалансированность интересов.

- Размер вознаграждения для членов Совета директоров определяется решением годового Общего собрания акционеров Компании и включает:
- базовое вознаграждение за членство в Совете директоров;
 - дополнительное вознаграждение за участие и председательство в комитетах;
 - компенсацию расходов, связанных с исполнением своих обязанностей.

По отдельному решению Общего собрания акционеров Компании Председателю Совета директоров могут быть утверждены условия вознаграждения и дополнительные привилегии.

- Для четкого разделения принципов и структуры вознаграждения неисполнительных директоров Совета директоров от исполнительных следующие компоненты системы вознаграждения не используются в структуре вознаграждения неисполнительных директоров:
- бонусы, привязанные к операционным результатам Компании;
 - опционы;
 - дополнительные привилегии, включая любые формы страхования, кроме страхования ответственности членов Совета директоров;
 - выходное пособие и любые выплаты, связанные со сменой собственника Компании;
 - пенсионные схемы и планы.

В качестве дополнительной привилегии члены Совета директоров пользуются страхованием, которое включает:

- страхование ответственности;
- возмещение убытков, понесенных в связи с избранием их членами Совета директоров.

Размер совокупного вознаграждения Президенту и членам Правления состоит из должностного оклада, который определяется трудовым договором и одобряется Советом директоров, а также премиальной части. Премиальная часть вознаграждения зависит от результатов работы Компании и определяются как финансовыми (EBITDA, свободный денежный поток), так и нефинансовыми (снижение производственного травматизма, взаимодействие с заинтересованными лицами) показателями.

В отчетном году членам Правления было выплачено премиальное вознаграждение по результатам работы за год в зависимости от выполнения ключевых показателей эффективности.

Общая сумма вознаграждения (в том числе заработная плата, премии, вознаграждение за участие в работе органа управления а также компенсация расходов), выплаченная членам органов управления Компании в 2016 г., составила 3 533 398 тыс. руб. (52 709 828 долл. США)¹.

3 533
млн руб.

Общая сумма вознаграждения за 2016 г.

Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2016 г.

Виды вознаграждения	тыс. руб.	тыс. долл. США
Вознаграждение за участие в работе органа управления	250 735	3 740 365
Заработная плата	0	0
Премии	0	0
Комиссионные	0	0
Льготы	0	0
Компенсации расходов	1 621	24 181
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого	252 356	3 764 547

Размер вознаграждения членов Правления в 2016 г.

Виды вознаграждения	тыс. руб.	долл. США
Вознаграждение за участие в работе органа управления	3 330	49 676
Заработная плата	1 949 891	29 087 699
Премии	1 327 821	19 807 906
Комиссионные	0	0
Льготы	0	0
Компенсации расходов	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого	3 281 042	48 945 281

¹ Отличается от данных отчетности по МСФО, так как не включает неденежное вознаграждение (страховые взносы, перечисления на ДМС и обязательства по годовому вознаграждению на 31.12.2016).

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

Система управления рисками

Деятельность Компании неотрывно связана с рисками, которые, в случае их реализации, могут оказать негативное влияние на достижение стратегических и операционных целей Компании, включая результаты финансово-хозяйственной деятельности. Для эффективного управления рисками в Компании создана и постоянно совершенствуется корпоративная система управления рисками (КСУР).

КСУР является неотъемлемой частью системы корпоративного управления Компании и сформирована с учетом требований российского и международного законодательства, в том числе Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, а также российских и международных профессиональных стандартов в области управления рисками, включая стандарты ИСО 31000 [Менеджмент риска] и COSO ERM [Управление рисками организаций: интегрированная модель]. Управление рисками в Компании базируется на единых принципах и осуществляется во всех сферах деятельности и на всех уровнях управления, в целях:

- повышения вероятности достижения поставленных целей;
- повышения эффективности распределения ресурсов;
- повышения инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании.

Ответственность за поддержание и развитие корпоративной системы управления рисками возложена на вице-президента — руководителя Блока внутреннего контроля и риск-менеджмента и Службу риск-менеджмента Компании.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В Компании расширяется методологическая база в области управления рисками, осуществляется интеграция системы с ключевыми бизнес-процессами и функциями. Для развития профессиональных компетенций работников в Компании регулярно проводятся обучающие семинары по темам риск-менеджмента.

В 2016 г. в рамках развития корпоративной системы управления рисками:

- утверждена Политика Компании в области управления рисками, выпущено заявление Президента Компании о его приверженности требованиям Политики;
- в структурных подразделениях Главного офиса Компании определены и прошли обучение риск-эксперты — работники, ответственные за координацию работы по рискам и методологическую поддержку владельцев рисков;
- сформирована отчетность по ключевым рискам Компании, включающая в себя перечень рисков, их оценок и мероприятий по управлению данными рисками. Отчетность по рискам на регулярной основе выносится на рассмотрение членов Правления и Комитета Совета директоров по аудиту;
- разработан и утвержден Регламент управления рисками инвестиционного проекта.

Основными направлениями работы в рамках развития корпоративной системы управления рисками являются:

- разработка локальных нормативно-методических документов по управлению рисками для отдельных направлений бизнеса Компании с учетом специфики выполняемых операций;
- интеграция механизмов риск-менеджмента в ключевые бизнес-процессы Компании, включая стратегическое и операционное планирование, инвестиционную деятельность;
- поэтапное внедрение ИТ-системы и автоматизация процессов риск-менеджмента в Главном офисе, филиалах Компании и ее дочерних обществах;
- дальнейшее развитие количественной оценки рисков, в том числе разработка модели количественной оценки ключевых рисков Компании.

СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Страхование для Компании является одним из важнейших инструментов по обеспечению контроля рисков и финансов в долгосрочной перспективе, а также защиты имущественных интересов Компании и ее акционеров от непредвиденных убытков, которые могут возникнуть при производственной деятельности, в том числе из-за внешних воздействий.

В Группе «Норильский никель» функция страхования централизована для соблюдения единой политики и стандартов при реализации комплексного подхода в управлении непрерывным страховым покрытием.

В масштабе Группы «Норильский никель» в рамках мероприятий по снижению рисков разработана и реализована корпоративная программа страхования имущества, поломок машин и перерывов в производственной деятельности. Договоры корпоративной программы заключены с крупнейшими страховщиками России с привлечением международного брокера, при взаимодействии с которым Компания контролирует размещение

своих рисков среди высокорейтинговых международных перестраховочных компаний.

Также централизованно организуются программы страхования грузов, строительно-монтажных работ, авиационного страхования, страхования водного транспорта. Застрахована ответственность компаний Группы «Норильский никель», директоров и должностных лиц.

В целях достижения наилучших для Компании условий страхования и управления страхуемыми рисками учитывается лучшая практика горно-металлургической отрасли.

ОСНОВНЫЕ РИСКИ КОМПАНИИ И МЕРЫ ПО ИХ СНИЖЕНИЮ

Наименование риска / Описание риска	Предложения от направления риск-менеджмента
Риск производственного травматизма Несоблюдение работниками установленных правил в области охраны труда может являться источником возникновения угрозы здоровью и жизни работников, временной приостановки работ, имущественного ущерба.	В соответствии с утвержденной Советом директоров Компании Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● осуществление непрерывного контроля соблюдения требований в области ПБиОТ;● улучшение условий труда работников Компании и персонала подрядных организаций, выполняющих работы на производственных объектах Компании, в том числе за счет внедрения новых технологий и средств механизации труда, повышение уровня промышленной безопасности производственных объектов;● экипирование работников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты;● проведение лечебно-профилактических и санитарно-гигиенических мероприятий для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов;● регулярное обучение, инструктаж и аттестацию работников по вопросам промышленной безопасности и охраны труда, проведение корпоративных семинаров, в том числе с применением специализированных тренажерных комплексов;● совершенствование методологической базы в области ПБиОТ, в том числе разработку и внедрение корпоративных стандартов в области ПБиОТ;● развитие системы оценки и управления рисками на предприятиях Группы «Норильский никель» в рамках реализации проекта «Риск-контроль»;● анализ компетенций линейных руководителей производственных предприятий Компании, разработку обучающих программ и организацию последующего обучения в области ПБиОТ;● обучение руководителей по программе определения коренных причин несчастных случаев с применением лучших международных практик («Дерево причин и опасностей», 5-why и т. д.);● информирование об обстоятельствах и причинах произошедшего несчастного случая всех работников Компании, проведение внеплановых тематических инструктажей.

Ценовой риск Риск падения доходов от продаж в результате снижения цен на металлы (никель, медь, платина и палладий), в зависимости от состояния и перспектив развития спроса и предложения на отдельных рынках металлов, макроэкономических факторов развития мировой экономики, интереса финансового сообщества в спекулятивных/инвестиционных сделках на сырьевых рынках.	Компания осознанно принимает риск изменения цен на основную продукцию, при этом она осуществляет регулярный мониторинг прогнозных цен (рынков) металлов, а в случае реализации данного риска Компания рассматривает вопрос целесообразности принятия решения о сокращении капитальных затрат (пересмотр инвестиционной программы в отношении проектов, не оказывающих значительного влияния на стратегию развития Компании) в рамках бюджетного процесса.
---	---

Валютный риск Снижение курса доллара США относительно рубля Российской Федерации, в том числе в случае изменения ситуации в экономике России и изменения политики Центрального банка Российской Федерации, может негативно повлиять на финансовые результаты Компании, получающей большую часть выручки в долларах США и несущей основные расходы в рублях.	Компания осознанно принимает валютный риск, при этом Компания поддерживает сбалансированный долговой портфель с преобладанием заимствований в долларах США для обеспечения «естественного» хеджирования.
---	--

Наименование риска / Описание риска	Предложения от направления риск-менеджмента
Комплаенс-риск Наступление юридической ответственности и/или правовых санкций, существенного финансового убытка, приостановление производства, отзыв или приостановление лицензии, или потеря репутации, наступление иных неблагоприятных последствий в результате несоблюдения Компанией действующих нормативных правовых актов, инструкций, правил, стандартов или кодексов поведения.	В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● реализацию мероприятий, направленных на соблюдение Компанией требований действующего законодательства;● защиту интересов Компании при проведении проверок контролирующими органами и рассмотрении дел об административных правонарушениях;● досудебную и судебную защиту интересов Компании;● включение в договоры условий, направленных на защиту интересов Компании;● реализацию мероприятий по противодействию коррупции и легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;● реализацию мер по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком;● своевременное и достоверное раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и применимого международного законодательства.

Технико-производственный риск Возможные события технико-производственного и природно-естественного характера, которые, в случае их реализации, могут оказать негативное влияние на выполнение производственной программы и привести к инцидентам на технических устройствах, компенсации ущерба, причиненного третьим лицам и окружающей среде.	В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● правильную и безопасную эксплуатацию активов Компании в соответствии с технической документацией, техническими правилами и нормами, установленными законодательством регионов присутствия подразделений Компании;● своевременное обновление основных фондов с целью поддержания заданного уровня надежности производства;● внедрение автоматизированных систем контроля технологических параметров работы оборудования;● совершенствование системы технического обслуживания и ремонта;● обучение и повышение квалификации работников как на базе самих предприятий, так и централизованно, в корпоративных центрах;● проведение на системной основе работ по выявлению и оценке технико-производственных рисков, разработку и реализацию программы организационных и технических мероприятий по снижению данных рисков;● ежегодное привлечение независимых инженеров-сюрвейеров для изучения подверженности Компании перерывам в производственно-логистической цепочке и оценки соответствующих рисков. Основные технико-производственные риски в 2016 г. были застрахованы с учетом лучших практик управления рисками горно-металлургической отрасли по программе страхования имущества и от убытков из-за перерывов в производстве.
---	---

Риски, связанные с изменениями законодательства и правоприменительной практики Наступление неблагоприятных последствий для Компании в связи с изменением законодательства или правоприменительной практики.	В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● постоянный мониторинг изменений законодательства и правоприменительной практики во всех областях ее деятельности;● проведение правовой экспертизы проектов нормативных правовых актов и изменений к ним;● участие в обсуждениях проектов нормативных правовых актов, как публичных, так и в составе экспертных групп.
---	--

Риск отзыва сертификата соответствия ISO 9001 и ISO 14001 Сертификаты соответствия требованиям стандартов ISO 9001 и ISO 14001 могут быть отозваны в случае серьезных нарушений. Отзыв сертификатов может отрицательно повлиять на конкурентоспособность продукции Компании на мировых рынках, регистрацию продукции на биржах, лояльность клиентов и партнеров.	В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● поддержание функционирования и развитие Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии;● реализацию мероприятий по экологическому мониторингу и снижению техногенной нагрузки на окружающую среду;● планирование и проведение необходимого обучения персонала;● проведение внутренних аудитов структурных подразделений Главного офиса Компании, филиалов и российских дочерних обществ, входящих в область сертификации;● подготовку к проведению внешних надзорных/ресертификационных аудитов, в которых принимают участие представители Компании;● реализацию плана работ по переходу Корпоративной интегрированной системы менеджмента в области качества и экологии Компании на версии международных стандартов ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015.
--	---

Риск возрастания социальной напряженности в регионах присутствия и обострения социально-трудовых отношений в коллективах Рост напряженности в трудовых коллективах из-за ухудшения социально-экономической обстановки в регионах присутствия Компании.	В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает: <ul style="list-style-type: none">● неукоснительное следование требованиям коллективных договоров, заключенных между компаниями Группы «Норильский никель» и работниками;● активное взаимодействие с региональными органами власти, органами местного самоуправления и институтами гражданского общества;● выполнение обязательств социальной направленности, взятых в рамках соглашений государственно-частного партнерства;● проведение социальных мероприятий по выстраиванию конструктивного диалога между бизнесом, властью и жителями регионов присутствия Компании;● реализацию благотворительной программы «Мир новых возможностей», направленной на поддержку и стимулирование региональных общественных инициатив;● реализацию проекта «Обновление Норильска», направленного на внедрение инновационных технологий устойчивого социально-экономического развития в регионе присутствия Компании;● регулярное проведение социального мониторинга предприятий;● проведение программ, направленных на удержание высвобождаемого персонала, его переквалификацию для устройства на работу на других производствах Компании;● проведение опросов населения, проживающего на территории муниципального образования города Норильска касательно уровня жизни, занятости, миграционных установок и социального самочувствия, выявление проблемных зон;● реализацию социальных проектов и программ, направленных на поддержание работников и членов их семей, а также бывших работников Компании.
--	--

Органы контроля

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

В Компании функционирует система внутреннего контроля (СВК), которая направлена на достижение целей Компании и повышение доверия инвесторов к ее деятельности и органам управления. СВК нацелена на повышение результативности и эффективности деятельности, формирование надежной и достоверной корпоративной финансовой и управленческой отчетности, соблюдение требований законодательства и внутренних документов Компании.

В Компании действует Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области внутреннего контроля, утвержденная решением Совета директоров от 25 августа 2016 г. (протокол Совета директоров № ГМК/32-пр-сд). Помимо этого, требования, порядок, процессы в области внутреннего контроля закреплены в Регламенте «Процессы, реализуемые в области системы внутреннего контроля ПАО «ГМК «Норильский никель», а также в положениях о подразделениях и других нормативно-методических документах.

Все процессы, принципы, механизмы, средства, процедуры внутреннего контроля организованы в систему элементов:

- контрольная среда;
- оценка рисков бизнес-процессов;
- контрольные процедуры;
- информация и коммуникации;
- мониторинг СВК.

Субъекты СВК систематизированы в многоуровневую структуру, включающую органы управления, структурные подразделения и работников Компании и дочерних обществ, а также выделенные органы контроля:

- Комитет по аудиту,
- Департамент внутреннего аудита,
- Ревизионная комиссия,
- Департамент внутреннего контроля,
- Служба по финансовому контролю,
- Служба риск-менеджмента.

В сентябре 2016 г. в Компании был образован Блок внутреннего контроля и риск-менеджмента (Приказ Президента № ГМК/100-п). В блок вошли Департамент внутреннего контроля, Служба риск-менеджмента и Служба по финансовому контролю.

Департамент внутреннего аудита

Департамент внутреннего аудита создан в целях оказания содействия Совету директоров и исполнительным органам в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками и внутреннего контроля как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей.

Департамент внутреннего аудита проводит объективные и независимые проверки, в ходе которых оценивает эффективность системы внутреннего контроля, систему управления рисками. На основе проведенных проверок готовятся отчеты и предложения менеджменту по совершенствованию процедур внутреннего контроля и минимизации рисков, осуществляется контроль за разработкой и выполнением планов мероприятий по устранению нарушений.

В целях обеспечения независимости и объективности Департамент внутреннего аудита функционально подотчетен Совету директоров через Комитет по аудиту и находится в административном подчинении Президенту Компании. Отчеты об итогах работы Департамента внутреннего аудита регулярно рассматриваются Комитетом по аудиту.

В фокусе работы Департамента внутреннего аудита в 2016 г. были следующие области:

- учет и контроль ремонтов технологического оборудования;
- эксплуатация технологического и автомобильного транспорта;
- строительство и ремонт;
- закупочная деятельность;
- управление инвестиционными проектами;
- соблюдение требований в области охраны труда и техники безопасности.

В 2016 г. были проведены комплексные проверки дочерних обществ обеспечивающего комплекса, транспортно-логистического комплекса, непромышленной сферы. По итогам проверок Департамента внутреннего аудита менеджментом разработаны планы мероприятий, в которых предусмотрен комплекс работ по совершенствованию процедур внутреннего контроля и минимизации рисков.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является органом Компании, осуществляющим контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании. Проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Компании осуществляются по итогам деятельности за год, а также в любое время по собственной инициативе ревизионной комиссии, решению Общего собрания акционеров, Совета директоров или по требованию акционеров, владеющих в совокупности не менее чем 10% голосующих акций Компании. По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ревизионная комиссия составляет заключение. В отчетном году проверка хозяйственной деятельности осуществлялась в апреле–мае 2016 г.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров, которым избирается на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Ревизионная комиссия независима от должностных лиц органов управления Компании, члены ревизионной комиссии не занимают должности в органах управления Компании.

Размер вознаграждения членов ревизионной комиссии утвержден годовым Общим собранием акционеров от 10 июня 2016 г. Членом ревизионной комиссии Компании, являющимся работниками Компании, в течение года производится оплата труда по занимаемым должностям в соответствии с трудовыми договорами.

В отчетном году ревизионная комиссия работала в составе из пяти человек, в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Компании, проведенного 10 июня 2016 г.

№	Ф. И. О.	Основное место работы
1.	Шильков Владимир Николаевич	Директор по инвестициям ООО «Си Ай Эс Инвестмент Эдвайзерс», заместитель руководителя проекта Службы по финансовому контролю ПАО «ГМК «Норильский никель»
2.	Масалова Анна Викторовна	Финансовый директор ЗАО «Москва — Макдоналдс»
3.	Сванидзе Георгий Эдуардович	Директор Финансового департамента, член правления ООО «Холдинговая компания «Интеррос»
4.	Яневич Елена Александровна	Генеральный директор ООО «Интерпромлизинг»
5.	Арустамов Артур Гагикович	Директор департамента контроля цен и коммерческой деятельности филиала ЗАО «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б. В.»

Размер вознаграждения членов ревизионной комиссии в 2016 г.

Виды вознаграждения	тыс. руб.	долл. США
Вознаграждение за участие в работе органа контроля	6 300	93 981
Заработная плата	4 445	66 309
Премии	11 445	170 731
Комиссионные	0	0
Льготы	0	0
Компенсации расходов	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого	22 190	331 022

Департамент внутреннего контроля

Деятельность Департамента внутреннего контроля направлена на создание эффективной системы внутреннего контроля как совокупности организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых субъектами внутреннего контроля в целях обеспечения разумной уверенности в достижении целей Компании, и включает:

- развитие и совершенствование эффективной системы внутреннего контроля;
- контроль соблюдения единства подходов для построения, функционирования и развития СВК;
- выявление и предупреждение случаев неэффективного использования денежных средств и имущества Компании и ее дочерних обществ, злоупотреблений, хищений;
- метрологический контроль за функционированием действующих систем контроля и учета металлосодержащих продуктов;
- организацию и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;
- организацию функционирования Службы корпоративного доверия.

Служба по финансовому контролю

Служба осуществляет проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании и ее дочерних обществ в целях информирования и подготовки рекомендаций Президенту и членам Совета директоров Компании. Руководители Службы по финансовому контролю назначаются решением Совета директоров Компании.

Противодействие коррупции

Компания соблюдает требования российского и международного законодательства в области противодействия коррупции. Взаимодействие Компании, ее работников, органов управления Компании с государственными службами осуществляется в соответствии с применимым законодательством, включая требования законодательства о противодействии коррупции, что способствует укреплению репутации Компании и повышает доверие к Компании со стороны акционеров, инвесторов, бизнес-партнеров и других заинтересованных сторон.

В рамках реализации антикоррупционных мероприятий в Компании разработаны и утверждены основные документы в области противодействия коррупции, такие как:

- Кодекс деловой этики;
- Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров;

- Политика Компании в области антикоррупционной деятельности;
- Положение «О порядке подготовки и проведения закупок продукции для предприятий Группы «Норильский никель»;
- Типовое антикоррупционное соглашение — приложение к трудовому договору с работниками;
- Положение «Обеспечение информационной безопасности»;
- Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;
- Положение «Обмен деловыми подарками»;
- Регламент проведения антикоррупционной экспертизы внутренних документов в Главном офисе ПАО «ГМК «Норильский никель».

В рамках присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса Компания внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ, основанных на хартии и закрепленных в Антикоррупционной политике Компании. В январе 2016 г. Компания подтвердила соблюдение требований положений хартии и продлила участие в Сводном реестре хартии.

Компания подтвердила соблюдение требований Антикоррупционной хартии российского бизнеса

В ноябре 2016 г. Компания присоединилась к Глобальному договору Организации Объединенных Наций, главная миссия которого — признание и практическое применение коммерческими компаниями во всем мире десяти основных принципов в сфере прав человека, трудовых взаимоотношений, защиты окружающей среды и борьбы с коррупцией.

Работники Компании регулярно проходят обучение по вопросам профилактики и противодействия коррупции. В августе 2016 г. все работники Главного офиса Компании и работники, осуществляющие организационно-распорядительные и административно-хозяйственные функции в филиалах, представительстве Компании и российских дочерних обществах прошли обучение и тестирование по дистанционному курсу «Противодействие коррупции». Важной составляющей проводимой работы являются меры по профилактике, направленные на формирование у работников четкого понимания возможных последствий и «неотвратимости наказания» не только за выявленный факт коррупции с их стороны, но и за сокрытые ставших им известными данных фактов. Начиная с 2015 г. все работники Компании подписывают соглашение, закрепляющее их обязательства в области противодействия коррупции. Антикоррупционная политика Компании, а также документы, изданные

в ее развитие, доводятся до сведения всех работников Компании. В целях изучения мнения работников о состоянии коррупции в Компании и эффективности принимаемых антикоррупционных мер, в декабре 2016 г. среди работников Главного офиса Компании проведен анонимный опрос.

Компания организует постоянную работу раздела «Предупреждение и противодействие коррупции» на веб-сайте Компании, в рамках которого размещается информация о принятых в Компании документах, направленных на борьбу с коррупцией, о проводимых мероприятиях по противодействию коррупции, ее профилактике, правовому просвещению и формированию основ законопослушного поведения работников.

Регулирование конфликта интересов

Одним из ключевых элементов предотвращения коррупционных правонарушений является своевременное предотвращение и урегулирование конфликта интересов. Рассмотрение и урегулирование конфликта интересов осуществляется в соответствии с Положением о предотвращении и урегулировании конфликта интересов в ПАО «ГМК «Норильский никель», утвержденным в декабре 2015 г. приказом Президента Компании. В рамках указанного положения утверждена типовая декларация конфликта интересов, заполняемая кандидатом на вакантную должность в Компании либо ее работником в установленных случаях.

Кроме того, в Компании приняты меры, направленные на предупреждение ситуаций, связанных с возможным конфликтом интересов органов управления и ключевых работников.

В декабре 2016 г. в Компании утверждена Форма предоставления сведений о родственниках и членах семьи членов органов управления, заполняемая ими на ежегодной основе.

Наряду с указанными мерами принятое Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов в ПАО «ГМК «Норильский никель» распространяется на всех работников Компании. Положение определяет основные принципы, к которым относятся обязательства работника раскрывать сведения о конфликте интересов и защита от преследования в связи с сообщением о конфликте интересов с целью соблюдения баланса интересов Компании и работника.

В Компании осуществляются мероприятия, направленные на выявление сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Весь комплекс проводимых мероприятий по выявлению и предотвращению конфликтов интересов позволяет минимизировать вероятность возникновения негативных последствий конфликтов интересов для Компании.

Служба корпоративного доверия

С февраля 2010 г. в Компании функционирует Служба корпоративного доверия, целью которой является обеспечение оперативного реагирования руководства Компании на сообщения о злоупотреблениях, хищениях и иных нарушениях. Акционеры и иные заинтересованные лица могут направить обращение о совершении действий, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или вред деловой репутации Компании. Основными принципами Службы корпоративного доверия является сохранение анонимности заявителя и своевременное и объективное рассмотрение всех поступивших в службу обращений.

С этой целью организована бесплатная круглосуточная линия для приема обращений по телефонам: 8 800 700-1941, 8 800 700-1945 ☎ или по электронной почте: skd@nornik.ru.

Информацию о поступлении и обработке обращений Компания ежегодно публикует в Отчете о корпоративной социальной ответственности.

Совершенствование закупочных процедур¹

Компания проводит проверку контрагентов в целях подтверждения благонадежности, платежеспособности и финансовой устойчивости. В Компании внедряются меры по закреплению принципов противодействия коррупции при заключении договоров с контрагентами (антикоррупционная оговорка). Начиная с 2004 г. в Компании применяются открытые закупочные процедуры. В 2014 г. внедрено Положение, устанавливающее принципы организации закупочных процедур для всех предприятий Группы «Норильский никель». В Компании действуют Тендерный и Инвестиционный комитеты, основной целью которых является повышение эффективности и прозрачности закупочной и инвестиционной деятельности Группы «Норильский никель».

¹ Подробная информация про закупочную деятельность Компании изложена в текущем Годовом отчете в разделе «Закупочная деятельность».

Инсайдерская информация

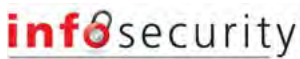
Компания реализует мероприятия по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации. Так, в соответствии с Федеральным законом от 27 июля 2010 г. № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», а также Регламентом № 596/2014 Европейского парламента и Совета Европейского союза «О злоупотреблениях на рынке» от 16 апреля 2014 г., Компания ведет список инсайдеров; осуществляет мониторинг сделок и внутренних документов, событий, в целях осуществления контроля исполнения мероприятий, предусмотренных российским и иностранным законодательством, в том числе раскрытие инсайдерской информации; реализует иные сопутствующие мероприятия, направленные на предотвращение неправомерного использования инсайдерской информации.

Система комплексной безопасности Компании

В 2016 г. деятельность ПАО «ГМК «Норильский никель» по обеспечению корпоративной защиты осуществлялась в рамках планомерного обновления и внедрения положений комплексной системы безопасности Компании на основе постоянного анализа всего спектра современных вызовов и угроз в условиях меняющейся внешней среды. Последовательная реализация программно-целевых принципов управления в сфере экономической, корпоративной, информационной, объектовой безопасности позволила своевременно и эффективно реагировать на производственные и финансовые риски, пресекать попытки хищений, проводить мероприятия по борьбе с незаконным оборотом драгоценных металлов и металлосодержащих материалов, по профилактике внутренней коррупции.

В целях дальнейшего развития государственно-частного партнерства в сфере безопасности на новом качественном уровне осуществлялось взаимодействие с правоохранительными органами, включая регионы присутствия Компании. Особое внимание Компания уделяет выполнению требований федерального законодательства в области противодействия терроризму и повышению уровня защищенности жизненно важных энергетических и транспортных объектов Компании. В результате принятых совместно с правоохранительными органами мер в 2016 г. противоправного вмешательства в функционирование этих объектов допущено не было.

В полном объеме обеспечивается сохранность и конфиденциальность персональных данных работников и контрагентов Компании, на постоянной основе модернизируется комплексная система их защиты. Реализуются практические меры по интеграции процессов обеспечения информационной безопасности с другими бизнес-процессами и новыми технологическими решениями, внедряемыми в Компании. Осуществленные в 2016 г. мероприятия обеспечили надежную защищенность ИТ-инфраструктуры Компании. ПАО «ГМК «Норильский никель» удостоено высокой награды «ИнфоСекьюрити-2016» — «За обеспечение информационной безопасности в промышленности».



ПАО «ГМК «Норильский никель» удостоено высокой награды «ИнфоСекьюрити-2016» — «За обеспечение информационной безопасности в промышленности».



Дальнейшее развитие получила международная деятельность Компании в сфере безопасности отраслевого бизнеса. Возглавляя Комитет безопасности Международной ассоциации металлов платиновой группы, представитель Компании осуществляет взаимодействие с Межрегиональным научно-исследовательским институтом Организации Объединенных Наций по вопросам преступности и правосудия (UNICRI) в подготовке и реализации практических рекомендаций относительно усиления государственно-частного партнерства по борьбе с транснациональной преступностью в сфере незаконного оборота металлов, реализация которых осуществляется с крупнейшими мировыми производителями.

На базе дочернего предприятия ООО Научно-производственное объединение «Институт современных проблем безопасности» осуществлялись разработка новых методов корпоративной защиты законных интересов Компании, изучение передового зарубежного опыта, внедрение в практическую деятельность апробированных стандартов и практик безопасного развития горно-металлургических компаний, проведение экспертных оценок и подготовка аналитических материалов. Их практическая реализация нацелена на оптимизацию расходов Компании по обеспечению безопасности и повышение эффективности системы управления ее процессами.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

Кандидатуру внешнего аудитора финансовой отчетности ПАО «ГМК «Норильский никель» по РСБУ и МСФО утверждает Общее собрание акционеров Копании по рекомендации Совета директоров Компании и результатам конкурсной процедуры, утверждаемой Комитетом Совета директоров по аудиту.

Отбор аудиторской организации для осуществления аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО проводится в соответствии с утвержденным в Компании Порядком проведения процедуры отбора аудиторской организации. Для осуществления отбора аудиторской организации создается конкурсная комиссия. Комиссия формирует списки аудиторских организаций, имеющих лучшие показатели деятельности на российском рынке аудиторских услуг. Аудиторская организация, условия по осуществлению аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО которой признаются лучшими в соответствии с Порядком, признается победителем конкурса Комитетом по аудиту и рекомендуется Совету директоров Компании.

Комитет Совета директоров по аудиту в марте 2016 г. рассмотрел победителя конкурса по выбору аудиторской организации и рекомендовал его к рассмотрению Советом директоров. В июне 2016 г. Общее собрание акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» по рекомендации Совета директоров Компании утвердило аудитором Компании для проведения аудиторской проверки финансовой отчетности за 2016 г. по российским стандартам бухгалтерского учета и международным стандартам финансовой отчетности компанию АО «КПМГ».

Размер оплаты услуг аудитора утвержден Советом директоров и составил 2,2 млн долл. США, включая накладные расходы, связанные с их оказанием и в том числе НДС. Доля неаудиторских услуг, оказанных Компании, составила 15% от общей суммы вознаграждения аудитора АО «КПМГ» за 2016 г.

Согласно договору на оказание аудиторских услуг аудитором были проведены следующие виды работ:

- обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Компании по состоянию на 30 июня 2016 г.;
- аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2016 г.;
- аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ за 2016 г.

Размер оплаты услуг аудитора за 2016 г.

2,2
млн долл. США



Дополнительную информацию по управлению рисками смотрите в разделе «2.4. Риски, связанные с приобретением размещаемых (размещенных) ценных бумаг» ежеквартальных отчетов Компании, расположенных на сайте. <http://www.nornik.ru/investoram/raskrytie-informaczii/ezhekvartalnyie-otchetyi-emitenta>

ФОКУСИРУЕМСЯ НА ПЕРВОКЛАССНЫХ АКТИВАХ

ДЛЯ СОЗДАНИЯ
ДОХОДНОСТИ
АКЦИОНЕРОВ

7,8 долл.
США
дивидендов на акцию в 2016 г.



04 ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

168	Уставный капитал
169	Ценные бумаги
172	Дивиденды
174	Права акционеров
175	Информационная открытость



УСТАВНОЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал ПАО «ГМК «Норильский никель» на 31 декабря 2016 г. состоял из 158 245 476 обыкновенных акций номинальной стоимостью один рубль.

В реестре акционеров по состоянию на 31 декабря 2016 г. зарегистрировано 40 169 лиц, в том числе физических лиц – 40 141, юридических лиц – 28, из них номинальных держателей – 3.

Держателем реестра владельцев акций ПАО «ГМК «Норильский никель» является АО «Независимая регистраторская компания» (регистратор). Регистратор оказывает полный набор услуг акционерам Компании. Для акционеров физических и юридических лиц предоставляется услуга «Личный кабинет акционера», воспользовавшись которой акционеры получают доступ к информации о количестве и стоимости принадлежащих им акций Компании, начисленных и выплаченных дивидендах, предстоящих общих собраниях акционеров, полезных ссылках и контактах, а также возможность заранее заполнить формы документов для проведения операций в реестре владельцев ценных бумаг. Для получения доступа в «Личный кабинет» достаточно обратиться в один из филиалов АО «Независимая регистраторская компания»¹.

Держатели акций и АДР ПАО «ГМК «Норильский никель»

Держатели	Доля в уставном капитале, %	
	31.12.2016	31.12.2015
Olderfrey Holdings Ltd ²	0,4	30,4
UC Rusal Plc ²	27,8	27,8
Crispian Investments Ltd	4,2	5,5
Прочие акционеры	37,6	36,3

¹ Информация о регистраторе приведена в разделе «Контакты».
² Косвенный контроль через подконтрольных лиц.

Структура акционерного капитала ПАО «ГМК «Норильский никель» на 31.12.2016



Распределение акций и АДР на 31.12.2016



ЦЕННЫЕ БУМАГИ

Ценные бумаги Компании являются наиболее ликвидным инструментом на российском и зарубежном фондовых рынках.



Детальная информация о торгах акциями Компании доступна на сайте: <http://www.nornik.ru/investoram/akczioneram/informacziya-o-torgax>

ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ

Обыкновенные акции Компании торгуются на российских площадках с 2001 г. Акции включены в котировальный список первого уровня ПАО Московская Биржа и являются одним из ликвидных инструментов на российском фондовом рынке.

Торговые коды акций

Площадка	Код Bloomberg	Код Reuters
ПАО Московская Биржа	GMKN RN	GMKN.MM
«Санкт-Петербургская биржа»	GMKN RX	GMKN.RTS

АМЕРИКАНСКИЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ РАСПИСКИ (АДР)

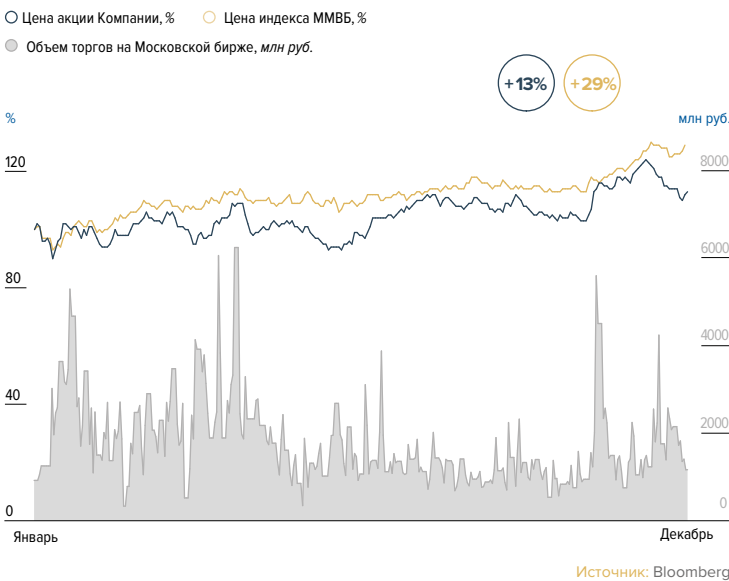
В 2001 г. на акции ПАО «ГМК «Норильский никель» были выпущены американские депозитарные расписки, которые обращаются за пределами Российской Федерации. На текущий момент конвертация акций в АДР происходит в соотношении 1:10. Депозитарные услуги по программе АДР оказывает The Bank of New York Mellon, кастодиальные услуги АДР оказывает Банк ВТБ (ПАО). АДР торгуются на внебиржевом рынке США, в системе электронных торгов внебиржевых секций Лондонской и Берлинской фондовых бирж.

По состоянию на 31 декабря 2016 г. общее количество АДР, выпущенных на акции ПАО «ГМК «Норильский никель», составило 659 481 150 шт., или 41,67% от уставного капитала. Количество АДР, обращающихся на фондовых биржах, не является постоянным, и владельцы депозитарных расписок могут конвертировать их в акции и наоборот.

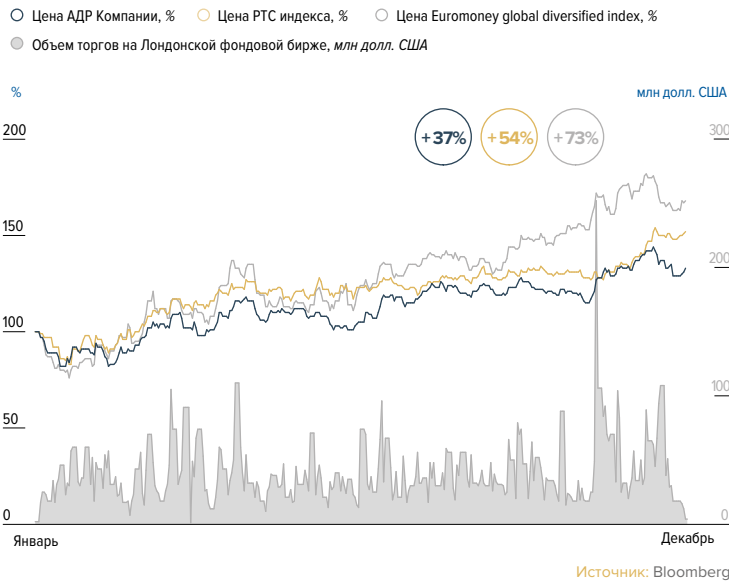
Торговые коды АДР

Площадка	Код Bloomberg	Код Reuters
IOB, London Stock Exchange (Лондон, Великобритания)	MNOD LI	NKELYq.L
OTC Market (Нью-Йорк, США)	NILSY US NILSY UV	NILSY.PK
Frankfurt Stock Exchange (Франкфурт, Германия)	NNIA GR NNIA GF	NKELY.F

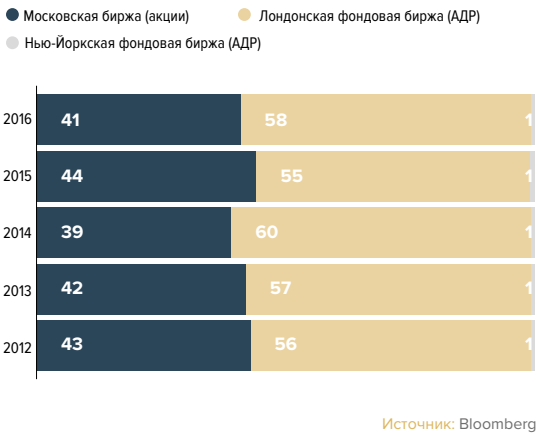
Объем торгов и динамика цены акций Компании и индекса ММВБ



Объем торгов и динамика цены АДР Компании и международных индексов



Объем торгов акциями и АDR Компании на биржах, %



Динамика среднемесячной капитализации Компании в 2016 г., млрд долл. США



Цена и объем торгов акциями на Московской бирже

Дата	Цена акций, руб.			Объем, шт.	Капитализация на конец периода, млрд руб.
	Минимум	Максимум	На конец периода		
2012	4 610	5 939	5 606	89 275 016	1 069
2013	4 106	6 089	5 400	76 120 053	855
2014	5 140	10 805	8 080	75 766 353	1 279
2015	8 590	12 106	9 150	59 126 636	1 448
2016	8 050	11 070	10 122	49 045 671	1 602
первый квартал	8 050	9 494	8 950	15 264 426	1 377
второй квартал	8 285	9 750	8 540	14 413 575	1 351
третий квартал	8 496	9 989	9 812	9 285 079	1 553
четвертый квартал	9 157	11 070	10 122	10 082 591	1 602

Источник: Bloomberg

Цена и объем торгов АDR на внебиржевом рынке Лондонской фондовой биржи

Дата	Цена АDR, долл. США			Объем, шт.	Капитализация, на конец периода, млн долл. США
	Минимум	Максимум	На конец периода		
2012	14,4	20,5	18,4	1 168 251 876	35 133
2013	12,4	20,3	16,6	1 022 238 584	26 300
2014	14,2	21,5	14,2	1 166 038 332	22 503
2015	12,4	21,6	12,7	748 638 706	20 042
2016	10,4	18,2	16,8	701 221 106	26 569
первый квартал	10,4	14,0	12,9	195 655 725	19 148
второй квартал	12,4	15,0	13,3	155 963 196	23 135
третий квартал	13,3	16,3	16,0	174 451 054	25 288
четвертый квартал	14,6	18,2	16,8	178 151 131	26 569

Источник: Bloomberg

ОБЛИГАЦИИ

В 2016 г. были подтверждены кредитные рейтинги Компании от трех ведущих междуна-родных рейтинговых агентств. Кроме того, ПАО «ГМК «Норильский никель» – одна из пяти российских компаний, которая имеет два рейтин-га инвестиционного уровня. Рейтинг от Moody’s ограничен суверенным рейтингом.¹

В феврале 2016 г. ПАО «ГМК «Норильский никель» разместило биржевые облигации серии БО-05 в объеме 15 млрд руб. со сроком погаше-ния в 2026 г. и возможностью досрочного пога-шения в 2021 г.

В 2016 г. в обращении находилось три выпуска еврооблигаций ПАО «ГМК «Норильский никель» общим объемом 2 750 млн долл. США со сроками погашения в 2018, 2020 и 2022 гг.

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ / ПРОГНОЗ

Fitch Ratings	Дата подтверждения
«BBB–» / Стабильный	19.10.2016

Standard & Poor’s	
«BBB–» / Стабильный	25.10.2016

Moody’s	
«Ba1» / Негативный	26.04.2016

Рублевые облигации

Тип инструмента	Биржевые облигации, БО-05
Эмитент	ПАО «ГМК «Норильский никель»
ISIN	RU000A0JW5C7
Дата размещения	19.02.2016
Дата погашения	06.02.2026
Объем выпуска	15 млрд руб.
Ставка купона	11,60%
Периодичность выплат	Каждые 182 дня, начиная с даты размещения

Еврооблигации

Тип инструмента	Еврооблигации 2018 (LPN)	Еврооблигации 2020 (LPN)	Еврооблигации 2022 (LPN)
Эмитент	MMC Finance Ltd	MMC Finance Ltd	MMC Finance Ltd
Объем выпуска	750 млн долл. США	1 000 млн долл. США	1 000 млн долл. США
Ставка купона	4,375%	5,55%	6,625%
Дата размещения	30.04.2013	28.10.2013	14.10.2015
Дата погашения	30.04.2018	28.10.2020	14.10.2022
Даты выплаты купона	30 октября / 30 апреля	28 октября / 28 апреля	14 октября / 14 апреля
Рейтинг эмиссии	BBB– / Ba1 / BBB–	BBB–/ Ba1 / BBB–	BBB– / Ba1 / BBB–

¹ Суверенный рейтинг: «BB+» по рейтингу Standard и Poor’s, «Ba1» по рейтингу Moody’s, «BBB–» по рейтингу Fitch Ratings.

ДИВИДЕНДЫ

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «ГМК «Норильский никель» основывает свою дивидендную политику на балансе интересов Компании и ее акционеров, на повышении инвестиционной привлекательности и капитализации, а также на строгом соблюдении Компанией прав ее акционеров.

Решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров на основании рекомендаций Совета директоров. В соответствии с дивидендной политикой Совет директоров при определении рекомендуемого размера дивидендов ориентируется на то, что размер годовых дивидендов по акциям Компании должен составлять не менее 30% от консолидированной прибыли до вычета расходов по процентам, налогу на прибыль, амортизации (EBITDA), рассчитанной по Группе «Норильский никель».

ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

Выплата дивидендов лицам, права которых на акции учитываются в реестре акционеров, осуществляется регистратором Компании – АО «Независимая регистраторская компания».

Лица, права которых на акции учитываются у номинального держателя акций, получают дивиденды через номинального держателя, клиента-ми которого они являются.

В соответствии с п. 9 ст. 42 от 26.12.1995 № 2 08-ФЗ «Об акционерных обществах» лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов (невостребованные дивиденды) в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате.

Дивиденды, выплаченные за 9 месяцев 2016 г.

1,2 млрд долл. США

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ КОМПАНИИ:

- **принцип открытости:** обеспечение прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплаты;
- **принцип сбалансированности:** получение акционерами дивидендов и обеспечение долгосрочного развития бизнеса и роста капитализации Компании;
- при определении размера дивидендов принимается в расчет циклический характер рынков металлов, производимых Группой, а также необходимость сохранения высокого уровня кредитоспособности Компании. Таким образом, размер дивидендов может меняться в зависимости от операционной прибыли и долговой нагрузки Компании.

Выплаченные дивиденды¹

Период	млн руб.	млн долл. США
2016 г.	86 712	1 232
2015 г.	154 227	2 859
2014 г.	159 914	3 281
2013 г.	98 354	2 989
2012 г.	31 014	960

Дивидендная история²

Период	Объявленные дивиденды ³		Размер дивиденда на одну акцию / АДР ³	
	млн руб.	млн долл. США	руб.	долл. США
Итого за 2016 г.	140 894	2 339	890	14,78
По результатам 2016 г. ⁴	70 593	1 239	446	7,83
За 9 месяцев 2016 г.	70 301	1 100	444	6,95
Итого за 2015 г.	135 642	2 148	857	13,57
По результатам 2015 г.	36 419	548	230	3,46
За 9 месяцев 2015 г.	50 947	800	322	5,06
За 6 месяцев 2015 г.	48 276	800	305	5,06
Итого за 2014 г.	226 668	4 798	1 432	30,32
По результатам 2014 г.	106 031	2 018	670	12,75
За 9 месяцев 2014 г.	120 637	2 780	762	17,57
Итого за 2013 г.	74 246	2 200	469	13,90
по результатам 2013 г.	39 321	1 102	248	6,96
за 9 месяцев 2013 г.	34 925	1 098	221	6,94
Итого за 2012 г.	64 430	2 008	401	12,69

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Налогообложение доходов, получаемых по ценным бумагам, осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации о налогах и сборах¹.

В отношении физических лиц и иностранных организаций, не являющихся налоговыми резидентами Российской Федерации, могут быть применены пониженные ставки налогообложения или освобождение от уплаты налога на территории Российской Федерации в соответствии с международными соглашениями об избежании двойного налогообложения.

С 1 января 2017 г. для применения льгот по международным соглашениям об избежании двойного налогообложения иностранная организация наряду с подтверждением о постоянном местонахождении в государстве, с которым Российская Федерация заключила такое соглашение, должна представить российскому налоговому агенту, выплачивающему доход, подтверждение того, что эта организация имеет фактическое право на получение соответствующего дохода (п. 1 ст. 312 Налогового кодекса Российской Федерации).

При отсутствии такого подтверждения на момент выплаты дохода российский налоговый агент удерживает налог по стандартным ставкам, предусмотренным п. 2 и 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.

ФОРМУЛА РАСЧЕТА НАЛОГА С ДИВИДЕНДОВ²

$$CH = K \cdot CH \cdot (D_1 - D_2)$$

- CH** – исчисленная сумма налога, подлежащая удержанию с получателя дивидендов;
- K** – отношение суммы дивидендов, причитающихся одному получателю, к общей сумме дивидендов к распределению;
- CH** – ставка налога для российских компаний – 0% или 13%;
- D₁** – сумма дивидендов к распределению по всем получателям;
- D₂** – сумма дивидендов³, полученных организацией, выплачивающей дивиденды, если ранее данные суммы не принимались в расчет облагаемого дохода.

Особенности налогообложения дохода по ценным бумагам

Наименование	Доходы по операциям с ценными бумагами, %	Доходы в виде процентов по ценным бумагам, %	Доходы в виде дивидендов по ценным бумагам, %
Физические лица			
резиденты	13	13	13
нерезиденты	30 ⁴	30	15
Юридические лица			
российские организации	20 ⁵	20	13 ⁶
организации-нерезиденты	20	20	15

¹ Выплаченные дивиденды в течение указанных периодов, без учета выплат по казначейским акциям.
² Дивидендная история за 2011 г. и ранее приведена на сайте.
³ Отличается от данных отчетности по МСФО в связи с тем, что при расчете использовался курс Центрального банка Российской Федерации на дату проведения заседания Совета директоров.
⁴ 28 апреля 2017 г. Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» рекомендовал утвердить годовому Общему собранию акционеров дивиденды по результатам 2016 г.

¹ Глава 23 «Налог на доходы физических лиц» и глава 25 «Налог на прибыль организаций» Налогового кодекса Российской Федерации.
² Формула неприменима в случае выплаты дивидендов в пользу иностранной организации и (или) физического лица, которое не является налоговым резидентом Российской Федерации.
³ За исключением дивидендов, к которым применяется нулевая ставка налогообложения, согласно пп. 1 п. 3 ст. 284 Налогового кодекса Российской Федерации.
⁴ В случае реализации акций или иных ценных бумаг в России.
⁵ Или 0% в случае реализации акций (долей) российских организаций, приобретенных налогоплательщиками начиная с 1 января 2011 г., при условии владения такими акциями (долями) на дату реализации более пяти лет и соблюдении одного из установленных условий п. 2 ст. 284.2 Налогового кодекса Российской Федерации.
⁶ Или 0%, если на дату принятия решения о выплате дивидендов российская организация владеет в течение 365 дней (и более) 50% (и более) долей в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ

Всем акционерам Компании, включая миноритарных и институциональных, предоставляются равные права и равное отношение к ним со стороны Компании, в том числе:

- право на участие в Общем собрании акционеров с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- право на получение дивидендов в случае принятия Общим собранием акционеров решения о выплате объявленных дивидендов;
- право на получение части имущества в случае ликвидации Компании;
- право на получение информации о деятельности Компании.

В Компании утверждено Положение об Общем собрании акционеров, которое подробно регламентирует порядок созыва, подготовки и проведения собрания¹.

Годовое Общее собрание акционеров проводится один раз в год, не ранее чем через 3 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания финансового года. Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и проводятся по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования ревизионной комиссии, аудитора Компании, а также акционеров, являющихся владельцами не менее чем 10% голосующих акций на дату предъявления требования.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров публикуется в «Российской газете», в газете «Таймыр», а также размещается на сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети интернет (<http://www.nornik.ru>) не позднее чем за 30 дней до даты проведения собрания. В случае проведения собрания в форме заочного голосования сообщение о проведении собрания акционеров публикуется в вышеуказанных печатных изданиях не позднее чем за 30 дней до даты окончания приема бюллетеней для голосования.

Владельцы акций ПАО «ГМК «Норильский никель», зарегистрированные в реестре акционеров Компании, получают бюллетень непосредственно от Компании и имеют возможность реализовать свое право на участие в голосовании путем направления бюллетеня в Компанию либо путем присутствия на Общем собрании акционеров (лично или через представителя).

Владельцы акций ПАО «ГМК «Норильский никель» – клиенты номинальных держателей могут также принять участие в Общем собрании акционеров путем дачи указаний (инструкций) номинальным держателям в соответствии с правилами, установленными законодательством Российской Федерации о ценных бумагах.

Держатели АDR не получают бюллетени непосредственно от Компании. В соответствии с депозитарным соглашением Компания направляет уведомление о собрании депозитарию. Депозитарий, в свою очередь, обязуется в кратчайший срок, при условии отсутствия запретов со стороны российского законодательства, направить держателям АDR уведомление о созыве такого собрания, материалы для голосования и документ, описывающий порядок предоставления указаний по голосованию держателями АDR. Для того чтобы реализовать свое право на участие в голосовании, держатели АDR должны направить депозитарию соответствующие указания.

Собрание акционеров правомочно (имеет кворум), если в нем приняли участие акционеры, обладающие в совокупности более чем половиной голосов размещенных голосующих акций Компании.

Акционеры, владеющие не менее чем 2% голосующих акций Компании, вправе предлагать вопросы в повестку дня годовых собраний, а также выдвигать кандидатов для избрания в Совет директоров и ревизионную комиссию в порядке и сроки, установленные Федеральным законом и Уставом Компании.

Голосование на Общем собрании акционеров осуществляется по принципу «одна акция — один голос», если иное не предусмотрено Федеральным законом. Выборы членов Совета директоров Компании осуществляются кумулятивным голосованием, при котором число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ

Основными принципами раскрытия информации о Компании являются регулярность и оперативность ее предоставления, доступность такой информации для большинства акционеров и иных заинтересованных лиц, достоверность и полнота ее содержания, соблюдение разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением ее коммерческих интересов.

При раскрытии информации Компания соблюдает требования российского законодательства, правила Управления финансового надзора Великобритании (FSA), а также требования ПАО Московская Биржа и Лондонской фондовой биржи. Компания стремится повышать уровень информационной прозрачности за счет публикации дополнительной информации сверх требований законодательства. Компания при раскрытии информации для акционеров и инвесторов пользуется следующими инструментами информирования: пресс-релизы, презентации, годовые отчеты и отчеты о КСО, сообщения о существенных фактах, а также ленты новостей и RNS. Особое внимание уделяется одновременному предоставлению существенной информации как российскому рынку, так и зарубежному.

На ежеквартальной основе Компания раскрывает производственные показатели, ежеквартальные отчеты эмитента, бухгалтерскую отчетность, подготовленную по РСБУ, списки аффилированных лиц. Финансовая отчетность, подготовленная по МСФО, раскрывается на полугодовой основе. По итогам публикации отчетности, подготовленной по МСФО, регулярно проводятся веб-касты и телефонные конференции топ-менеджмента Компании с аналитиками и инвесторами в целях предоставления необходимой информации и комментариев рынку. Кроме того, в целях обеспечения высокого уровня информационной открытости Компания широко использует все инструменты коммуникации, такие как выступления топ-менеджмента на конференциях, прямые речи, презентации, проведение Дня стратегии, поездки с инвесторами на производственные площадки Компании¹.

Компания поддерживает непрерывный диалог как с текущими акционерами, так и потенциальными инвесторами. В 2016 г. проводилась активная работа с инвестиционным сообществом и акционерами. В итоге было проведено более 300 встреч с инвесторами, а менеджмент принял участие в более 20 инвестиционных конференциях.

Вся значимая информация о Компании доступна на корпоративном интернет-сайте Компании (<http://www.nornik.ru/>). Корпоративный сайт Компании является дополнительной возможностью для коммуникации и оперативного получения полной информации о Компании всеми заинтересованными лицами.

Годовой отчет Компании за 2015 г. был удостоен 14 наград и дипломов на престижных российских и зарубежных конкурсах и рейтингах, в том числе от Московской биржи, «Эксперт РА», Report Watch, Corporate & Financial Awards, LACP и ARC.



>300

встреч

с инвесторами и акционерами
было проведено в 2016 г.

¹ Более подробно с Положением об Общем собрании акционеров Компании можно ознакомиться на корпоративном сайте Компании в разделе «Инвесторам».

¹ Подробная информация о событиях находится на сайте Компании в разделе «Календарь инвестора» <http://www.nornik.ru/investoram/kalendar>

ПОДДЕРЖИВАЕМ ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ ДЛЯ СТАБИЛЬНОГО БУДУЩЕГО

47%

рентабельность EBITDA в 2016 г.



05

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ПО МСФО

- 178** Заявление об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2016 года
- 179** Аудиторское заключение независимых аудиторов
- 182** Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года
- 182** Консолидированный отчет о прибылях и убытках
- 183** Консолидированный отчет о совокупном доходе
- 184** Консолидированный отчет о финансовом положении
- 186** Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 188** Консолидированный отчет об изменениях в капитале
- 190** Примечания к консолидированной финансовой отчетности



ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с описанием обязанностей аудиторов, содержащимся в представленном на странице 179 Аудиторском заключении, сделано с целью разграничения ответственности аудиторов и руководства в отношении консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» и его дочерних предприятий («Группа»).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированные результаты ее деятельности, совокупные доходы, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

- При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:
- выбор надлежащей учетной политики и ее последовательное применение;
 - применение обоснованных оценок и расчетов;
 - заявление о том, что требования МСФО были соблюдены и все существенные отступления от МСФО были раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности; и
 - подготовку консолидированной финансовой отчетности, исходя из допущения, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, за исключением случаев, когда такое допущение неправомерно.

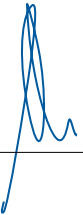
- Руководство в рамках своей компетенции также несет ответственность за:
- разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
 - обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета тех стран, в которых расположены предприятия Группы;
 - принятие мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
 - выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, утверждена:

Президент
В. О. Потанин



Старший вице-президент –
Финансовый директор
С. Г. Малышев



Город Москва, Россия
15 марта 2017 года



Акционерное общество «КПМГ»
Пресненская наб., 10
Москва, Россия 123112

Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4400/99
Internet www.kpmg.ru

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционерам и Совету директоров ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ АУДИТА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» (далее – «Компания») и ее дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2016 года, консолидированных отчетов о прибылях и убытках, совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Аудируемое лицо: ПАО «Горно-металлургическая компания «Норильский никель»
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц
за № 1028400000298.
Дудинка, Красноярский край, Россия.

Независимый аудитор: АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative («KPMG International»), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.
Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628.
Член Саморегулируемой организации аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций 11603053203.

Активы, классифицированные как предназначенные для продажи – Оценка Nkomati Nickel Mine	
См. примечание 21 к консолидированной финансовой отчетности.	
Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа имела 50% долю в Nkomati Nickel Mine (далее – «Nkomati»). С 31 декабря 2013 года данная инвестиция была классифицирована как актив, предназначенный для продажи. По состоянию на 31 декабря 2016 года балансовая стоимость данной инвестиции составила 177 млн долл. США. Группа оценивает инвестицию в Nkomati по наименьшей из балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу. Справедливая стоимость за вычетом затрат на продажу была определена с использованием модели дисконтированных денежных потоков. Принимая во внимание необходимость применения существенного суждения и наличие неопределенности при определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу, мы считаем данную область ключевым вопросом аудита.	Наши аудиторские процедуры включали проверку существенных допущений (прогнозные цены на металлы и ставка дисконтирования) и оценку методологии, использованных Группой. Мы привлекли специалистов КПМГ в области оценки для содействия нам в оценке методологии, использованной Группой, и для сравнения: <ul style="list-style-type: none">● прогнозных цен на металлы с публично доступной рыночной информацией;● расчета ставки дисконтирования с нашей оценкой ключевых компонентов расчета ставки дисконтирования;● результата модели с нашим анализом чувствительности. Дополнительно мы проанализировали прогноз денежных потоков Группы, сравнив объемы производства с оценкой запасов полезных ископаемых и историческими результатами операционной деятельности Nkomati. Мы также оценили надлежащий характер и полноту раскрытий в финансовой отчетности относительно неопределенности и суждения при определении справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Финансовый обзор (MD&A), (но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней), который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и другие разделы Годового отчета за 2016 год, которые, предположительно, будут нам предоставлены после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление и за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Ким А. А.
АО «КПМГ»

Москва, Россия
15 марта 2017 года



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

Консолидированный отчет о прибылях и убытках

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

	Примечания	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Выручка			
Выручка от реализации металлов	6	7 646	7 883
Выручка от прочей реализации		613	659
Итого выручка		8 259	8 542
Себестоимость реализованных металлов	7	(3 651)	(3 165)
Себестоимость прочей реализации		(508)	(616)
Валовая прибыль		4 100	4 761
Административные расходы	9	(581)	(554)
Коммерческие расходы	8	(93)	(129)
Убыток от обесценения нефинансовых активов	14	(61)	(284)
Прочие операционные расходы, нетто	10	(84)	(288)
Прибыль от операционной деятельности		3 281	3 506
Положительные/(отрицательные) курсовые разницы, нетто		485	(865)
Финансовые расходы	11	(453)	(326)
Обесценение инвестиций, предназначенных для продажи	16	(153)	–
Убыток от выбытия дочерних компаний и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	21	(4)	(302)
Прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	12	114	215
Доля в прибылях ассоциированных предприятий		6	16
Прибыль до налогообложения		3 276	2 244
Расходы по налогу на прибыль	13	(745)	(528)
Прибыль за год		2 531	1 716
Причитающаяся:			
Акционерам материнской компании		2 536	1 734
Держателям неконтролирующих долей		(5)	(18)
		2 531	1 716
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Базовая и разведенная прибыль на акцию, причитающаяся акционерам материнской компании (долларов США на акцию)	22	16,1	11,0

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Консолидированный отчет о совокупном доходе

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Прибыль за год	2 531	1 716
Прочий совокупный доход/(расход)		
Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Увеличение справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	–	74
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	–	(73)
Выбытие резерва курсовых разниц по выбывшим активам, классифицированным как предназначенные для продажи, в состав прибыли или убытка	–	326
Эффект пересчета зарубежных операций	13	(26)
Прочий совокупный доход, который впоследствии может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	13	301
Статьи, которые впоследствии не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:		
Эффект пересчета в валюту представления	561	(868)
Прочий совокупный доход/(расход), который впоследствии не может быть реклассифицирован в состав прибыли или убытка, нетто	561	(868)
Прочий совокупный доход/(расход) за год с учетом эффекта налогообложения	574	(567)
Итого совокупный доход за год с учетом эффекта налогообложения	3 105	1 149
Причитающийся:		
Акционерам материнской компании	3 106	1 173
Держателям неконтролирующих долей	(1)	(24)
	3 105	1 149

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Консолидированный отчет о финансовом положении

по состоянию на 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

	Примечания	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	9 006	6 392
Нематериальные активы		94	50
Инвестиционная недвижимость	15	93	83
Прочие финансовые активы	16	187	62
Прочие налоги к возмещению	17	2	–
Отложенные налоговые активы	13	56	42
Прочие внеоборотные активы	18	1 013	117
		10 451	6 746
Оборотные активы			
Запасы	18	1 895	1 698
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	170	167
Авансы выданные и расходы будущих периодов		68	55
Прочие финансовые активы	16	8	1
Авансовые платежи по налогу на прибыль		82	234
Прочие налоги к возмещению	17	276	199
Денежные средства и их эквиваленты	20	3 301	4 054
		5 800	6 408
Активы, классифицированные как предназначенные для продажи	21	206	217
		6 006	6 625
ИТОГО АКТИВЫ		16 457	13 371

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

	Примечания	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	22	6	6
Эмиссионный доход		1 254	1 254
Собственные акции, выкупленные у акционеров	22	–	(196)
Резерв накопленных курсовых разниц		(4 778)	(5 348)
Нераспределенная прибыль	28	7 340	6 523
Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		3 822	2 239
Неконтролирующие доли	23	74	22
		3 896	2 261
Долгосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	7 274	7 142
Резервы	26	435	357
Торговая и прочая долгосрочная кредиторская задолженность	18	514	–
Отложенные налоговые обязательства	13	303	205
Прочие долгосрочные обязательства		59	30
		8 585	7 734
Краткосрочные обязательства			
Кредиты и займы	24	578	1 124
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	1 610	1 010
Дивиденды к уплате	28	1 164	698
Обязательства по вознаграждениям работникам	25	299	215
Резервы	26	183	205
Обязательства по налогу на прибыль		2	5
Прочие налоговые обязательства	17	138	95
		3 974	3 352
Обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи	21	2	24
		3 976	3 376
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		12 561	11 110
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		16 457	13 371

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Консолидированный отчет о движении денежных средств

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	3 276	2 244
Корректировки:		
Износ и амортизация	557	506
Убыток от обесценения нефинансовых активов	61	284
Убыток от обесценения инвестиций, имеющих в наличии для продажи	153	–
Убыток от выбытия основных средств	16	20
Доля в прибылях ассоциированных предприятий	(6)	(16)
Убыток от выбытия дочерних компаний и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	4	302
Изменение резервов	13	120
Финансовые расходы и прибыль от инвестиционной деятельности, нетто	360	137
(Положительные)/отрицательные курсовые разницы, нетто	(485)	865
Прочие	9	27
	3 958	4 489
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(751)	(340)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(3)	74
Авансы выданные и расходы будущих периодов	13	(2)
Прочие налоги к возмещению	(36)	(62)
Обязательства по вознаграждениям работникам	44	42
Торговая и прочая кредиторская задолженность	816	152
Резервы	(45)	(4)
Прочие налоговые обязательства	26	28
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	4 022	4 377
Налог на прибыль уплаченный	(530)	(672)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	3 492	3 705

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Поступление от выбытия ассоциированных компаний	–	10
Приобретение основных средств	(1 648)	(1 626)
Приобретение прочих финансовых активов	(150)	–
Приобретение нематериальных активов	(47)	(28)
Приобретение прочих внеоборотных активов	(31)	(31)
Займы выданные	(103)	(27)
Изменение величины размещенных депозитов, нетто	(10)	91
Поступления от реализации прочих финансовых активов	10	204
Поступления от реализации основных средств	1	1
Поступления от выбытия дочерних компаний и активов, классифицированных как предназначенные для продажи	3	–
Проценты полученные	74	101
Дивиденды полученные	–	5
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(1 901)	(1 300)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Привлечение кредитов и займов	936	3 192
Погашение кредитов и займов	(1 741)	(727)
Платежи по финансовой аренде	(5)	(1)
Дивиденды, выплаченные материнской компанией	(1 232)	(2 859)
Проценты уплаченные	(591)	(376)
Поступления от продажи неконтролирующей доли	80	–
Выкуп неконтролирующей доли	–	(31)
Продажа собственных акций, ранее выкупленных у акционеров	154	–
Выкуп собственных акций у акционеров	–	(196)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(2 399)	(998)
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	(808)	1 407
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	4 054	2 793
Денежные средства и их эквиваленты, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на начало года	38	5
За минусом денежных средств и их эквивалентов, связанных с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, на конец года	(20)	(38)
Эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов	37	(113)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	3 301	4 054

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

	Примечания	Капитал, причитающийся акционерам материнской компании		
		Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров
Баланс на 1 января 2015 года		6	1 254	–
Прибыль/(убыток) за год		–	–	–
Прочий совокупный расход		–	–	–
Итого совокупный доход/(расход) за год		–	–	–
Дивиденды	28	–	–	–
Изменение неконтролирующих долей, связанное с выбытием активов, классифицированных как предназначенные для продажи		–	–	–
Выкуп собственных акций у акционеров	22	–	–	(196)
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии		–	–	–
Баланс на 31 декабря 2015 года		6	1 254	(196)
Прибыль/(убыток) за год		–	–	–
Прочий совокупный доход		–	–	–
Итого совокупный доход/(расход) за год		–	–	–
Дивиденды	28	–	–	–
Увеличение доли неконтролирующих акционеров в связи с уменьшением доли Группы в дочернем предприятии	23	–	–	–
Продажа собственных акций	22	–	–	196
Уменьшение доли неконтролирующих акционеров в связи с увеличением доли Группы в дочернем предприятии		–	–	–
Баланс на 31 декабря 2016 года		6	1 254	–

Капитал, причитающийся акционерам материнской компании			Неконтролирующие доли	Итого
Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Итого		
(4 787)	8 295	4 768	25	4 793
–	1 734	1 734	(18)	1 716
(561)	–	(561)	(6)	(567)
(561)	1 734	1 173	(24)	1 149
–	(3 497)	(3 497)	–	(3 497)
–	–	–	12	12
–	–	(196)	–	(196)
–	(9)	(9)	9	–
(5 348)	6 523	2 239	22	2 261
–	2 536	2 536	(5)	2 531
570	–	570	4	574
570	2 536	3 106	(1)	3 105
–	(1 708)	(1 708)	–	(1 708)
–	25	25	55	80
–	(38)	158	–	158
–	2	2	(2)	–
(4 778)	7 340	3 822	74	3 896

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Прилагаемые на стр. 190–227 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

за год, закончившийся 31 декабря 2016 года

в миллионах долларов США

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и основные виды деятельности

Публичное акционерное общество «Горно-металлургическая компания «Норильский никель» («Компания» или ПАО «ГМК «Норильский никель») было зарегистрировано на территории Российской Федерации 4 июля 1997 года. Основными видами деятельности Компании и ее дочерних предприятий («Группа») являются разведка, добыча, переработка руд и нерудных полезных ископаемых и реализация цветных и драгоценных металлов, полученных путем переработки руды. Дополнительная информация о характере операций и структуре Группы представлена в Примечании 34.

Основные производственные мощности Группы расположены в Российской Федерации на полуострове Таймыр и Кольском полуострове и в Финляндии.

ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Заявление о соответствии МСФО

Консолидированная финансовая отчетность Группы была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством, правилами бухгалтерского учета и отчетности стран, в которых они были учреждены и зарегистрированы. Принципы бухгалтерского учета, существующие в странах, в которых зарегистрированы компании Группы, могут существенно отличаться от общепринятых принципов и процедур, соответствующих МСФО. В финансовую отчетность таких предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Группа выпускает отдельный комплект консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО и отвечающей требованиям Федерального закона № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» («208-ФЗ») от 27 июля 2010 года.

Основы оценки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением:

- оценки побочных продуктов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 2 «Запасы»;
- оценки отдельных финансовых инструментов по текущим рыночным ценам согласно МСФО № 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка».

2. ИЗМЕНЕНИЯ В УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Реклассификация

Для приведения в соответствие структуры себестоимости с управленческим учетом и отчетностью на 31 декабря 2016 года руководство Группы представило реклассификацию между себестоимостью реализованных металлов, себестоимостью прочей реализации и коммерческими расходами (см. Примечания 7 и 8). Показатели за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления выручки от реализации металлов в текущем отчетном периоде.

Некоторые другие статьи консолидированной финансовой отчетности были также реклассифицированы для того, чтобы соответствовать раскрытиям текущего года.

Стандарты и интерпретации, примененные в отчетном периоде

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по разъяснениям международной финансовой отчетности («КРМФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2016 года.

Применение разъяснения и дополнений к стандартам, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСФО (IFRS) № 5 «Внеоборотные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность» (дополнение);
- МСФО (IFRS) № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО (IFRS) № 10 «Консолидированная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО (IFRS) № 11 «Совместное предпринимательство» (дополнение);

- МСФО (IFRS) № 12 «Раскрытие информации об участии в других организациях» (дополнение);
- МСФО (IFRS) № 14 «Счета отложенных тарифных разниц»;
- МСФО (IAS) № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 16 «Основные средства» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 27 «Отдельная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 38 «Нематериальные активы» (дополнение);
- МСФО (IAS) № 41 «Сельское хозяйство» (дополнение).

Стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не применимые

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) № 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 января 2018
МСФО (IFRS) № 2 «Выплаты на основе акций» (дополнение)	1 января 2018
МСФО (IFRS) № 4 «Договоры страхования» (дополнение)	1 января 2018
МСФО (IFRS) № 9 «Финансовые инструменты» (дополнение)	1 января 2018
МСФО (IFRS) № 12 «Раскрытие информации об участии в других организациях» (дополнение)	1 января 2017
МСФО (IFRS) № 15 «Выручка по договорам с покупателями»	1 января 2018
МСФО (IFRS) № 16 «Аренда»	1 января 2019
МСФО (IAS) № 7 «Отчет о движении денежных средств» (дополнение)	1 января 2017
МСФО (IAS) № 12 «Налоги на прибыль» (дополнение)	1 января 2017
МСФО (IAS) № 28 «Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия» (дополнение)	1 января 2018
МСФО (IAS) № 40 «Инвестиционная недвижимость» (дополнение)	1 января 2018

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних предприятий за период с даты фактического возникновения контроля до даты его фактического прекращения. Предприятие считается контролируемым Компанией, если Компания подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода.

Доля неконтролирующих акционеров в чистых активах (за исключением гудвила) консолидируемых дочерних предприятий представлена отдельно от капитала Группы. Доля неконтролирующих акционеров включает их долю на дату объединения предприятий и долю в изменении чистых активов с даты объединения. Общий совокупный доход распределяется между Группой и неконтролирующими акционерами даже в случае отрицательного остатка доли неконтролирующих акционеров.

Доли неконтролирующих акционеров могут первоначально оцениваться либо по справедливой стоимости, либо пропорционально доле неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании. Разрешен выбор способа оценки доли неконтролирующих акционеров для каждой сделки в отдельности.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также нерезализованные прибыли и убытки, возникающие в результате операций внутри Группы, исключаются.

Изменения доли владения в дочерних предприятиях Группы, не приводящие к потере контроля, учитываются в составе капитала.

В случае утраты контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание активов и обязательств и соответствующих компонентов капитала бывшего дочернего предприятия. Любая возникающая в результате этого разница признается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках. Оставшаяся доля владения в бывшем дочернем предприятии признается по справедливой стоимости на дату утраты контроля.

Ассоциированные предприятия

Ассоциированное предприятие – это предприятие, в котором Группа обычно владеет от 20% до 50% голосующих акций и на которое Группа оказывает значительное влияние вследствие участия в процессе принятия финансовых и управленческих решений, но не осуществляет контроль или совместный контроль. Ассоциированные предприятия учитываются по методу долевого участия с момента возникновения существенного влияния на это предприятие и до его прекращения.

Вложения в ассоциированные предприятия отражаются в учете по стоимости приобретения, включая гудвил, а также долю Группы в нераспределенной прибыли, полученной после приобретения, и другие изменения в резервах. Балансовая стоимость вложений в ассоциированные предприятия регулярно проверяется на обесценение и в случае его возникновения уменьшается в периоде, в котором обесценение было выявлено. Результаты деятельности ассоциированных предприятий учитываются по методу долевого участия на основании их последней финансовой отчетности, при необходимости скорректированной для унификации учетной политики.

Убытки ассоциированных предприятий принимаются к учету в консолидированной финансовой отчетности до того момента, пока вложения в такие ассоциированные предприятия не списываются до нуля. После этого убытки учитываются только в том объеме, в котором Группа имеет обязательства по оказанию финансовой поддержки таким ассоциированным предприятиям.

Прибыли и убытки, возникающие в результате операций с ассоциированными предприятиями, подлежат исключению в пропорции, равной доле Группы в капитале соответствующих ассоциированных предприятий. В случае утраты существенного влияния инвестор оценивает оставшуюся часть вложений в бывшее ассоциированное предприятие по справедливой стоимости, а возникающая разница отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках.

Объединение предприятий

Приобретение дочерних предприятий учитывается по методу покупки. Стоимость каждого приобретения определяется в сумме справедливой стоимости переданных активов, принятых и созданных обязательств и долевого инструмента, выпущенных Группой на дату приобретения, в обмен на получение контроля над приобретенной компанией.

При приобретении доли в дочернем или ассоциированном предприятии любое превышение стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, над справедливой стоимостью ее идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения отражается в качестве гудвила. Гудвил, возникший при приобретении дочерних предприятий, отражается отдельно, а гудвил по ассоциированным предприятиям включается в балансовую стоимость вложений в ассоциированные предприятия. Гудвил проверяется на предмет обесценения не реже одного раза в год. В случае возникновения обесценения его сумма отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в периоде, в котором выявляются подтверждающие это обстоятельства, и впоследствии не восстанавливается.

Если после переоценки доля Группы в справедливой стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенной компании превышает сумму стоимости приобретения, стоимости доли неконтролирующих акционеров в приобретенной компании и справедливой стоимости, ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенной компании, такое превышение отражается в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках в качестве дохода от приобретения доли владения по цене ниже справедливой.

Все расходы, связанные с приобретением, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках в момент возникновения.

Если первоначальный учет сделки по объединению предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором произошло объединение, в отчетности представляются оценочные суммы по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются ретроспективно (также могут признаваться дополнительные активы и обязательства) в течение периода оценки (максимум двенадцать месяцев с момента объединения предприятий) по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

Активы, предназначенные для продажи

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов классифицируются как предназначенные для продажи в случае, если их балансовая стоимость, скорее всего, будет возмещена не в процессе обычного использования, а посредством продажи. Данное условие обычно считается выполненным, если существует высокая вероятность осуществления сделки по продаже в течение одного года с момента классификации, актив или выбывающая группа активов могут быть проданы в их текущем состоянии и руководство Группы имеет намерение осуществить продажу.

Внеоборотные активы и выбывающие группы активов, классифицированные как предназначенные для продажи, оцениваются по наименьшей из балансовой стоимости или справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Активы и обязательства, предназначенные для продажи, представляются в консолидированном отчете о финансовом положении отдельно от прочих активов и обязательств на дату составления отчетности. Сравнительные данные, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении за предшествующий период в отношении активов, предназначенных для продажи, не корректируются.

Функциональная валюта и валюта представления

Индивидуальная финансовая отчетность каждого предприятия Группы представляется в его функциональной валюте.

Российский рубль («руб.» или «рубль») был определен в качестве функциональной валюты Компании, всех дочерних предприятий, расположенных на территории Российской Федерации, всех иностранных дочерних предприятий Группы, за исключением следующих дочерних предприятий, ввиду значительной степени их автономности. Функциональная валюта Norilsk Nickel Harjavalta Oy – доллар США, Norilsk Nickel Africa Proprietary Limited – южноафриканский рэнд.

Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является доллар США («долл. США»). Использование доллара США в качестве валюты представления является распространенной практикой среди мировых компаний, занятых в горнодобывающих отраслях. Также доллар США является более удобной валютой представления для иностранных пользователей консолидированной финансовой отчетности Группы. Группа также выпускает консолидированную финансовую отчетность, соответствующую требованиям Федерального закона 208-ФЗ, использующую российский рубль в качестве валюты представления отчетности (см. Примечание 1).

Компоненты консолидированного отчета о финансовом положении, консолидированного отчета о прибылях и убытках и консолидированного отчета о движении денежных средств пересчитываются в валюту представления следующим образом:

- все статьи активов и обязательств (как денежные, так и неденежные) в консолидированном отчете о финансовом положении пересчитываются по курсу на дату окончания соответствующего отчетного периода;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по среднему обменному курсу за каждый квартал (за исключением ситуаций, когда средний курс не является обоснованно приближенным к накопленному эффекту курсов на даты операций, и в этих случаях доходы и расходы пересчитываются по курсам на даты операций);
- все компоненты капитала пересчитываются по курсу на дату совершения операции;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, отражаются как отдельный компонент специального резерва в составе прочих совокупных доходов;
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты;
- все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за представленные периоды за исключением кредитов и займов, дивидендов и авансов полученных, доходов и расходов, полученных от выбытия дочерних предприятий, которые пересчитываются по курсу на дату совершения операции;
- возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены в консолидированном отчете о движении денежных средств как эффект от курсовых разниц на остатки денежных средств и их эквивалентов.

Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в валютах, отличных от функциональной валюты (в иностранной валюте), отражаются по курсам, действующим на даты совершения операций. На каждую отчетную дату денежные активы и пассивы, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсам на даты совершения операций. Неденежные статьи, учитываемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на последнюю дату определения справедливой стоимости. Курсовые разницы, возникающие в результате изменения курсов валют, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Обменные курсы, использованные при подготовке консолидированной финансовой отчетности, представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Российский рубль / Доллар США		
31 декабря	60,66	72,88
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	67,03	60,96
Южноафриканский рэнд / Доллар США		
31 декабря	13,78	15,55
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	14,68	12,69
Австралийский доллар / Доллар США		
31 декабря	1,39	1,37
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	1,34	1,33
Гонконгский доллар / Доллар США		
31 декабря	7,75	7,75
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	7,76	7,75

Признание выручки

Выручка от реализации металлов

Выручка от реализации металлов отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности, и представляет собой общую сумму счетов, предъявляемых покупателям за поставку металлов, за вычетом налога на добавленную стоимость.

Выручка по контрактам, которые заключены с целью удовлетворения ожидаемых потребностей Группы в реализации товаров, изначально предназначены для этих целей и предполагают исполнение обязательств в виде физической поставки товара, признается в консолидированной финансовой отчетности по мере исполнения таких контрактов.

По некоторым контрактам цены на металлы не устанавливаются до наступления заранее фиксированной даты, по состоянию на которую на основе рыночной цены определяется цена поставки. Выручка от реализации в таких случаях первоначально отражается по текущей рыночной цене. Выручка от реализации металлов, отраженная предварительно, пересчитывается на каждую отчетную дату с использованием форвардной рыночной цены, соответствующей периоду котировки, указанному в договоре. Такая корректировка отражается в составе выручки.

Выручка от прочей реализации

Выручка от реализации прочей продукции (отличной от реализации металлов) отражается в момент перехода к покупателю существенных рисков и выгод, вытекающих из права собственности согласно договорам купли-продажи.

Выручка от оказания услуг признается в том периоде, когда услуги были оказаны и результаты сделки, предполагающей оказание услуг, могут быть надежно оценены.

Доходы по процентам и дивидендам полученным

Доходы по дивидендам от инвестиций признаются в момент возникновения права Группы на получение платежа. Доход по процентам начисляется с использованием метода эффективной процентной ставки.

Аренда

Аренда, по условиям которой к Группе переходят все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, классифицируется как финансовая аренда. Активы, полученные на условиях финансовой аренды, капитализируются в составе основных средств по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости на дату приобретения и текущей дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей. Одновременно признается соответствующая задолженность по арендным платежам. Арендованные основные средства амортизируются в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы или срока аренды. Если в конце срока аренды предполагается передача прав собственности арендатору, то в качестве амортизационного периода применяется полезный срок службы актива.

Платежи по финансовой аренде рассчитываются методом эффективной процентной ставки и распределяются между финансовыми расходами, включаемыми в состав процентов уплаченных, и погашением суммы основного долга, сокращающим размер обязательств по аренде перед арендодателем.

Аренда, при которой арендодатель сохраняет за собой практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на актив, рассматривается как операционная аренда. Платежи по операционной аренде отражаются в составе расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках равными долями в течение срока аренды, при условии, что другие методы не являются более подходящими с точки зрения графика получения выгод пользователем от арендованного актива. Условные арендные платежи по договорам операционной и финансовой аренды отражаются как расходы в том периоде, в котором они были понесены.

Финансовые расходы

Финансовые расходы в основном состоят из расходов по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, а также амортизации дисконта по резерву на вывод основных средств из эксплуатации.

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход от инвестиционной деятельности, полученный в результате временного вложения полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитается из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются в момент, когда появляется достаточная уверенность в том, что субсидия будет получена и что будут выполнены все условия и требования, необходимые для получения субсидии. Государственные субсидии на приобретение или создание активов вычитаются из стоимости соответствующих активов при определении их текущей балансовой стоимости.

Вознаграждения работникам

Заработная плата работников, относящаяся к деятельности текущего периода, признается в качестве расходов за этот период. Долгосрочные обязательства по вознаграждениям работникам отражаются по чистой дисконтированной стоимости.

Планы с установленными отчислениями

Группа производит отчисления по следующим планам с установленными отчислениями:

- Пенсионный фонд Российской Федерации;
- накопительная долевая пенсионная программа.

Обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными отчислениями ограничиваются перечислением средств в периоде возникновения. Отчисления отражаются в составе консолидированного отчета о прибылях и убытках по мере предоставления работниками услуг, дающих им право на такие отчисления.

Расходы по налогу на прибыль

Расходы по налогу на прибыль включают суммы текущего и отложенного налога.

Расходы по налогу на прибыль отражаются как расход или доход в консолидированном отчете о прибылях и убытках, за исключением случаев, когда он относится к статьям, непосредственно относимым к прочим совокупным доходам, в случае чего сумма налога также отражается в составе прочих совокупных доходов. В тех случаях, когда текущий или отложенный налог возникает при объединении предприятий, налоговый эффект включается в учет при объединении предприятий.

Текущий налог

Сумма текущего налога определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли за год, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие годы, а также исключает необлагаемые и не учитываемые в целях налогообложения статьи.

Отложенный налог

Отложенный налог отражается в отношении временных разниц между данными налогового учета и данными, отраженными в финансовой отчетности. Отложенные налоговые обязательства отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения. Отложенные налоговые активы и обязательства не отражаются в консолидированной финансовой отчетности, если временные разницы связаны с гудвиллом или возникают при первоначальном признании (кроме случаев приобретения предприятий) других активов и обязательств в рамках операций, которые не влияют на налогооблагаемую и бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые активы, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и корректируется с учетом вероятности того, что предполагаемая налогооблагаемая прибыль будет достаточной для полного или частичного возмещения актива.

Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи с тем, каким образом Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов и обязательств на отчетную дату. Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к зачету, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых активов и текущих налоговых обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом. Группа производит зачет отложенных налоговых активов и обязательств для дочерних предприятий, входящих в консолидированную группу налогоплательщиков.

Основные средства

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения

Капитализированные затраты на строительство рудников включают расходы, непосредственно связанные с:

- приобретением лицензий на проведение поисково-разведочных работ;
- строительством новых рудников;
- определением уточненного содержания полезных компонентов в разрабатываемом рудном теле;
- расширением производственных мощностей рудника.

Затраты на строительство рудников включают процентные расходы, капитализированные в период строительства рудника, если финансирование осуществляется за счет привлечения заемных средств.

Затраты на строительство рудников переводятся в состав основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и начинают амортизироваться в момент достижения рудников коммерческих объемов производства.

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. В стоимость основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, входит стоимость приобретения и строительства рудников, расходы, понесенные до начала производства, инфраструктура рудников, стоимость зданий, сооружений и оборудования для переработки добытой руды, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Начисление амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства и включается в себестоимость производства. Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации. В среднем сроки амортизации составляют от 2 до 45 лет.

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению

Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению, включают металлургические производства, здания, инфраструктуру, машины и оборудование и прочие основные средства. Такие основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и резерва под обесценение.

Прочие основные средства амортизируются линейным методом в течение полезного срока службы.

Амортизационные отчисления рассчитываются в течение следующих сроков полезной службы активов:

- металлургические производства, здания и инфраструктура 5–50 лет
- машины и оборудование 3–30 лет
- прочие основные средства 2–20 лет

Незавершенное капитальное строительство

Незавершенное капитальное строительство включает в себя расходы, непосредственно связанные со строительством зданий, металлургических предприятий, созданием необходимой инфраструктуры, машин и оборудования, в том числе:

- авансы, выданные на приобретение основных средств, и материалы, предназначенные для капитального строительства зданий, металлургических предприятий, создания необходимой инфраструктуры, машин и оборудования;
- суммы, депонированные в банках в качестве покрытия под безотзывные аккредитивы, открытые для оплаты будущих поставок основных средств;
- расходы по финансированию, понесенные в течение строительства, если оно производится за счет заемных средств.

Начисление амортизации на эти активы начинается в момент ввода их в эксплуатацию.

Расходы на геологоразведочные работы

Расходы на геологоразведочные работы, такие как геофизические, топографические, геологические и аналогичные виды работ, капитализируются, если установлено, что они приведут к возникновению рентабельного инвестиционного проекта. Расходы на геологоразведочные работы начинают амортизироваться в течение срока службы рудника с момента подтверждения коммерческой целесообразности добычи. В противном случае расходы списываются в периоде, в котором они произведены.

Расходы на геологоразведочные работы, списанные до начала строительства рудника, впоследствии не капитализируются, даже в случае начала его коммерческого использования.

Инвестиционная недвижимость

Инвестиционная недвижимость отражается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации. Инвестиционная недвижимость амортизируется линейным методом в течение полезного срока службы.

Нематериальные активы, за исключением гудвила

Нематериальные активы отражаются в учете по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и резерва под обесценение. Нематериальные активы в основном включают в себя патенты, лицензии и программное обеспечение, права на использование программного обеспечения и прочие нематериальные активы.

Амортизация патентов, лицензий и программного обеспечения начисляется равномерно в течение периода от 1 до 10 лет.

Обесценение внеоборотных активов, за исключением гудвила

На каждую отчетную дату Группа проводит проверку стоимости своих внеоборотных активов на предмет обесценения в случае существования индикаторов, свидетельствующих об их обесценении. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда нецелесообразно оценивать возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные потоки, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливая стоимость за вычетом расходов на продажу или стоимость актива в пользовании. При определении стоимости актива в пользовании прогнозные денежные потоки приводятся к текущей стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающих текущую рыночную стоимость денег и рисков, относящихся к активу или единице, генерирующей денежные потоки. Если возмещаемая стоимость какого-либо актива или единицы, генерирующей денежные потоки, оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива или единицы, генерирующей денежные потоки, уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные потоки) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (или единице, генерирующей денежные потоки) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Товарно-материальные запасы

Готовая металлопродукция

Основные металлы Группы – никель, медь, палладий, платина; побочные металлы Группы – золото, родий, серебро и прочие металлы. Основные металлы отражаются по наименьшей из двух величин: чистой производственной себестоимости и чистой цене возможной реализации. Чистая производственная себестоимость основных металлов рассчитывается путем распределения полной себестоимости производства пропорционально доле выручки от реализации этого металла в общей выручке. Побочные продукты оцениваются по чистой стоимости возможной реализации, основанной на текущих рыночных ценах.

Незавершенное производство

Стоимость незавершенного производства металлов, находящихся на стадии переработки, включает в себя все затраты, понесенные в процессе производства, включая прямые затраты на материалы и заработную плату, распределенные общепроизводственные расходы, амортизацию и другие расходы, понесенные в процессе производства каждого вида продукта с учетом степени его готовности.

Запасы и материалы

Запасы и материалы оцениваются по средневзвешенному методу, за вычетом резерва под снижение стоимости малоходовых и неликвидных материалов.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете в момент совершения сделки и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом расходов по совершению сделки, непосредственно относящихся к сделке, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, которые первоначально отражаются по справедливой стоимости.

Финансовые активы классифицируются по следующим категориям:

- оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках;
- удерживаемые до погашения;
- имеющиеся в наличии для продажи; и
- займы и дебиторская задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, на более короткий срок.

Доходы, относящиеся к долговым инструментам, отражаются по методу эффективной процентной ставки, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках

Финансовый актив классифицируется как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, если он предназначен для торговли либо классифицирован как оцениваемый по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках.

Финансовый актив классифицируется как предназначенный для торговли, если:

- он приобретен, главным образом, для продажи в ближайшем будущем; или
- является частью идентифицируемого портфеля финансовых инструментов, который управляется Группой совместно и по которому ожидается получение фактической прибыли в ближайшем будущем; или
- является производным финансовым инструментом.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, отражаются по справедливой стоимости с отражением возникающих при переоценке доходов и расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Чистая прибыль или убыток, отраженный в консолидированном отчете о прибылях и убытках, включает в себя сумму дивидендов или процентов по данному финансовому активу.

Займы и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, выданные займы и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определяемыми выплатами, которые не котируются на активном рынке, классифицируются как займы и дебиторская задолженность. Займы и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход учитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, по которой сумма процентов является незначительной.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, включают, в основном, акции, котирующиеся на открытом рынке, и производные ценные бумаги, не имеющие котировок на открытом рынке.

Принадлежащие Группе производные ценные бумаги, имеющие котировки на открытом рынке, оцениваются по рыночной стоимости. Прибыли или убытки, связанные с изменением справедливой стоимости данных инвестиций, отражаются как резерв по переоценке инвестиций в составе прочих совокупных доходов, за исключением убытков от обесценения, процентов, рассчитанных с использованием метода эффективной процентной ставки, и курсовых разниц на денежных статьях, которые признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках. В случае если инвестиции реализованы или по ним возникло обесценение, накопленные прибыли или убытки, ранее признаваемые в составе резерва по переоценке инвестиций, отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Производные ценные бумаги, не имеющие котировок на активном рынке, отражаются исходя из оценки руководством их справедливой стоимости.

Обесценение финансовых активов

Финансовые активы, за исключением оцениваемых по справедливой стоимости с признанием ее изменения в отчете о прибылях и убытках, проверяются на предмет наличия признаков обесценения на каждую отчетную дату. Убыток от обесценения признается при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении ожидаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Группа создает 100% резерв по всей торговой и прочей дебиторской задолженности, просроченной более чем на 365 дней. По торговой и прочей дебиторской задолженности сроком до 365 дней резерв создается согласно ожидаемой вероятности возмещения задолженности и периода просрочки.

Индикатором обесценения для дебиторской задолженности может служить прошлый опыт неплатежей или увеличения числа отсроченных платежей, а также изменения в экономических условиях, приводящие к неисполнению обязательств по платежам.

Для финансовых активов, отражаемых по амортизированной стоимости, убыток от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью и текущей стоимостью прогнозируемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных с использованием первоначальной эффективной ставки процента.

Убыток от обесценения вычитается непосредственно из балансовой стоимости финансового актива, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания торговой и прочей дебиторской задолженности безнадежной, такая задолженность списывается за счет соответствующего резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм отражаются по кредиту счета резерва. Изменения резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

За исключением долговых и долевого финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшим место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей или убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В случае, когда снижение справедливой стоимости инвестиций, имеющих в наличии для продажи, было отражено в составе прочих совокупных доходов, но возникли объективные факты, подтверждающие обесценение данных инвестиций, накопленный убыток, отраженный в составе прочих совокупных доходов, должен быть перенесен в консолидированный отчет о прибылях и убытках, даже если выбытие инвестиций не произошло. Обесценение, ранее признанное в консолидированном отчете о прибылях и убытках, впоследствии не восстанавливается. Увеличение стоимости, последующее признанию обесценения, признается в составе прочих совокупных доходов.

Списание финансовых активов

Группа списывает финансовый актив с учета только в случае прекращения прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает, но в то же время не сохраняет основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а также отражает обеспеченный заем в сумме, которую должна погасить.

Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства как кредиты и займы, торговую и прочую кредиторскую задолженность. Такие финансовые обязательства при первоначальном признании оцениваются по справедливой стоимости за вычетом непосредственно относящихся затрат по сделке. После первоначального признания эти финансовые обязательства оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов в течение соответствующего периода. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных платежей в течение ожидаемого срока существования финансового обязательства или, если применимо, на более короткий срок.

Списание финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства с учета только в случае исполнения, отмены или истечения срока обязательств.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства, банковские депозиты в банках, у брокеров и других финансовых учреждениях и высоколиквидные финансовые вложения с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев, депозиты до востребования, которые свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств и риск изменения стоимости которых является незначительным.

Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этого обязательства потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть сделана надежная оценка величины обязательства.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Обязательства по восстановлению окружающей среды включают в себя расходы по выводу основных средств из эксплуатации, а также на рекультивацию земель.

Будущие расходы по выводу основных средств из эксплуатации и соответствующие обязательства отражаются по чистой дисконтированной стоимости в тот момент, когда у Группы возникают обязательства в отношении данных расходов (обычно, когда соответствующий актив введен в эксплуатацию) и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Капитализированные расходы по выводу основных средств из эксплуатации амортизируются в течение срока службы рудника. Увеличение обязательства по выводу основных средств из эксплуатации в связи с амортизацией дисконта отражается в консолидированном отчете о прибылях и убытках в составе финансовых расходов. Сумма обязательств по выводу основных средств из эксплуатации периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется.

4. ОСНОВНЫЕ ОЦЕНКИ И ДОПУЩЕНИЯ

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на величину активов и обязательств Группы на отчетную дату, раскрытие условных активов и обязательств, а также суммы доходов и расходов за отчетный период. Выработка таких оценок включает субъективные факторы и зависит от прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условий и всей прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, следующие:

- сроки полезного использования основных средств;
- обесценение активов, включая справедливую стоимость активов, предназначенных для продажи;
- резервы;
- обязательства по восстановлению окружающей среды;
- налог на прибыль; и
- условные факты хозяйственной деятельности.

Сроки полезного использования основных средств

Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, амортизируются с использованием линейного метода в течение наименьшего из двух периодов: полезного срока службы объекта основных средств либо срока службы рудника, рассчитанного на основе данных о количестве доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых. При определении срока службы рудника допущения, действительные на момент проведения оценки, могут измениться в случае появления новой информации.

Факторы, которые могут повлиять на определение срока службы рудника, включают:

- изменение величины доказанных и прогнозных запасов полезных ископаемых;
- существенное изменение содержания металлов в руде с течением времени;
- разница между фактическими ценами и допущениями относительно цен на металлы, использованными при оценке и классификации запасов полезных ископаемых;
- непредвиденные операционные проблемы на рудниках;
- изменение сумм капитальных затрат, операционных расходов, затрат на добычу, обработку металлов и восстановление окружающей среды, ставок дисконтирования и курсов иностранной валюты, которые могут оказать негативное влияние на экономическую эффективность добычи запасов полезных ископаемых.

В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации основных средств, используемых для добычи и первичного обогащения, и их текущей стоимости. Правильность применяемых полезных сроков службы основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению, регулярно проверяется руководством. Проверка проводится исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе.

Обесценение активов

Балансовая стоимость внеоборотных активов Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих об обесценении таких активов или признаков, свидетельствующих о том, что признанное ранее обесценение может быть полностью или частично восстановлено. Для целей теста на обесценение активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. Последующие изменения в порядке отнесения активов к генерирующим единицам или сроков денежных потоков могут оказать влияние на балансовую стоимость соответствующих активов.

Резервы

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Группа также начисляет резерв по малооборачиваемым и неликвидным материалам и запасам. Кроме того, некоторые виды произведенной Группой готовой продукции отражаются в учете по чистой цене возможной реализации, определяемой на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости готовой продукции, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода.

Группа производит начисление резерва по социальным обязательствам. Сумма, признаваемая в качестве резерва, представляет собой приведенную стоимость наиболее точной оценки будущих затрат, необходимых для погашения этих обязательств.

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Горнодобывающая и геологоразведочная деятельность Группы регулируется различными законами и нормативными актами в области охраны окружающей среды. Группа проводит оценку обязательств по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством Группы требований действующего законодательства различных юрисдикций, условий лицензионных соглашений и внутренних инженерных оценок. Резерв на вывод основных средств из эксплуатации и рекультивацию земель признается исходя из чистой дисконтированной стоимости в момент возникновения соответствующего обязательства. Фактические расходы будущих периодов могут существенно отличаться от суммы резерва. Кроме того, на величину данного резерва могут оказать влияние будущие изменения законов и нормативных актов в области защиты окружающей среды, оценки сроков службы рудников и ставок дисконтирования.

Налог на прибыль

Группа уплачивает налог на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому в различных юрисдикциях, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена.

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если итоговый результат по различным налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается на величину, в отношении которой произошло снижение вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового актива. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения исходя из ожидаемых результатов деятельности.

При оценке вероятности использования в будущем отложенного налогового актива учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, операционный план Группы, период возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок или эти оценки подлежат корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

Условные факты хозяйственной деятельности

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий.

5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Операционные сегменты определяются на основе внутренних отчетов по компонентам Группы, которые регулярно анализируются Правлением Группы.

Руководство Группы определило следующие операционные сегменты:

- сегмент «Группа ГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, транспортные услуги, энергетику, ремонт и техническое обслуживание на территории полуострова Таймыр;
- сегмент «Группа КГМК», включающий в себя деятельность по добыче и металлургии, энергетику, деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Кольского полуострова;
- сегмент «NN Harjavalta», включающий в себя деятельность по переработке на территории Финляндии;
- сегмент «Прочие металлургические», включающий в себя деятельность по развитию Быстринского проекта, прочую металлургическую деятельность и деятельность по разведке полезных ископаемых на территории Российской Федерации и за рубежом;
- сегмент «Прочие неметаллургические», включающий в себя деятельность по реализации металлов и прочих товаров и услуг, транспортные и логистические услуги, энергетику, коммунальные услуги, исследовательскую деятельность и прочие виды деятельности на территории Российской Федерации и за рубежом.

Корпоративная деятельность Группы не является операционным сегментом, включает в себя в основном административные расходы Главного офиса Группы и казначейские операции Группы и включена в строку «Нераспределенные». Активы, классифицированные как предназначенные для продажи, и обязательства, связанные с активами, классифицированными как предназначенные для продажи, также отражены в строке «Нераспределенные».

Отчетные сегменты в примечании приведены до элиминации межсегментных оборотов и остатков, за исключением:

- остатков внутригрупповых займов и процентов по ним;
- остатков внутригрупповых инвестиций;
- начисления внутригрупповых дивидендов;
- реализации металлов внутри компаний Группы.

Расчет по сегментам сделан на той же основе, что и по остальным показателям консолидированной финансовой отчетности. Показатели за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, были пересчитаны в соответствии с формой представления информации по сегментам в текущем отчетном периоде.

Выручка, показатели прибыльности или убыточности сегментов (EBITDA) и прочая сегментная информация по продолжающейся деятельности в разрезе отчетных сегментов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года, представлены ниже.

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие металлургические	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	5 981	465	727	7	1 079	–	8 259
Операции с другими сегментами	213	199	–	–	620	(1 032)	–
Итого выручка	6 194	664	727	7	1 699	(1 032)	8 259
Сегментная EBITDA	3 883	117	45	(11)	119	112	4 265
Нераспределенные							(366)
Консолидированная EBITDA							3 899
Износ и амортизация							(557)
Убыток от обесценения нефинансовых активов							(61)
Финансовые расходы							(453)
Положительные курсовые разницы, нетто							485
Прочие доходы и расходы, нетто							(37)
Прибыль до налогообложения							3 276
Прочая сегментная информация							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 284	93	16	269	33	–	1 695
Износ и амортизация	435	41	28	–	23	30	557
Убыток от обесценения нефинансовых активов	50	2	–	–	9	–	61

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие металлургические	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Выручка от внешних покупателей	6 532	615	757	17	621	–	8 542
Операции с другими сегментами	58	158	–	13	561	(790)	–
Итого выручка	6 590	773	757	30	1 182	(790)	8 542
Сегментная EBITDA	4 429	257	63	(12)	(81)	26	4 682
Нераспределенные							(386)
Консолидированная EBITDA							4 296
Износ и амортизация							(506)
Убыток от обесценения нефинансовых активов							(284)
Финансовые расходы							(326)
Отрицательные курсовые разницы, нетто							(865)
Прочие доходы и расходы, нетто							(71)
Прибыль до налогообложения							2 244
Прочая сегментная информация							
Приобретение основных средств и нематериальных активов	1 353	146	24	100	31	–	1 654
Износ и амортизация	418	37	42	1	34	(26)	506
Убыток от обесценения нефинансовых активов	272	–	–	11	1	–	284

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Активы и обязательства в разрезе операционных сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года представлены следующим образом:

За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие металлургические	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	296	79	160	15	49	(599)	–
Активы по сегментам	9 922	768	383	802	793	(111)	12 557
Всего активы по сегментам	10 218	847	543	817	842	(710)	12 557
Нераспределенные							3 900
Итого активы							16 457
Межсегментные обязательства	113	87	77	27	295	(599)	–
Обязательства по сегментам	2 241	113	102	200	862	–	3 518
Всего обязательства по сегментам	2 354	200	179	227	1 157	(599)	3 518
Нераспределенные							9 043
Итого обязательства							12 561

За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	Группа ГМК	Группа КГМК	NN Harjavalta	Прочие металлургические	Прочие неметаллургические	Исключено	Итого
Межсегментные активы	344	90	128	23	137	(722)	–
Активы по сегментам	6 949	510	346	317	985	(171)	8 936
Всего активы по сегментам	7 293	600	474	340	1 122	(893)	8 936
Нераспределенные							4 435
Итого активы							13 371
Межсегментные обязательства	178	17	1	4	522	(722)	–
Обязательства по сегментам	1 020	78	69	157	740	–	2 064
Всего обязательства по сегментам	1 198	95	70	161	1 262	(722)	2 064
Нераспределенные							9 046
Итого обязательства							11 110

Внеоборотные активы Группы в основном находятся на территории Российской Федерации и Финляндии.

6. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ МЕТАЛЛОВ

Информация о выручке Группы от реализации металлов конечным покупателям представлена ниже (по местонахождению покупателей):

	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Полупродукты	Прочие металлы
За год, закончившийся 31 декабря 2016 года							
Европа	4 394	1 143	1 544	821	420	123	343
Азия	1 723	1 104	1	478	26	92	22
Северная и Южная Америка	737	222	–	488	–	1	26
Российская Федерация и СНГ	792	156	294	101	208	–	33
	7 646	2 625	1 839	1 888	654	216	424

	Итого	Никель	Медь	Палладий	Платина	Полупродукты	Прочие металлы
За год, закончившийся 31 декабря 2015 года							
Европа	4 698	1 453	1 448	1 182	327	72	216
Азия	2 110	1 153	249	384	180	109	35
Северная Америка	613	232	22	209	76	12	62
Российская Федерация и СНГ	462	172	197	32	48	–	13
	7 883	3 010	1 916	1 807	631	193	326

7. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕТАЛЛОВ

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Денежные операционные расходы		
Расходы на персонал	1 145	1 131
Расходы на приобретение металлов для перепродажи, сырья и полупродуктов	555	718
Материалы и запчасти	520	459
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	170	186
Налог на добычу полезных ископаемых и иные обязательные платежи	122	128
Электричество и теплоснабжение	101	108
Транспортные расходы	89	75
Топливо	60	66
Прочие	143	126
Итого денежные операционные расходы	2 905	2 997
Износ и амортизация	456	476
Уменьшение/(увеличение) запасов металлопродукции	290	(308)
Итого	3 651	3 165

8. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Экспортные таможенные пошлины	61	78
Расходы на персонал	13	19
Расходы на маркетинг	7	15
Транспортные расходы	5	8
Прочие	7	9
Итого	93	129

/ Консолидированная финансовая отчетность /

9. АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Расходы на персонал	376	352
Налоги за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	58	54
Расходы на оплату услуг сторонних организаций	55	55
Износ и амортизация	20	19
Аренда	19	19
Транспортные расходы	6	4
Прочие	47	51
Итого	581	554

10. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Расходы на социальные нужды	111	114
Изменение резерва по программе реконфигурации производственных мощностей	(33)	116
Изменение резерва по сомнительным долгам	14	(3)
Изменение резерва под обесценение малооборачиваемых и неликвидных материалов	(2)	5
Изменение резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	2	4
Прочие	(8)	52
Итого	84	288

11. ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Расходы по процентам, начисляемым за пользование заемными средствами, за вычетом капитализированных процентов	403	281
Амортизация дисконта по резервам	46	44
Прочие	4	1
Итого	453	326

12. ПРИБЫЛЬ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Процентный доход по банковским депозитам	78	107
Реализованная прибыль от выбытия инвестиций	4	75
Прочие	32	33
Итого	114	215

13. РАСХОДЫ ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Расход по текущему налогу на прибыль	686	506
Расход по отложенному налогу на прибыль	59	22
Итого расход по налогу на прибыль	745	528

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из ставки налога на прибыль, действующей в Российской Федерации, где расположены основные производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в консолидированном отчете о прибылях и убытках:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Прибыль до налогообложения	3 276	2 244
Налог на прибыль по ставке 20%	655	449
Резерв по отложенному налоговому активу	18	18
Невычитаемые расходы по обесценению финансовых и нефинансовых активов	41	53
Зачет ранее непризнанного отложенного налогового актива	–	(96)
Необлагаемый доход от выбытия финансовых активов	–	(14)
Невычитаемые убытки от выбытия активов,предназначенных для продажи	–	59
Невычитаемые социальные расходы	31	32
Эффект применения разных ставок по налогу на прибыль дочерних предприятий, ведущих деятельность в других юрисдикциях	(27)	37
Налоговый эффект прочих постоянных налоговых разниц	27	(10)
Итого	745	528

Ставки налога на прибыль в странах, в которых предприятия Группы ведут деятельность, подлежащую налогообложению, составляют от 0% до 40%.

Балансы отложенных налогов

	На 31 декабря 2015 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Реклассифицировано в предназначенные для продажи	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2016 года
Основные средства	201	58	–	41	300
Запасы	92	(6)	–	17	103
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(8)	(2)	–	(4)	(14)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(61)	(4)	–	(13)	(78)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(16)	(9)	–	(8)	(33)
Прочие активы	(9)	(2)	–	2	(9)
Прочие обязательства	5	–	–	2	7
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(41)	24	–	(12)	(29)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	163	59	–	25	247

/ Консолидированная финансовая отчетность /

	На 31 декабря 2014 года	Признано в отчете о прибылях и убытках	Реклассифицировано в предназначенные для продажи	Эффект пересчета в валюту представления	На 31 декабря 2015 года
Основные средства	228	24	–	(51)	201
Запасы	39	73	–	(20)	92
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(9)	(1)	–	2	(8)
Обязательства по восстановлению окружающей среды	(56)	(20)	–	15	(61)
Кредиты и займы, торговая и прочая кредиторская задолженность	(5)	(16)	–	5	(16)
Прочие активы	(15)	(1)	–	7	(9)
Прочие обязательства	–	10	–	(5)	5
Перенос налоговых убытков на будущие периоды	(19)	(47)	10	15	(41)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	163	22	10	(32)	163

Некоторые отложенные налоговые активы и обязательства, которые уплачиваются дочерними предприятиями Группы, входящими в консолидированную группу налогоплательщиков, были зачтены. Ниже представлены данные по суммам отложенного налога (после взаимозачета), отраженного в консолидированном отчете о финансовом положении:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Отложенные налоговые обязательства	303	205
Отложенные налоговые активы	(56)	(42)
Отложенные налоговые обязательства, нетто	247	163

Непризнанные отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Временные разницы, принимаемые к вычету	90	78
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	214	187
Итого	304	265

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении данных балансов в связи с тем, что отсутствует вероятность того, что будущих налоговых прибылей будет достаточно для зачета данных налоговых убытков.

По состоянию на 31 декабря 2016 года отложенный налоговый актив в сумме 166 млн долл. США, связанный с налоговым убытком прошлых лет, относился к выбытию акций ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» («ОГК-3») (на 31 декабря 2015 года: 138 млн долл. США) и не был признан в связи с тем, что он возник до вступления Компании в консолидированную группу налогоплательщиков. Вышеупомянутый отложенный налоговый актив может быть признан после выхода Компании из консолидированной группы налогоплательщиков бессрочно (2015: в течение девяти лет).

Отложенные налоговые активы в сумме 48 млн долл. США, связанные с прочими налоговыми убытками, перенесенными на будущие периоды, могут быть зачтены без ограничения по срокам с учетом особенностей, установленных статьей 283 «Перенос убытков на будущее» Налогового кодекса Российской Федерации (31 декабря 2015 года: 49 млн долл. США – в течение 10 лет).

В связи с изменением законодательства о налогах и сборах в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, ранее непризнанный отложенный налоговый актив, связанный с обесценением инвестиций в ценные бумаги, имеющихсх в наличии для продажи, был признан в сумме 96 млн долл. США.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа не признала отложенные налоговые обязательства по налогооблагаемым временным разницам в сумме 1 104 млн долл. США (31 декабря 2015 года: 1 191 млн долл. США), относящимся к вложениям в дочерние компании, так как руководство Группы контролирует сроки восстановления таких временных разниц и не предполагает их восстановления в обозримом будущем.

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Первоначальная стоимость						
Остаток на 1 января 2015 года	5 042	2 222	2 850	5	1 276	11 395
Строительство и приобретение	1 032	–	–	–	832	1 864
Реклассифицировано между группами	39	(2)	(101)	89	(25)	–
Ввод в эксплуатацию	–	165	234	10	(409)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	63	25	–	–	–	88
Реклассифицировано из активов, предназначенных для продажи	104	(3)	(2)	30	9	138
Реклассифицировано в инвестиционную недвижимость	–	(8)	(2)	(2)	–	(12)
Выбытия	(106)	(10)	(73)	(2)	(17)	(208)
Эффект пересчета в валюту представления	(1 299)	(506)	(587)	(28)	(358)	(2 778)
Остаток на 31 декабря 2015 года	4 875	1 883	2 319	102	1 308	10 487
Строительство и приобретение	1 214	–	–	–	673	1 887
Реклассифицировано между группами	(49)	7	(37)	26	53	–
Ввод в эксплуатацию	–	450	363	58	(871)	–
Изменение обязательств по выводу основных средств из эксплуатации	(18)	5	–	–	–	(13)
Выбытия	(58)	(11)	(100)	(7)	(31)	(207)
Эффект пересчета в валюту представления	1 077	379	431	30	256	2 173
Остаток на 31 декабря 2016 года	7 041	2 713	2 976	209	1 388	14 327
Накопленная амортизация и обесценение						
Остаток на 1 января 2015 года	(1 742)	(977)	(1 527)	(1)	(137)	(4 384)
Амортизационные отчисления	(180)	(150)	(222)	(8)	–	(560)
Реклассифицировано между группами	(32)	(5)	86	(49)	–	–
Реклассифицировано из активов, предназначенных для продажи	(83)	2	5	–	(12)	(88)
Выбытия	98	7	67	2	14	188
Убыток от обесценения	(7)	(124)	(8)	–	(145)	(284)
Эффект пересчета в валюту представления	428	235	322	12	36	1 033
Остаток на 31 декабря 2015 года	(1 518)	(1 012)	(1 277)	(44)	(244)	(4 095)

/ Консолидированная финансовая отчетность /

	Основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения	Основные средства, не относящиеся к добыче и первичному обогащению				Итого
		Здания, сооружения и инфраструктура	Машины, оборудование и транспорт	Прочие основные средства	Незавершенное капитальное строительство	
Амортизационные отчисления	(213)	(91)	(201)	(14)	–	(519)
Реклассифицировано между группами	(11)	2	14	(5)	–	–
Выбытия	46	7	90	3	19	165
Убыток от обесценения	(7)	(70)	(2)	–	18	(61)
Эффект пересчета в валюту представления	(309)	(209)	(242)	(10)	(41)	(811)
Остаток на 31 декабря 2016 года	(2 012)	(1 373)	(1 618)	(70)	(248)	(5 321)
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2015 года	3 357	871	1 042	58	1 064	6 392
На 31 декабря 2016 года	5 029	1 340	1 358	139	1 140	9 006

На 31 декабря 2016 года незавершенное капитальное строительство включало 87 млн долл. США безотзывных аккредитивов, открытых для оплаты приобретения основных средств (31 декабря 2015 года: 107 млн долл. США), представляющих обеспечительные депозиты, размещенные в банке. Приобретение основных средств в консолидированном отчете о движении денежных средств включает 78 млн долл. США в отношении безотзывных аккредитивов (31 декабря 2015 года: 103 млн долл. США).

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составила 202 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, 153 млн долл. США). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы, составила 6,59% (2015: 5,14%).

На 31 декабря 2016 года основные средства, используемые для добычи и первичного обогащения, включали 2 994 млн долл. США затрат незавершенного строительства (на 31 декабря 2015 года: 2 026 млн долл. США).

Обесценение

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, Группа пересмотрела намерения по дальнейшему использованию газодобывающих активов. На основании этого указанные активы были признаны отдельной единицей, генерирующей денежные потоки, в отношении которой были обнаружены признаки, свидетельствующие об обесценении. Возмещаемая стоимость активов была определена на основе оценки стоимости в использовании по состоянию на 31 декабря 2015 года. В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 266 млн долл. США был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, были обнаружены признаки, свидетельствующие о дополнительном обесценении газодобывающих активов. Наиболее существенные оценки и предпосылки, примененные для расчета стоимости в использовании, приведены ниже:

- Прогнозирование будущих денежных потоков базировалось на показателях бюджетов с учетом фактических результатов деятельности за предыдущие годы. Прогнозы были выполнены до 2100 года. Оценка была выполнена, основываясь на прогнозируемых дисконтированных денежных потоках, которые планируется получить от деятельности отдельных производственных единиц по добыче и переработке газа.
- Для оценки цен на природный газ и газовый конденсат руководство Группы использовало прогнозы цен на биржевые товары. Прогнозы цен на биржевые товары основываются на консенсус-прогнозах.
- Оценка объемов производимой продукции была выполнена на основании внутренних производственных отчетов, имевшихся на дату проведения теста на обесценение, а также на основании допущений руководства относительно будущего уровня производства.
- Величина и сроки осуществления капитальных вложений основывались на прогнозах руководства.
- Инфляционные ожидания и колебания валютных курсов были использованы из внешних источников информации – отчет Economist Intelligence Unit. Инфляция использовалась в диапазоне 4–6%. Прогнозы валютных курсов были посчитаны на основании ожидаемых индексов инфляции для рублей и долларов США.
- Доналоговая номинальная рублевая ставка дисконтирования 17,4% была рассчитана со ссылкой на средневзвешенную стоимость капитала для Группы и отражает оценку руководством рисков, присущих данному производственному подразделению.

В результате проведенного теста на обесценение убыток в сумме 50 млн долл. США был признан в составе убытка от обесценения нефинансовых активов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, убытки от обесценения в размере 11 млн долл. США (в течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года: 18 млн долл. США) были признаны в отношении отдельных активов, в первую очередь основных средств, не относящихся к добыче и первичному обогащению.

15. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2016 года инвестиционная недвижимость в сумме 93 млн долл. США признается в консолидированном отчете о финансовом положении по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации (31 декабря 2015 года: 83 млн долл. США). Остаточная стоимость инвестиционной недвижимости приблизительно равна справедливой стоимости.

16. ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Долгосрочные		
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	173	57
Банковские депозиты	10	5
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	4	–
Итого долгосрочные	187	62
Краткосрочные		
Займы выданные и прочая дебиторская задолженность	6	1
Производные финансовые инструменты	2	–
Итого краткосрочные	8	1

Ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа полностью обесценила приобретенную ранее долю в компании, являющейся связанной стороной, которая контролирует различные объекты недвижимости. Убыток от обесценения был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, Группа продала свою долю в размере 12,35% в ПАО «Интер РАО» за общее вознаграждение в сумме 204 млн долл. США. Прибыль от выбытия в сумме 75 млн долл. США была признана в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Банковские депозиты

Годовые процентные ставки по долгосрочным банковским депозитам в рублях составляли 5,10% (31 декабря 2015 года: 5,10%).

17. ПРОЧИЕ НАЛОГИ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Налоги к возмещению		
Налог на добавленную стоимость к возмещению	242	186
Авансовые платежи по прочим налогам	36	14
	278	200
За вычетом резерва под обесценение налога на добавленную стоимость к возмещению	–	(1)
Итого	278	199
За вычетом долгосрочной части	(2)	–
Прочие налоги к возмещению	276	199
Налоговые обязательства		
Налог на добавленную стоимость	70	45
Страховые взносы во внебюджетные фонды	27	23
Налог на имущество	18	10
Налог на добычу полезных ископаемых	11	7
Прочие	12	10
Прочие налоговые обязательства	138	95

/ Консолидированная финансовая отчетность /

18. ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Готовая металлопродукция	310	541
Металлы, находящиеся на стадии переработки	894	663
Итого запасы металлопродукции	1 204	1 204
Запасы и материалы	718	520
За вычетом резерва по малооборачиваемым и неликвидным материалам и запасам	(27)	(26)
Запасы и материалы, нетто	691	494
Запасы	1 895	1 698

В декабре 2016 года Группа приобрела полуфабрикаты в сумме 891 млн долл. США. Часть полуфабрикатов в сумме 810 млн долл. США была отражена в составе прочих внеоборотных активов исходя из производственных планов Группы. Кредиторская задолженность была отражена по справедливой стоимости с использованием рыночной ставки дисконтирования, определенной в соответствии с четырехлетним графиком платежей. Часть кредиторской задолженности была отражена в составе торговой и прочей долгосрочной кредиторской задолженности в соответствии с графиком погашения задолженности.

19. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Торговая дебиторская задолженность	95	86
Прочая дебиторская задолженность	156	135
	251	221
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(81)	(54)
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	170	167

В 2016 и 2015 годах средний период отсрочки платежа покупателям металлов варьировался от 0 до 30 дней.

По состоянию на 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года сумма просроченной торговой дебиторской задолженности, а также задолженности, по которой создан резерв под обесценение, была незначительной.

Средний период отсрочки платежа потребителям и покупателям прочих продуктов и услуг составлял 32 дня в 2016 году (2015: 27 дней). Проценты по такой дебиторской задолженности не начислялись.

В прочую дебиторскую задолженность Группы включены дебиторы, имеющие просроченную задолженность по состоянию на 31 декабря 2016 года в размере 45 млн долл. США (31 декабря 2015 года: 45 млн долл. США), по которой резерв создан не был, поскольку руководство Группы считает, что эти суммы будут возмещены в полном объеме.

У Группы нет залогового обеспечения в отношении дебиторской задолженности.

Анализ просроченной прочей дебиторской задолженности, по которой не создан резерв под обесценение, представлен следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
До 180 дней	41	34
180–365 дней	4	11
	45	45

Движение резерва по сомнительным долгам представлено следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Остаток на начало года	54	92
Изменение резерва по сомнительным долгам	14	(3)
Списание торговой и прочей дебиторской задолженности	(2)	(16)
Эффект пересчета в валюту представления	15	(19)
Остаток на конец года	81	54

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Расчетные счета		
◦ в иностранной валюте	372	525
◦ в рублях	58	43
Банковские депозиты		
◦ в иностранной валюте	1 739	2 598
◦ в рублях	1 119	879
Прочие денежные средства и их эквиваленты	13	9
Итого	3 301	4 054

21. АКТИВЫ, ПРЕДНАЗНАЧЕННЫЕ ДЛЯ ПРОДАЖИ, И ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В декабре 2013 года руководство Группы приняло решение о продаже следующих активов:

- Nkomati Nickel Mine, ассоциированное предприятие Группы, горнодобывающая компания, расположенная в Южной Африке;
- Активы, расположенные на территории Западной Австралии;
- Прочие непрофильные активы, расположенные на территории Российской Федерации.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2014 года, руководство Группы приняло решение о продаже Tati Nickel Mining Company, дочернего предприятия, расположенного в Ботсване.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, руководство Группы приняло решение о продаже ОАО «Архангельский морской торговый порт», дочернего предприятия, расположенного в Российской Федерации.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, руководство Группы приняло решение реклассифицировать некоторые непрофильные активы, предназначенные для продажи и расположенные на территории Российской Федерации, в активы, предназначенные для использования, а также в инвестиционную недвижимость (см. Примечание 15). Реклассификация не оказала существенного влияния на результаты деятельности Группы.

Все активы, описанные выше, были оценены по наименьшей из справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу и балансовой стоимости. Стоимость активов, классифицированных как предназначенные для продажи, по состоянию на 31 декабря 2015 года была определена на основе имеющихся ценовых предложений.

Руководство Группы пришло к выводу, что продажа активов в Западной Австралии и в Южной Африке, а также выбытие прочих активов, предназначенных для продажи, не представляют собой прекращенную деятельность.

На 31 декабря 2016 года и 31 декабря 2015 года совокупные чистые активы были представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Основные средства	–	7
Инвестиции в ассоциированные предприятия	177	154
Отложенные налоговые активы	9	10
Торговая и прочая дебиторская задолженность	–	3
Прочие финансовые активы	–	1
Денежные средства и их эквиваленты	20	42
Итого активы	206	217
Отложенные налоговые обязательства	–	(1)
Обязательства по вознаграждениям работникам	(1)	(1)
Кредиты и займы	–	(21)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1)	(1)
Итого обязательства	(2)	(24)
Чистые активы	204	193

17 октября 2014 года Группа объявила о заключении обязывающих соглашений по продаже африканских активов, в том числе 50процентной доли участия в совместном предприятии Nkomati Nickel Mine («Nkomati») и 85-процентной доли в компании Tati Nickel Mining Company («TNMC») (вместе «Африканские активы») BCL Investments («BCL»). Общее ожидаемое вознаграждение составит 337 млн долл. США. Согласно условиям договоров продажи, покупатель возьмет на себя обязательства по восстановлению окружающей среды, связанные с указанными активами.

2 апреля 2015 года Группа продала 85-процентную долю в компании TNMC, находящейся в Ботсване. Доля Группы в чистых активах с учетом обязательств по восстановлению окружающей среды на дату выбытия была отрицательная и составляла 20 млн долл. США. Результат от выбытия также включает в себя отрицательный эффект от выбытия ранее накопленного резерва курсовых разниц между валютой представления – долларом США и ботсванской пулой.

В 2016 году BCL отказалась от выполнения своих обязательств по договору после выполнения Группой всех отлагательных условий для совершения сделки по продаже Nkomati и приступила к процедуре добровольной ликвидации. В связи с указанными событиями Группа начала судебный процесс против BCL для отстаивания своих интересов в сделке по продаже Nkomati.

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа учитывает инвестицию в Nkomati по наименьшей из балансовой стоимости и справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Для определения справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу Группа использовала модель дисконтированных денежных потоков. В результате анализа модели дисконтированных денежных потоков Группа не признала убыток от обесценения Nkomati по состоянию на 31 декабря 2016 года.

Модель дисконтированных денежных потоков особенно чувствительна к изменению следующих допущений:

- увеличение ставки дисконтирования на 2 п. п. до 10,8% реальной ставки для южноафриканского рэнда приведет к признанию обесценения в сумме 19 млн долл. США;
- снижение цен на металлы на 2% приведет к признанию обесценения в сумме 14 млн долл. США.

29 ноября 2016 года Группа продала 74,8% долю в ОАО «Архангельский морской торговый порт», дочернем предприятии, расположенном в Российской Федерации, за вознаграждение в размере 7 млн долл. США. Балансовая стоимость чистых активов на дату выбытия составляла 8 млн долл. США. Убыток от реализации в размере 1 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

В 2014 году Группа продала золоторудные активы North Eastern Goldfields Operations («NEGO»), никелевые активы Black Swan, Silver Swan, Lake Johnston Nickel Project, Avalon и Cawse, расположенные в Западной Австралии. В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа получила отложенное вознаграждение в размере 2 млн долл. США, связанное с активами NEGO. В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа продала за вознаграждение 7 млн долл. США права на получение роялти, возникшие в результате выбытия активов, расположенных в Западной Австралии.

15 апреля 2016 года Группа продала авиационные активы, включающие 96,8% долю в ЗАО «Нордавиа – РА», дочернем предприятии Группы, расположенном на территории Российской Федерации, и эксплуатируемые «Нордавиа» воздушные суда и объекты инфраструктуры, за вознаграждение 10 млн долл. США. Стоимость реализованных чистых активов на дату выбытия составляла 14 млн долл. США. Убыток от реализации в размере 4 млн долл. США был признан в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

22. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Разрешенный к выпуску и выпущенный капитал

	2016	2015
На 1 января	156 995 401	158 245 476
Выкуп собственных акций у акционеров	–	(1 250 075)
Продажа собственных акций	1 250 075	–
На 31 декабря	158 245 476	156 995 401

В течение года, закончившегося 31 декабря 2015 года, Группа приобрела у акционеров 1 250 075 собственных акций за денежное вознаграждение в сумме 196 млн долл. США.

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа продала 1 250 075 собственных акций миноритарному акционеру Crispian Investments Limited за денежное вознаграждение в сумме 158 млн долл. США.

Прибыль на акцию

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Базовая прибыль на акцию (долларов США на акцию):	16,1	11,0

Показатели прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении, использованные для расчета базовой прибыли на акцию, представлены ниже:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Прибыль за год, причитающаяся акционерам материнской компании	2 536	1 734

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Средневзвешенное количество выпущенных акций	156 995 401	158 245 476
За вычетом средневзвешенного количества собственных акций, выкупленных у акционеров	–	(489 575)
Эффект от продажи собственных акций, выкупленных у акционеров	54 648	–
Средневзвешенное количество акций в обращении	157 050 049	157 755 901

По состоянию на 31 декабря 2016 года у Группы не было финансовых инструментов, которые бы имели эффект разводнения на базовую прибыль на акцию.

23. ДОЛЯ НЕКОНТРОЛИРУЮЩИХ АКЦИОНЕРОВ

В течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, Группа продала 10,67% долю в капитале Быстринского проекта за 80 млн долл. США.

24. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	Валюта	Фиксированная/плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, %	Срок погашения	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Необеспеченные кредиты	долл. США	плавающая	3,04%	2018–2025	2 704	3 404
	рубли	фиксированная	12,52%	2019–2021	1 990	1 655
Обеспеченные кредиты	долл. США	плавающая	7,37%	2024	165	–
Итого кредиты					4 859	5 059

/ Консолидированная финансовая отчетность /

	Валюта	Фиксированная/ плавающая ставка	Средняя номинальная ставка в течение года, закончившегося 31 декабря 2016 года, %	Срок погашения	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Корпоративные облигации	долл. США	фиксированная	5,62%	2018–2022	2 715	2 717
	рубли	фиксированная	11,60%	2026	247	480
					2 962	3 197
Финансовый лизинг	евро	фиксированная	7,10%	2026	24	–
	долл. США	фиксированная	4,20%	2019	7	10
					31	10
Итого					7 852	8 266
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев и представленной в составе краткосрочных кредитов и займов					(578)	(1 124)
Долгосрочные кредиты и займы					7 274	7 142

Кредитные договоры содержат определенные ограничения, которые должны быть соблюдены Группой («ковенанты»), включающие в себя требования поддержания некоторых финансовых коэффициентов, а также ограничения, связанные с предоставлением в залог и отчуждением некоторых активов.

25. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Резерв на оплату ежегодных отпусков	179	136
Задолженность по оплате труда	147	96
Прочие	21	5
Итого обязательства	347	237
За вычетом долгосрочной части	(48)	(22)
Краткосрочная часть обязательств	299	215

Планы с установленными отчислениями

Суммы отчислений от продолжающейся деятельности, отраженные в консолидированном отчете о прибылях и убытках, представлены следующим образом:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Пенсионный фонд Российской Федерации	273	287
Накопительная долевая пенсионная программа	7	8
Прочие	5	6
Итого	285	301

26. РЕЗЕРВЫ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Краткосрочные резервы		
Налоговые резервы	124	127
Резерв по социальным обязательствам	19	12
Прочие резервы	40	66
Итого краткосрочные резервы	183	205
Долгосрочные резервы		
Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	391	308
Резерв по социальным обязательствам	43	38
Прочие долгосрочные резервы	1	11
Итого долгосрочные резервы	435	357
Итого	618	562

	Обязательства по выводу основных средств из эксплуатации	Социальные обязательства	Налоговый резерв	Прочие резервы	Итого
Остаток на 1 января 2015 года	228	61	140	1	430
Начисление резервов	–	3	4	95	102
Погашения в течение года	–	(13)	(3)	–	(16)
Изменение оценок	122	11	–	(1)	132
Амортизация дисконта	35	6	–	3	44
Эффект пересчета в валюту представления	(77)	(18)	(14)	(21)	(130)
Остаток на 31 декабря 2015 года	308	50	127	77	562
Начисление резервов	–	12	3	4	19
Погашения в течение года	–	(16)	(5)	(30)	(51)
Изменение оценок	(13)	(1)	–	(27)	(41)
Амортизация дисконта	32	6	–	5	43
Эффект пересчета в валюту представления	64	11	(1)	12	86
Остаток на 31 декабря 2016 года	391	62	124	41	618

Обязательства по восстановлению окружающей среды

Основные допущения, использованные для оценки обязательств по восстановлению окружающей среды:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Ставка дисконта российских предприятий	8,5% – 8,6%	9,3% – 10,4%
Ставка дисконта иностранных предприятий	3% – 5%	3% – 8%
Прогнозируемая дата закрытия рудников	до 2059	до 2056
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2017 по 2029 годы	3,7% – 5,4%	4,1% – 8,7%
Ожидаемый уровень инфляции в течение периода с 2030 года и далее	3,6%	4,0%

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Расходы на погашение обязательств по восстановлению окружающей среды (по текущей приведенной стоимости) представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Со второго по пятый годы	265	170
С шестого по десятый годы	44	49
С одиннадцатого по пятнадцатый годы	4	16
С шестнадцатого по двадцатый годы	26	5
В последующие годы	52	68
Итого	391	308

В 2015 году Группа одобрила программу реконфигурации производственных мощностей, расположенных на полуострове Таймыр. Реализация программы началась в 2016 году и включала расходы на закрытие Никелевого завода. В 2016 году изменения в оценках резерва на реконфигурацию производственных мощностей были признаны в составе Прочих операционных расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Социальные обязательства

В 2010 году Группа заключила несколько многосторонних соглашений с Правительством Российской Федерации, Правительством Красноярского края и муниципальным образованием г. Норильск о строительстве дошкольных образовательных учреждений и прочих социальных объектов в г. Норильск и г. Дудинка, а также о переселении граждан, проживающих в этих городах, в другие регионы Российской Федерации с более благоприятными условиями жизни, в период с 2015 по 2020 годы. Резерв по социальным обязательствам представляет собой приведенную к текущей стоимости наиболее точную оценку затрат, необходимых для погашения данных обязательств Группы.

27. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	605	173
Задолженность по приобретению объектов основных средств	146	93
Прочая кредиторская задолженность	141	140
Итого финансовые обязательства	892	406
Нефинансовые обязательства		
Авансы полученные	718	604
Итого нефинансовые обязательства	718	604
Итого	1 610	1 010

Анализ финансовых обязательств по срокам погашения:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
До одного месяца	189	175
От одного до трех месяцев	209	198
От трех до двенадцати месяцев	494	33
Итого	892	406

28. ДИВИДЕНДЫ

16 декабря 2016 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2016 года, в размере 444,25 руб. (7,21 долл. США) на акцию в общей сумме 1 141 млн долл. США. Дивиденды были выплачены акционерам в январе 2017 года в сумме 1 169 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

10 июня 2016 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, в размере 230,14 руб. (3,61 долл. США) на акцию в общей сумме 571 млн долл. США (включая 4 млн долл. США в отношении собственных акций, выкупленных у акционеров). Дивиденды были выплачены акционерам в июле 2016 года в сумме 567 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

19 декабря 2015 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2015 года, в размере 321,95 руб. (4,51 долл. США) на акцию в общей сумме 714 млн долл. США (включая 6 млн долл. США, в отношении собственных акций, выкупленных у акционеров). Дивиденды были выплачены акционерам в январе 2016 года в сумме 665 млн долл. США по курсу рубля к доллару США на дату выплаты.

14 сентября 2015 года внеочередное Общее собрание акционеров одобрило промежуточные дивиденды за 6 месяцев, закончившихся 30 июня 2015 года, в размере 305,07 руб. (4,49 долл. США) на акцию в общей сумме 710 млн долл. США (включая 4 млн долл. США, в отношении собственных акций, выкупленных у акционеров). Дивиденды были выплачены акционерам в период с сентября по декабрь 2015 года в сумме 731 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

13 мая 2015 года годовое Общее собрание акционеров одобрило дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, в размере 670,04 руб. (13,2 долл. США) на акцию в общей сумме 2 083 млн долл. США. В мае и июне 2015 года акционерам были выплачены дивиденды в сумме 2 126 млн долл. США, отраженной в консолидированном отчете о движении денежных средств по курсу рубля к доллару США на даты выплат.

29. ОПЕРАЦИИ И ОСТАТКИ ПО ВЗАИМОРАСЧЕТАМ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают основных акционеров, ассоциированные предприятия, предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы, а также ее ключевой руководящий персонал. Группа определяет основных акционеров как акционеров, имеющих значительное влияние на деятельность Группы. В процессе своей деятельности Компания и ее дочерние предприятия заключают различные договоры на продажу, покупку и оказание услуг со связанными сторонами. Операции между Компанией и ее дочерними предприятиями, являющимися связанными сторонами, были исключены при консолидации и не раскрываются в данном примечании. Информация об операциях между Группой и прочими связанными сторонами представлена ниже.

Операции со связанными сторонами	Реализация товаров и услуг		Приобретение товаров и услуг и финансовых активов	
	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	13	–	177	19
Ассоциированные предприятия Группы	2	6	169	242
Итого	15	6	346	261

Остатки по взаиморасчетам со связанными сторонами	Дебиторская задолженность и денежные средства		Кредиторская задолженность, займы и кредиты полученные	
	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Предприятия, которыми владеют или которые контролируют основные акционеры Группы	–	–	2	–
Ассоциированные предприятия Группы	1	2	20	25
Итого	1	2	22	25

Условия сделок со связанными сторонами

Операции со связанными сторонами в отношении покупки-продажи электричества, теплотэнергии и природного газа совершались по ценам, установленным Федеральной службой по тарифам, которая является государственным органом, регулирующим цены на российских рынках электро- и теплотэнергии, а также телекоммуникационных услуг.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому руководящему персоналу

Ключевыми руководителями Группы являются члены Правления и Совета директоров. Вознаграждение ключевых руководителей Группы, включая заработную плату и премии по результатам работы, за год, закончившийся 31 декабря 2016 года, составило 62 млн долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2015 года: 61 млн долл. США).

30. БУДУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Инвестиционные обязательства

По состоянию на 31 декабря 2016 года обязательства, принятые Группой в рамках исполнения договоров на приобретение основных средств и капитальное строительство, составляли 1 138 млн долл. США (31 декабря 2015 года: 798 млн долл. США).

Операционная аренда

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам операционной аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2065 года. В соответствии с условиями договоров аренды размер арендной платы пересматривается ежегодно на основании приказа органов местного самоуправления соответствующего уровня. Компании Группы имеют право на продление договора аренды по окончании его срока действия, а также право приобрести земельный участок в собственность в любое время по цене, установленной местными властями.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды земельных участков и прочей недвижимости представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
В течение одного года	29	31
От одного года до пяти лет	95	128
В последующие годы	92	79
Итого	216	238

По состоянию на 31 декабря 2016 года Группа заключила десять договоров операционной аренды воздушных судов (31 декабря 2015 года: девять договоров). Соответствующие арендные соглашения в среднем имеют пятилетний срок действия с возможностью их продления по окончании (31 декабря 2015 года: восьмилетний). Арендные соглашения не имеют ограничений, налагаемых на арендатора.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды воздушных судов представлены следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
В течение одного года	43	37
От одного года до пяти лет	70	89
Итого	113	126

Социальные обязательства

Группа производит отчисления средств на социальные программы обязательного и добровольного характера, а также осуществляет поддержание объектов социальной сферы в регионах, где расположены ее основные производственные предприятия. Как объекты социальной сферы, принадлежащие Группе, так и местные программы социального характера рассчитаны не только на сотрудников Группы, но и на всех жителей, проживающих на данной территории.

Социальные обязательства Группы финансируются за счет собственных средств.

31. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2016 года у Группы имеются неоконченные судебные разбирательства с государственными органами по спорам о правомерности уменьшения платы за негативное воздействие на окружающую среду на размер затрат, понесенных Группой на природоохранные мероприятия. Руководство считает, что Группа соблюдает все требования, предусмотренные действующим законодательством для использования вычетов, и что формирование резервов в отношении данных разбирательств не требуется. Также Группе предъявлен ряд исков, вытекающих из гражданско-правовых обязательств. По состоянию на 31 декабря 2016 года размер соответствующих требований по неоконченным судебным разбирательствам, по которым руководство Группы оценивает степень вероятности неблагоприятного исхода как возможную, составил приблизительно 25 млн долл. США (на 31 декабря 2015 года – 53 млн долл. США).

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации характеризуется большим количеством налогов, введенных как федеральными, так и региональными органами власти. Налоги, по которым могут возникнуть условные обязательства, включают в себя НДС, налог на прибыль организаций, страховые взносы во внебюджетные фонды и некоторые другие налоги. Органы государственной власти имеют право

проводить проверку налоговых деклараций, а также проверять предприятия на соответствие законодательству по другим вопросам, таким как таможенный и валютный контроль. Результатом данных проверок могут быть значительные штрафы и пени. Налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения налогового периода, за который подана декларация.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в финансовой отчетности Группы отражены достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут занять иную позицию по интерпретации действующего налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций.

С 1 января 2012 года вступило в силу законодательство о трансфертном ценообразовании, которое существенно поменяло правила по трансфертному ценообразованию, сблизив их с принципами организации экономического сотрудничества и развития (OECD), создавая дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства.

Правила трансфертного ценообразования предусматривают обязанность налогоплательщиков готовить документацию в отношении контролируемых сделок и определяют принципы и механизмы для начисления дополнительных налогов и процентов, если цены в контролируемых сделках отличаются от рыночных.

На текущий момент практики применения правил по трансфертному ценообразованию налоговыми и судебными органами не достаточно. Ожидается, что операции, которые регулируются правилами о трансфертном ценообразовании, станут объектом детальной проверки, что потенциально может оказать влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

Охрана окружающей среды

Деятельность Группы в значительной степени подвержена контролю и регулированию со стороны федеральных, региональных и местных органов власти в области охраны окружающей среды в странах, где расположены ее производственные предприятия. Производственная деятельность Группы приводит к выбросу загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросу загрязняющих веществ в водные объекты, к образованию и размещению отходов производства.

Руководство полагает, что Группа соблюдает все законы и нормы по охране окружающей среды, действующие на сегодняшний день в странах, где Группа ведет деятельность. Однако законы и нормативные акты в области охраны окружающей среды продолжают меняться. Группа не в состоянии предсказать сроки и масштаб таких изменений. В случае наступления изменений от Группы может потребоваться проведение модернизации технической базы для того, чтобы соответствовать более строгим нормам.

Страновой риск Российской Федерации

Российская Федерация является страной с переходной экономикой и в настоящее время не имеет достаточно развитой деловой и законодательной инфраструктуры, включая стабильную банковскую и судебную системы, которые существуют в странах с более развитой рыночной экономикой. Современная российская экономика характеризуется, в частности, такими явлениями, как неконвертируемость национальной валюты за рубежом, валютный контроль, низкий уровень ликвидности на рынках капитала и продолжающаяся инфляция. В результате ведение деятельности в Российской Федерации связано с рисками, как правило, не встречающимися в странах с более развитой рыночной экономикой. Стабильное и успешное развитие российской экономики и бизнеса Группы во многом зависит от эффективности экономических мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации, а также дальнейшего развития правовой системы.

Ситуация на Украине увеличила предполагаемые риски ведения бизнеса в Российской Федерации. Введение экономических санкций в отношении российских граждан и юридических лиц привело к увеличению экономической неопределенности, в том числе волатильности на фондовых и валютных рынках, снижению притока как местных, так и иностранных инвестиций и значительному ужесточению доступа к заемным средствам. Руководство Группы считает, что изменения, произошедшие в российской деловой среде, не оказали существенного влияния на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

32. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ И ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Риск управления капиталом

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения продолжения деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

В состав капитала Группы входят долговые обязательства, которые включают в себя долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы, а также капитал акционеров материнской компании, включающий уставный капитал, резервы и нераспределенную прибыль.

Руководство Группы регулярно анализирует уровень долговой нагрузки, рассчитанный как соотношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA, чтобы убедиться, что он соответствует финансовой политике Группы, направленной на поддержание кредитного рейтинга Группы на инвестиционном уровне.

/ Консолидированная финансовая отчетность /

По состоянию на 19 и 25 октября 2016 года кредитные рейтинги Группы, присвоенные рейтинговыми агентствами S&P’s и Fitch, остаются на инвестиционном уровне BBB–, несмотря на понижение 19 сентября 2016 года странового рейтинга Российской Федерации от S&P до BB+. Кредитный рейтинг Группы, присвоенный рейтинговым агентством Moody’s, ограничен «суверенным потолком» странового рейтинга Российской Федерации на уровне Ba1.

Факторы финансовых рисков и система управления рисками

В ходе своей деятельности Группа подвержена следующим финансовым рискам: рыночному риску (включая риск изменения процентных ставок и валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности. В Группе используется система управления рисками, связанная с контрольными процедурами, которые позволяют измерять, оценивать и контролировать подверженность Группы финансовым рискам.

Управление рисками осуществляется Управлением финансовых рисков. Группой были разработаны, документально оформлены и утверждены положения и политики в отношении механизмов управления рыночными и кредитными рисками, риском ликвидности и использования производных финансовых инструментов.

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием краткосрочных и долгосрочных займов с плавающими процентными ставками.

Группа регулярно проводит всесторонний анализ подверженности риску изменения процентных ставок, рассматривая различные ситуации. В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы к возможному росту процентных ставок на 2 процентных пункта. Анализ чувствительности проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	2% влияние роста LIBOR	
	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Убыток	57	68

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне, который не требует дополнительных инструментов хеджирования.

Валютный риск

Валютный риск – это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков финансового инструмента, стоимость которого выражена в иностранной валюте, будет колебаться из-за изменения курса валют.

Большая часть выручки Группы и соответствующей торговой дебиторской задолженности деноминированы в долларах США, и поэтому Группа подвержена валютному риску, относящемуся, в первую очередь, к доллару США. Валютный риск, возникающий в связи с другими валютами, оценивается руководством Группы как несущественный.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных компаний Группы, по состоянию на 31 декабря 2016 года и на 31 декабря 2015 года представлена следующим образом:

	На 31 декабря 2016 года			На 31 декабря 2015 года		
	Доллар США	Гонконгский доллар	Прочие	Доллар США	Гонконгский доллар	Прочие
Денежные средства и эквиваленты	1 053	1 014	32	2 068	1 009	32
Дебиторская задолженность	162	–	2	88	–	8
Прочие активы	140	–	101	95	–	115
Активы	1 355	1 014	135	2 251	1 009	155
Торговые и прочие кредиторы	261	–	66	200	–	82
Кредиты и займы	5 584	–	–	6 121	–	–
Прочие обязательства	12	–	24	11	–	5
Обязательства	5 857	–	90	6 332	–	87

Валютный риск оценивается ежемесячно с использованием анализа чувствительности и поддерживается в рамках параметров, утвержденных политикой. В анализ включаются только денежные статьи, выраженные в долларах США, по предприятиям, функциональная валюта которых российский рубль. В приведенной ниже таблице показано уменьшение прибыли и капитала Группы до налогообложения при ослаблении курса российского рубля по отношению к доллару США на 20%.

	Доллары США 20% укрепление	
	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года	За год, закончившийся 31 декабря 2015 года
Убыток	900	816

В связи с тем, что уровень валютного риска по монетарным активам и обязательствам компенсируется выручкой от реализации металлов, деноминированной в долларах США, руководство считает подверженность Группы валютному риску на приемлемом уровне, и поэтому инструменты хеджирования не применяются.

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что контрагент может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Подверженность Группы кредитному риску вызвана наличием денежных средств и их эквивалентов, депозитов в банках, а также необеспеченной торговой и прочей дебиторской задолженности. Группа осуществляет постоянный мониторинг и контроль за риском неплатежей.

При заключении сделок с новым контрагентом руководство оценивает кредитоспособность потенциального клиента или финансового учреждения. В случае если контрагенту присвоен кредитный рейтинг инвестиционного уровня ведущим независимым рейтинговым агентством, этот рейтинг используется для оценки кредитоспособности контрагента, в остальных случаях кредитоспособность оценивается путем анализа финансовой отчетности на последнюю отчетную дату и другой общедоступной информации.

Ниже приведены балансы десяти крупнейших контрагентов. Кредитный рейтинг банков – не ниже BB+.

Денежные средства и их эквиваленты	Остаток задолженности	
	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Банк А	1 014	1 009
Банк Б	653	948
Банк В	521	632
Банк Г	381	369
Банк Д	226	312
Итого	2 795	3 270
Торговая дебиторская задолженность		
Компания А	11	17
Компания Б	9	10
Компания В	7	8
Компания Г	7	6
Компания Д	6	5
Итого	40	46

Группа не является экономически зависимой от ограниченного числа покупателей, поскольку вся продукция, производимая Группой, может быть свободно реализована на мировых товарных рынках. Ниже приведены данные об оборотах по реализации продукции покупателям Группы:

	За год, закончившийся 31 декабря 2016 года			За год, закончившийся 31 декабря 2015 года		
	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%	Количество покупателей	Оборот, млн долл. США	%
Крупнейший покупатель	1	973	12	1	1 025	12
Следующие 9 крупнейших покупателей	9	2 587	31	9	3 382	40
Итого	10	3 560	43	10	4 407	52
Следующие 10 крупнейших покупателей	10	1 154	14	10	1 091	13
Итого	20	4 714	57	20	5 498	64
Остальные покупатели		3 545	43		3 044	36
Итого		8 259	100		8 542	100

Руководство полагает, что за исключением остатков на банковских счетах, представленных выше, у Группы нет значительной концентрации кредитного риска.

Денежные средства и их эквиваленты, займы выданные, безотзывные аккредитивы, представляющие обеспечительные депозиты, размещенные в банке на конец года, торговая и прочая дебиторская задолженность, подверженные кредитному риску, приведены ниже:

	На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Денежные средства и их эквиваленты	3 301	4 054
Займы выданные, торговая и прочая дебиторская задолженность	349	225
Безотзывные аккредитивы	101	121
Банковские депозиты	10	5

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения.

Группа обладает развитой системой управления риском ликвидности для управления краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным финансированием. Группа контролирует риск ликвидности за счет поддержания достаточных резервов, банковских кредитных линий с обязательством и без обязательства предоставить кредитные ресурсы и наличием лимитов по банковским овердрафтам. Руководство осуществляет постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализирует графики погашения финансовых активов и обязательств, а также осуществляет ежегодные и ежеквартальные процедуры детального бюджетирования.

В таблице ниже представлен анализ сроков погашения кредитов и займов Группы (сроки погашения прочих обязательств представлены в Примечании 27), базирующихся на недисконтированных контрактных сроках погашения обязательств, включая проценты:

На 31 декабря 2016 года	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	4 996	–	–	5	741	668	1 348	976	1 258
Проценты	1 882	–	76	357	417	394	306	137	195
	6 878	–	76	362	1 158	1 062	1 654	1 113	1 453
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	2 899	11	134	431	445	553	222	609	494
Проценты	419	4	18	71	83	73	63	43	64
	3 318	15	152	502	528	626	285	652	558
Итого	10 196	15	228	864	1 686	1 688	1 939	1 765	2 011

На 31 декабря 2015 года	Итого	В течение одного месяца	От одного до трех месяцев	От трех до двенадцати месяцев	В течение второго года	В течение третьего года	В течение четвертого года	В течение пятого года	В последующие годы
Кредиты и займы с фиксированной ставкой									
Основная сумма долга	4 874	–	480	3	2	742	551	1 273	1 823
Проценты	1 838	–	69	310	362	346	325	259	167
	6 712	–	549	313	364	1 088	876	1 532	1 990
Кредиты и займы с плавающей ставкой									
Основная сумма долга	3 430	–	144	501	626	988	754	17	400
Проценты	366	6	18	69	85	62	33	21	72
	3 796	6	162	570	711	1 050	787	38	472
Итого	10 508	6	711	883	1 075	2 138	1 663	1 570	2 462

Для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2016 года Группа имела в своем распоряжении доступные финансовые средства в сумме 2 622 млн долл. США (31 декабря 2015 года: 1 870 млн долл. США), которые отражают политику Группы по увеличению доступных подтвержденных кредитных ресурсов в качестве источника среднесрочного финансирования.

33. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (см. Примечание 20), краткосрочная дебиторская задолженность (см. Примечание 19) и кредиторская задолженность (см. Примечание 27), приблизительно равна их справедливой стоимости.

Некоторые финансовые инструменты, такие как прочие финансовые активы и обязательства по финансовой аренде, были исключены из анализа справедливой стоимости либо по причине несущественности балансов, либо по причине того, что активы были приобретены или обязательства возникли незадолго до отчетной даты, и руководство полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов приблизительно равна их справедливой стоимости или несущественно отличается от их справедливой стоимости.

Анализ финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, сгруппированных в соответствии с трехуровневой иерархией источников, использованных для ее определения, представлен ниже:

- Уровень 1 – при оценке справедливой стоимости используются непосредственно котировки активных рынков в отношении идентичных инструментов;
- Уровень 2 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, подтверждаемые, прямо или опосредованно, имеющимися рыночными данными, кроме тех, которые были отнесены к Уровню 1;
- Уровень 3 – при оценке справедливой стоимости используются исходные параметры, не подтверждаемые имеющимися рыночными данными.

Кредиты и займы, балансовая стоимость которых отличается от их справедливой стоимости, представлены ниже.

	На 31 декабря 2016 года		На 31 декабря 2015 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 1
Корпоративные облигации с фиксированной ставкой	2 962	3 171	3 197	3 210
Итого	2 962	3 171	3 197	3 210
Кредиты и займы, в том числе:	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость Уровень 2
Кредиты и займы с плавающей ставкой	2 869	2 734	3 404	3 339
Кредиты и займы с фиксированной ставкой	1 990	2 121	1 655	1 722
Итого	4 859	4 855	5 059	5 061

/ Консолидированная финансовая отчетность /

Справедливая стоимость финансовых обязательств, представленных в таблице выше, определяется следующим образом:

- справедливая стоимость корпоративных облигаций была определена на основе рыночных котировок, существовавших на отчетные даты;
- справедливая стоимость кредитов и займов с плавающей и фиксированной ставкой (основной суммы долга и процентов) по состоянию на 31 декабря 2016 года была рассчитана на основе текущей стоимости будущих денежных потоков с использованием ставок дисконтирования, являющихся наилучшей оценкой руководства, которая учитывает валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату. Для кредитов и займов в долларах США ставки дисконтирования варьировались от 4,28% до 6,63% (2015: от 4,00% до 5,55%), для кредитов и займов в рублях ставка дисконтирования составляла 10,63% (2015: 11,60%).

34. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В КРУПНЕЙШИЕ ДОЧЕРНИЕ И АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Дочерние предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Группа ГМК				
АО «Норильский комбинат»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100	100
АО «Таймыргаз»	Российская Федерация	Добыча газа	100	100
АО «Норильскгазпром»	Российская Федерация	Добыча газа	100	100
АО «Таймырэнерго»	Российская Федерация	Аренда оборудования	100	100
АО «НТЭК»	Российская Федерация	Электроэнергетика	100	100
ООО «ЗСК»	Российская Федерация	Строительство	100	100
ООО «Норильскникельремонт»	Российская Федерация	Ремонт	100	100
ООО «Норильскгеология»	Российская Федерация	Геологоразведка	100	100
ООО «Норильский обеспечивающий комплекс»	Российская Федерация	Изготовление запчастей	100	100
Группа КГМК				
АО «Кольская ГМК»	Российская Федерация	Горная металлургия	100	100
ООО «Печенгастрой»	Российская Федерация	Ремонт	100	100
Norilsk Nickel Harjavalta				
Norilsk Nickel Harjavalta OY	Финляндия	Металлургия	100	100
Прочие металлургические				
ООО «ГРК «Быстринское»	Российская Федерация	Горная металлургия	89,33	100
Прочие неметаллургические				
Metal Trade Overseas A.G.	Швейцария	Сбытовая деятельность	100	100
ООО «Институт Гипроникель»	Российская Федерация	Исследования	100	100
АО «ТТК»	Российская Федерация	Поставка топлива	100	100
ОАО «Енисейское речное пароходство»	Российская Федерация	Речное судоходство	100	100
ОАО «Архангельский морской торговый порт»	Российская Федерация	Морской порт	–	74,80
ООО «Аэропорт «Норильск»	Российская Федерация	Аэропорт	100	100
АО «АК «НордСтар»	Российская Федерация	Авиаперевозки	100	100

Ассоциированные предприятия по операционным сегментам	Страна	Вид деятельности	Эффективная доля собственности, %	
			На 31 декабря 2016 года	На 31 декабря 2015 года
Прочие металлургические				
Nkomati Nickel Mine	Южно-Африканская Республика	Горная металлургия	50	50

35. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

24 января 2017 года Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» одобрил сделку по продаже CIS Natural Resources Fund до 39,32% доли в капитале Быстринского Проекта. Закрытие сделки потребует выполнения ряда условий и получения необходимых разрешений регулирующих органов.

15 февраля 2017 года Группа увеличила неконтролирующую долю в компании, которая является связанной стороной, за вознаграждение в размере 100 млн долл. США.

ИСТОРИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

Производство товарных металлов Группой «Норильский никель»	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007 ¹	2006
ПРОИЗВОДСТВО ТОВАРНЫХ МЕТАЛЛОВ ГРУППОЙ											
Никель, т	235 749	266 406	274 248	285 292	300 340	295 098	297 329	282 894	300 585	280 402	243 985
в т. ч. из собственного российского сырья	196 809	220 675	223 224	219 273	223 153	234 906	235 518	232 813	230 550	234 454	243 985
в т. ч. из сырья третьих лиц	38 940	45 731	51 024	66 019	77 187	60 191	60 322	47 076	67 393	44 775	0
Медь, т	360 217	369 426	368 009	371 063	363 764	377 944	388 872	402 261	419 208	416 084	425 107
в т. ч. из собственного российского сырья	343 889	352 766	345 897	345 737	344 226	362 854	365 698	382 443	400 344	404 465	421 182
в т. ч. из сырья третьих лиц	16 328	16 660	22 112	25 326	19 538	15 090	22 329	18 382	17 517	10 963	3 925
Палладий, тыс. тр. ун.	2 618	2 689	2 752	2 662	2 732	2 806	2 862	2 805	2 820	3 124	3 164
в т. ч. из собственного российского сырья	2 526	2 575	2 582	2 529	2 624	2 704	2 723	2 676	2 701	3 050	3 164
в т. ч. из сырья третьих лиц	100	114	170	133	108	102	132	118	106	67	0
Платина, тыс. тр. ун.	644	656	662	651	683	696	694	661	661	745	751
в т. ч. из собственного российского сырья	610	610	595	604	658	672	663	636	632	727	751
в т. ч. из сырья третьих лиц	36	46	67	47	25	24	29	22	24	45	0
Заполярный филиал и АО «Кольская ГМК» (Россия)											
Никель, т	182 095	222 016	228 438	231 798	233 632	237 228	235 518	232 813	232 302	234 454	243 985
Заполярный филиал	50 860	96 916	122 390	122 700	124 000	124 000	124 200	124 250	122 000	118 809	121 740
АО «Кольская ГМК»	131 235	125 100	106 048	109 098	109 632	113 228	111 318	108 563	110 302	115 645	122 245
в т. ч. из российского сырья Компании	126 937	123 335	100 834	96 573	99 153	110 906	111 318	108 563	108 550	115 645	122 245
в т. ч. из сырья третьих лиц	4 298	1 765	5 214	12 526	10 479	2 321	0	0	1 752	0	0
Медь, т	350 619	355 707	354 944	359 102	352 466	363 460	365 698	382 443	400 344	404 465	425 107
Заполярный филиал	280 347	292 632	297 552	296 760	295 610	303 940	309 320	323 705	338 511	338 435	351 180
АО «Кольская ГМК»	70 272	63 075	57 392	62 342	56 855	59 520	56 378	58 738	61 833	66 030	73 927
в т. ч. из российского сырья Компании	63 542	60 134	48 345	48 977	48 616	58 914	56 378	58 738	61 833	66 030	70 002
в т. ч. из сырья третьих лиц	6 730	2 941	9 046	13 365	8 240	606	0	0	0	0	3 925
Палладий, тыс. тр. ун.	2 554	2 606	2 660	2 580	2 628	2 704	2 723	2 676	2 701	3 050	3 164
Заполярный филиал	1 703	1 935	2 065	2 006	1 989	2 038	2 053	2 010	2 054	2 299	2 357
АО «Кольская ГМК»	851	671	595	574	639	666	670	666	647	751	807
в т. ч. из российского сырья Компании	815	640	517	523	635	666	670	666	647	751	807
в т. ч. из сырья третьих лиц	36	31	78	51	4	0	0	0	0	0	0
Платина, тыс. тр. ун.	622	622	627	628	660	672	663	636	632	727	751
Заполярный филиал	449	488	500	504	529	536	529	505	509	584	599
АО «Кольская ГМК»	173	134	127	124	131	136	134	131	123	143	152
в т. ч. из российского сырья Компании	159	122	95	100	129	136	134	131	123	143	152
в т. ч. из сырья третьих лиц	14	12	32	23	2	0	0	0	0	30	0

Производство товарных металлов Группой «Норильский никель»	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007 ¹	2006
Norilsk Nickel Harjavalta (Финляндия) ²											
Никель, т	53 654	43 479	42 603	44 252	45 518	48 524	49 159	28 452	29 344	29 339	–
в т. ч. из российского сырья Компании	19 012	424	0	0	0	0	0	0	0	0	–
Медь, т	9 598	13 048	10 629	6 549	1 006	5 681	11 279	5 030	4 220	5 037	–
в т. ч. из российского сырья Компании	593	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–
Палладий, тыс. тр. ун.	64	78	74	39	21	34	48	18	11	12	–
в т. ч. из российского сырья Компании	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–
Платина, тыс. тр. ун.	22	33	31	16	9	12	15	5	5	6	–
в т. ч. из российского сырья Компании	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	–
Norilsk Nickel Australia											
Никель, т		0	0	2 826	8 975	0	0	1 223	15 528	5 339	–
Norilsk Nickel Africa (Tati) ³											
Никель, т	0	911	3 207	6 416	12 215	9 346	11 163	17 401	20 769	10 097	–
Медь, т	0	671	2 436	5 412	10 292	8 803	11 050	13 352	13 297	5 926	–
Палладий, тыс. тр. ун.	0	5	18	43	83	68	84	100	95	55	–
Платина, тыс. тр. ун.	0	1	4	7	14	12	14	17	19	9	–

¹ Зарубежные активы представлены с момента приобретения.
² Объемы производства с использованием концентрата Кольской ГМК и покупных материалов от третьих лиц.
³ Сделка по продаже актива закрыта 2 апреля 2015 г.

ЗАПАСЫ РУДЫ И ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

Запасы руды и полезных ископаемых Таймырского и Кольского полуостровов на 31.12.2016 в горных отводах действующих рудников

Регион, месторождение, тип руды	Руда	Содержание металла						Металл					
		Ni	Cu	Pd	Pt	Au	6 МПГ	Ni	Cu	Pd	Pt	Au	6 МПГ
	тыс. т	%	%	г/т	г/т	г/т	г/т	тыс. т	тыс. т	тыс. ун.	тыс. ун.	тыс. ун.	тыс. ун.
ТАЙМЫРСКИЙ ПОЛУОСТРОВ													
Доказанные запасы руды													
Талнахский рудный узел	335 171	0,76	1,57	3,78	1,02	0,21	5,00	2 538	5 255	40 692	10 983	2 254	53 828
Богатая	44 903	2,54	3,22	5,38	1,03	0,10	6,75	1 141	1 444	7 763	1 483	150	9 750
Медистая	25 535	0,98	3,99	9,48	2,28	0,52	11,89	251	1 020	7 786	1 870	429	9 762
Вкрапленная	264 733	0,43	1,05	2,95	0,90	0,20	4,03	1 146	2 791	25 143	7 630	1 675	34 316
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	23 025	0,35	0,50	4,01	1,61	0,18	5,91	80	116	2 966	1 194	135	4 379
Вероятные запасы руды													
Талнахский рудный узел	314 355	1,18	2,01	4,61	1,14	0,28	6,03	3 699	6 303	46 576	11 479	2 823	60 991
Богатая	87 406	2,85	3,37	6,79	1,40	0,27	8,70	2 491	2 943	19 082	3 932	752	24 456
Медистая	55 794	0,76	3,33	7,34	1,91	0,60	9,46	425	1 857	13 172	3 432	1 072	16 971
Вкрапленная	171 155	0,46	0,88	2,60	0,75	0,18	3,56	783	1 503	14 322	4 115	999	19 564
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	22 501	0,28	0,36	4,30	1,72	0,18	6,35	63	82	3 107	1 247	131	4 590
Доказанные и вероятные запасы	695 052	0,92	1,69	4,18	1,11	0,24	5,54	6 380	11 756	93 341	24 903	5 343	123 788
Оцененные и выявленные ресурсы													
Талнахский рудный узел	1569 869	0,74	1,39	3,53	0,96	0,21	4,70	11 546	21 769	178 214	48 523	10 844	237 066
Богатая	114 695	3,23	3,90	7,42	1,50	0,25	9,45	3 700	4 471	27 352	5 517	920	34 853
Медистая	68 798	1,01	4,32	9,77	2,47	0,70	12,47	698	2 969	21 617	5 467	1 549	27 576
Вкрапленная	1 386 376	0,52	1,03	2,90	0,84	0,19	3,92	7 148	14 329	129 245	37 539	8 375	174 637
Месторождение «Норильск-1» (вкрапленная руда)	149 268	0,30	0,38	3,71	1,45	0,10	5,35	444	570	17 814	6 944	458	25 651
Оцененные и выявленные ресурсы	1 719 137	0,70	1,30	3,55	1,00	0,20	4,75	11 990	22 339	196 028	55 467	11 302	262 717
Предполагаемые ресурсы	449 474	0,88	1,82	4,35	1,11	0,28	5,73	3 942	8 160	62 718	15 922	3 743	82 018

Регион, месторождение, тип руды	Руда	Содержание металла						Металл					
		Ni	Cu	Pd	Pt	Au	6 МПГ	Ni	Cu	Pd	Pt	Au	6 МПГ
	тыс. т	%	%	г/т	г/т	г/т	г/т	тыс. т	тыс. т	тыс. ун.	тыс. ун.	тыс. ун.	тыс. ун.
КОЛЬСКИЙ ПОЛУОСТРОВ (ВКРАПЛЕННАЯ РУДА)													
Доказанные запасы руды	54 939	0,56	0,24	0,03	0,02	0,01	0,05	310	133	51	37	15	89
Вероятные запасы руды	77 708	0,59	0,32	0,03	0,02	0,01	0,06	459	245	79	56	29	143
Доказанные и вероятные запасы	132 647	0,58	0,28	0,03	0,02	0,01	0,05	769	378	130	93	44	232
Оцененные и выявленные ресурсы	339 644	0,69	0,33	0,05	0,03	0,02	0,08	2 328	1 124	506	330	182	896
Предполагаемые ресурсы	137 636	0,60	0,31	0,04	0,03	0,01	0,07	874	432	178	119	57	312
ИТОГО ДОКАЗАННЫЕ И ВЕРОЯТНЫЕ ЗАПАСЫ РУДЫ	827 699							7 149	12 134	93 471	24 996	5 387	124 020
ИТОГО ОЦЕНЕННЫЕ И ВЫЯВЛЕННЫЕ РЕСУРСЫ	2 058 781							14 318	23 463	196 534	55 797	11 484	263 613
ИТОГО ПРЕДПОЛАГАЕМЫЕ РЕСУРСЫ	587 110							4 816	8 592	62 896	16 041	3 800	82 330

Примечания:

- Данные о запасах руды и металлов месторождений Таймырского и Кольского полуостровов были классифицированы согласно принципам Австрало-Азиатского кодекса оценки рудных запасов и минеральных ресурсов полезных ископаемых (Кодекс JORC), разработанного Австрало-Азиатским институтом горного дела и металлургии, Австралийским институтом наук о земле и Советом по полезным ископаемым Австралии с учетом терминологии, рекомендуемой Российским кодексом публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах, запасах твердых полезных ископаемых (Кодекс НАЭН).
 - Данные о запасах и ресурсах полезных ископаемых основаны на балансовых запасах категорий А, В, С1 и С2 (согласно классификации запасов и прогнозных ресурсов твердых полезных ископаемых) на конец календарного года.
- Суммарные цифры в строках «Всего» могут отличаться от сумм слагаемых вследствие округления. Отдельные цифры в некоторых случаях могут незначительно отличаться от ранее опубликованных значений.
 - В шесть металлов платиновой группы (МПГ) входят платина, палладий, родий, рутений, осмий и иридий. Здесь и далее в годовом отчете в качестве меры веса для МПГ и золота используется тройская унция.
 - Доказанные и вероятные запасы включены в минеральные ресурсы.
 - Используются факторы потерь руды от 1,6% до 26% и факторы разубоживания от 6% до 31,9%.

ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Заявление Совета директоров

Следуя передовой практике, Совет директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» заявляет о приверженности Компании самым высоким стандартам в области корпоративного управления, а также о соблюдении Компанией ключевых, наиболее значимых принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

Соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Совет директоров считает действенным инструментом повышения эффективности управления Компанией, нацеленным на обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития.

Описание модели и практики корпоративного управления в Компании

Принятая в Компании модель корпоративного управления опирается на нормы действующего российского законодательства, а также на принципы, сформулированные в Кодексе корпоративного управления, являющемся для Компании важнейшим источником для разработки собственных внутренних документов, а также ориентиром для формирования наилучшей практики корпоративного управления.

Принятая за основу модель и фактически сложившаяся практика корпоративного управления компании нацелены на гармонизацию взаимоотношений между акционерами, инвесторами, членами Совета директоров, исполнительными органами управления, работниками и иными заинтересованными сторонами, участвующими в экономической деятельности Компании.

Реализуемая в ПАО «ГМК «Норильский никель» модель корпоративного управления обеспечивает:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими прав, связанных с участием в Компании;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Компании;
- контроль со стороны Совета директоров за деятельностью исполнительных органов Компании, а также подотчетность членов Совета директоров и исполнительных органов акционерам;
- эффективный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся деятельности Компании, включая ее финансовое положение, результаты деятельности, структуру собственности и управления.

Структура органов управления и контроля, лежащая в основе модели корпоративного управления ПАО «ГМК «Норильский никель», приведена в главе 3 «Корпоративное управление» Годового отчета Компании за 2016 г.

Критерии оценки соблюдения принципов, закрепленных Кодексом корпоративного управления

Для целей Годового отчета применительно к конкретному положению Кодекса корпоративного управления под «соблюдается» / «не соблюдается» понимается исполнение (неисполнение) ПАО «ГМК «Норильский никель» основной (существенной) части принципа (рекомендации) в силу

требований Устава и (или) внутренних документов Компании, действующих на момент составления Годового отчета, и (или) в силу фактически сложившейся практики корпоративного управления в Компании.

Планируемые (предполагаемые) действия и мероприятия Компании по совершенствованию модели и практики корпоративного управления

В современных условиях совершенствование корпоративного управления является одним из значимых факторов социально-экономического развития ПАО «ГМК «Норильский никель».

Во исполнение положений Программы улучшения системы корпоративного управления Компании, одобренной Комитетом Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в декабре 2013 г., в течение 2016 г. в Компании были утверждены обновленные редакции внутренних документов, регулирующих работу комитетов Совета директоров Компании:

- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по аудиту;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по бюджету;
- Положение о Комитете Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по стратегии.

Основные изменения связаны прежде всего с приведением внутренних документов Компании в соответствие с требованиями Правил листинга ПАО Московская Биржа и рекомендациями Банка России.

В течение 2017 г. в целях улучшения эффективности работы Совета директоров и его комитетов планируется последовательно внедрять принципы и процедуры, закрепленные в принятых документах.

В целях урегулирования вопросов, касающихся порядка принятия решений о выплате дивидендов, определения размера, сроков и условий выплаты дивидендов, Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике.

Основные принципы и рекомендации, соблюдаемые ПАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Компания, Общество)

N°	Основные принципы/рекомендации	Примечание
1.	ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ИМИ СВОИХ ПРАВ	
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.	ПАО «ГМК «Норильский никель» в равной степени уважаются права миноритарных и мажоритарных акционеров. Равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Компанией гарантируется нормами действующего законодательства, обеспечивается регламентами и процедурами, относящимися к проведению общих собраний акционеров, закрепленными в Уставе и внутренних документах Компании.
1.2.	Порядок созыва, подготовки и проведения общего собрания следует регламентировать внутренним документом общества (Положением об общем собрании акционеров), который утверждается общим собранием акционеров.	Общим собранием акционеров ПАО «ГМК «Норильский никель» от 06.06.2014 утверждено Положение «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», регулирующее порядок созыва, подготовки и проведения общих собраний акционеров.
1.3.	Обществу рекомендуется сообщать о проведении общего собрания и обеспечивать доступность материалов к общему собранию не менее чем за 30 дней до даты его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок.	<p>В соответствии с п. 2.21 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» (далее — Собрание):</p> <ul style="list-style-type: none">«сообщение о проведении Собрания публикуется в «Российской газете» и газете «Таймыр», а также размещается на сайте Компании в информационно-телекоммуникационной сети интернет: http://www.nornik.ru (далее — сайт Компании) не позднее чем за 30 дней до даты проведения Собрания (даты окончания приема бюллетеней для голосования при проведении Собрания в форме заочного голосования). Компания вправе дополнительно информировать акционеров о проведении Собрания путем опубликования сообщения о проведении Собрания в иных печатных изданиях или направления акционерам сообщения о проведении Собрания по электронной почте. Компания вправе сделать сообщение о проведении Собрания ранее срока, указанного в настоящем пункте. <p>В случаях, предусмотренных п. 2 и 8 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах», сообщение о проведении внеочередного Собрания должно быть сделано не позднее чем за 70 дней до дня его проведения».</p> <p>Согласно п. 2.24 Положения:</p> <ul style="list-style-type: none">«информация (материалы), предусмотренная настоящим пунктом, в течение 20 дней, а в случае проведения Собрания, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 дней до проведения Собрания доступна лицам, имеющим право на участие в Собрании, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указаны в сообщении о проведении Собрания. Указанная информация (материалы) доступна лицам, принимающим участие в Собрании акционеров, во время его проведения. Информация (материалы), подлежащая предоставлению при подготовке к проведению Собрания, в обязательном порядке размещается на сайте Общества». <p>ПАО «ГМК «Норильский никель» стремится обеспечивать доступность материалов к Общим собраниям акционеров по возможности, в срок, больший установленного действующим законодательством и внутренними документами Компании.</p>
1.4.	Информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании, следует раскрывать не менее чем за семь дней до наступления этой даты.	В соответствии с п. 2.28 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель», п. 6.9 Устава Компании информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, подлежит раскрытию «не менее чем за 5 дней до такой даты». Фактически (начиная с 2014 г.) Компания раскрывает информацию о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, в срок, превышающий рекомендованные Кодексом корпоративного управления 7 дней.
1.5.	Обществу рекомендуется в своем уставе увеличить срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания с предусмотренных законодательством 30 дней до 60 дней после окончания календарного года.	В отношении рекомендации Кодекса в ПАО «ГМК «Норильский никель» реализован более консервативный вариант. В соответствии с п. 2.2 Положения «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» и п. 6.3 Устава: «Предложения в повестку дня годового Собрания и перечень выдвигаемых кандидатов в Совет директоров и ревизионную комиссию должны поступить в Общество не позднее чем через 90 дней после окончания финансового года».

N°	Основные принципы/рекомендации	Примечание
1.6.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, главному бухгалтеру, члену комитета по аудиту, аудиторам общества, а также кандидатам в органы управления и контроля. Обществу рекомендуется приглашать указанных лиц для участия в работе общего собрания акционеров.	В соответствии с Положением «Об Общем собрании акционеров ОАО «ГМК «Норильский никель» на Собрании должны присутствовать Генеральный директор Компании, главный бухгалтер, члены ревизионной комиссии, Председатель или иные члены Комитета Совета директоров по аудиту и аудитор Общества, а также должны быть приглашены кандидаты в органы Общества и представители аудитора, предлагаемого для утверждения Собранием (п. 5.16, п. 5.17). Вопросы акционеров представляются в письменной форме. Записки с вопросами передаются секретарю Собрания (п. 5.20).
1.7.	Общество должно разработать и внедрить прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты. Для обществ, составляющих консолидированную финансовую отчетность, рекомендуется установить порядок определения минимальной доли консолидированной чистой прибыли, направляемой на выплату дивидендов.	В соответствии с утвержденным Советом директоров Положением о дивидендной политике при выработке рекомендации Общему собранию акционеров Компании по вопросу об определении размера дивидендов Совет директоров ориентируется на то, что размер годовых дивидендов по акциям Компании должен составлять не менее 30% от консолидированной прибыли до вычета расходов по процентам, налогу на прибыль, амортизации (EBITDA), рассчитанной по Группе компаний.
1.8.	Обществу не следует предпринимать действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	ПАО «ГМК «Норильский никель» не совершает действий, которые могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля, в силу положений действующего законодательства, устанавливающего запрет на участие в управлении акционерным обществом т. н. казначейскими акциями (акция-ми, принадлежащими самой Компании).
1.9.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	В качестве регистратора ПАО «ГМК «Норильский никель» избрана компания, которая имеет высокую репутацию, обладает отлаженными и надежными технологиями, позволяющими наиболее эффективным образом обеспечить учет и реализацию прав акционеров.
2.	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА	
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.	<p>В соответствии с Уставом ПАО «ГМК «Норильский никель» к компетенции Совета директоров Компании относятся:</p> <ul style="list-style-type: none">определение приоритетных направлений деятельности Компании,концепции и стратегии развития Компании, а также способов их реализации, утверждение планов и бюджетов Компании, а также утверждение изменений планов и бюджетов Компании (п. 9.3.1);наблюдение за управлением ПАО «ГМК «Норильский никель» и ее финансово-хозяйственной деятельностью, оценка деятельности Президента и членов Правления Обществ, контроль за исполнением решений Совета директоров, изучение отчетов о финансово-хозяйственной деятельности Компании, представляемых Правлением (п. 9.3.36);определение основных рисков, связанных с деятельностью ПАО «ГМК «Норильский никель», и реализация мероприятий и процедур по управлению такими рисками (п. 9.3.34).

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
2.2.	Совет директоров должен определять политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	<p>В соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» относятся:</p> <ul style="list-style-type: none">● определение размеров выплачиваемых Президенту вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договора, определяющего его права и обязанности, и расторжение такого договора (п. 9.3.9.1);● определение размеров выплачиваемых членам Правления Компании вознаграждений и компенсаций, утверждение и изменение условий договоров, определяющих их права и обязанности, и расторжение таких договоров (п. 9.3.9.2). <p>В отношении Политики вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» в Компании реализован более консервативный подход — данный документ утвержден на годовом Общем собрании акционеров от 06.06.2014.</p>
2.3.	<p>Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.</p> <p>Совет директоров должен играть ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.</p> <p>Членом совета директоров рекомендуется избирать лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.</p>	<p>Согласно п. 8.5 Устава члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должны действовать в интересах ПАО «ГМК «Норильский никель», осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно.</p> <p>Квалификационные требования, предъявляемые к кандидатам в члены Совета директоров Компании, сформулированы в Политике по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной решением Совета директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015)</p> <p>Согласно Кодексу корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров, утвержденному решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», (протокол № 27-пр-сд от 11.09.2014) (далее — Кодекс): «Совет директоров Общества считает своей обязанностью соответствовать самым высоким стандартам корпоративного поведения и профессиональной этики. Совет директоров убежден в том, что честная и добросовестная деятельность его членов является необходимым условием защиты интересов Общества и его акционеров».</p> <p>Кодекс (п. 3) закрепляет следующие основополагающие ценности, которым должны следовать члены Совета директоров:</p> <ul style="list-style-type: none">● честность и лояльность,● добросовестность,● профессионализм. <p>Согласно сформулированным в нем целям Кодекс призван:</p> <ul style="list-style-type: none">● служить укреплению высоких стандартов этики, деловой честности и ответственности;● обращать внимание Совета директоров и каждого члена Совета директоров на возможные этические риски и конфликты интересов;● служить руководством для членов Совета директоров в вопросах этики. <p>Кодекс обязывает членов Совета директоров (п. 4) обеспечивать путем принятия соответствующих решений соблюдение работниками, должностными лицами и другими членами Совета директоров всех законов, подзаконных нормативных актов и норм корпоративной политики.</p> <p>В п. 5 Кодекса «Конфликт интересов» содержится указание на наиболее типичные случаи возникновения конфликта интересов в Обществе, которые членам Совета директоров надлежит избегать.</p>
2.4.	Избрание членов совета директоров общества должно осуществляться посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	<p>В соответствии с требованиями Устава (п. 6.7) сведения о кандидатах в Совет директоров включаются в состав информации (материалов), подлежащей предоставлению лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, при подготовке к проведению Собрания.</p> <p>Согласно Уставу (п. 6.8) сведения о кандидатах в Совет директоров должны включать следующую информацию:</p> <ul style="list-style-type: none">● фамилия, имя и отчество;● дата рождения;● образование;● указание мест работы за последние пять лет;● наличие судимостей за преступления в сфере экономики и преступления против государственной власти, а также привлечение к административной ответственности за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг;● количество акций Компании, принадлежащих кандидату;● указание должностей, занимаемых кандидатом в органах управления других юридических лиц (с указанием полного наименования таких юридических лиц и даты, с которой кандидат занимает соответствующую должность);● указание на то, соответствует ли кандидат требованиям, предъявляемым к независимому директору. <p>Решением Совета директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015) в Компании утверждена Политика по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», одной из целей которой является «внедрение структурированного и прозрачного механизма оценки кандидатов для избрания в Совет директоров».</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
2.5.	<p>Рекомендуется, чтобы независимые директора составляли не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p> <p>Независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>Независимым директором рекомендуется считать лицо, которое:</p> <ul style="list-style-type: none">● не связано с обществом;● не связано с существенным акционером общества;● не связано с существенным контрагентом или конкурентом общества;● не связано с государством (Российской Федерацией, субъектом Российской Федерации) или муниципальным образованием.	<p>Согласно п. 8.3 Устава количественный состав Совета директоров — 13 человек.</p> <p>По состоянию на 31.12.2016 в состав Совета директоров Компании входят 5 независимых директоров.</p> <p>Независимые члены Совета директоров Компании отвечают критериям независимости, рекомендованным Кодексом корпоративного управления, а также установленным действующей редакцией Правил листинга ПАО Московская Биржа.</p>
2.6.	Рекомендуется избирать председателем совета директоров независимого директора либо определять из числа избранных независимых директоров старшего независимого директора, координирующего работу независимых директоров и осуществляющего взаимодействие с председателем совета директоров.	Председателем Совета директоров Компании избран независимый директор Гарет Питер Пенни.
2.7.	Рекомендуется разработать и закрепить во внутренних документах общества порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий его членам возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению, закреплён в Положении о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденном на годовом Общем собрании акционеров от 30.06.2009.
2.8.	Уведомление членов совета директоров о созыве заседания совета директоров, форме проведения и повестке дня заседания с приложением материалов, относящихся к вопросам повестки дня, необходимо осуществлять в срок, позволяющий членам совета директоров выработать позицию по вопросам повестки дня. Такой срок не должен быть менее пяти календарных дней.	<p>В соответствии с п. 5.9. Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», уведомление о заседании направляется каждому члену Совета директоров любым способом, позволяющим зафиксировать факт его отправки, не позднее чем за 5 календарных дней до даты проведения заседания.</p> <p>К уведомлению прилагается вся необходимая информация (материалы), связанная с повесткой дня заседания.</p>
2.9.	При проведении заседаний в заочной форме необходимо определить порядок и сроки направления каждому члену совета директоров бюллетеня для голосования и получения заполненного бюллетеня.	В соответствии с п. 5.9 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», в случае принятия решения о проведении заочного голосования по вопросам повестки дня в уведомлении о заседании «должны быть определены дата и время окончания приема бюллетеней для голосования, а также адрес и иная контактная информация для направления заполненных бюллетеней для голосования».

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
2.10.	Во внутренних документах общества рекомендуется закрепить положение о том, что при проведении заседаний совета директоров в очной форме для определения наличия кворума и результатов голосования учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания члена совета директоров, отсутствующего на заседании.	В соответствии с п. 5.18 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» член Совета директоров, по каким-либо причинам отсутствующий на заседании Совета директоров, может принять участие в рассмотрении и голосовании по рассматриваемым вопросам путем выражения по ним мнения, изложенного в письменной форме, направленного способом, позволяющим зафиксировать факт его отправки. Указанное письменное мнение учитывается при определении наличия кворума заседания и результатов голосования по вопросам повестки дня при условии, что такое письменное мнение поступило в Совет директоров до начала заседания.
2.11.	Рекомендуется предоставлять отсутствующим в месте проведения заседания членам совета директоров возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно — посредством конференции и видео-конференц связи.	В соответствии с п. 5.17 Положения о Совете директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» члены Совета директоров могут участвовать в заседании, проводимом в форме совместного присутствия, по телефону, с использованием видеоконференции или иным способом, позволяющим идентифицировать личность такого члена Совета директоров и обсуждать в режиме реального времени вопросы повестки дня. Участие в заседании посредством указанных способов связи приравнивается к личному присутствию на заседании.
2.12.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, рекомендуется создавать комитет по аудиту.	Действующий по состоянию на 31.12.2016 состав Комитета по аудиту избран Советом директоров Компании 20.06.2016 (протокол № ГМК/22-пр-сд от 21.06.2016).
2.13.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, рекомендуется создавать комитет по вознаграждениям. Не рекомендуется, чтобы председателем комитета по вознаграждениям являлся председатель совета директоров общества.	В Компании действует Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Действующий по состоянию на 31.12.2016 состав Комитета избран Советом директоров Компании 20.06.2016 (протокол № ГМК/22-пр-сд от 21.06.2016). Председатель Комитета не является Председателем Совета директоров Компании.
2.14.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования, профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, рекомендуется создавать комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого должны быть независимыми директорами.	В Компании действует Комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Действующий по состоянию на 31.12.2016 состав Комитета избран Советом директоров Компании 20.06.2016 (протокол № ГМК/22-пр-сд от 21.06.2016). Из пяти избранных членов Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям трое являются независимыми директорами.
2.15.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска обществу рекомендуется создавать иные комитеты совета директоров.	Помимо Комитетов Совета директоров по аудиту, по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям в Компании действуют Комитеты по стратегии и бюджету.
2.16.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров. Оценка должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется периодически — не реже одного раза в три года — привлекать внешнюю организацию (консультанта).	В соответствии с Политикой оценки деятельности Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной Советом директоров (протокол № ГМК/1-пр-сд от 20.01.2015), оценка проводится: <ul style="list-style-type: none">по итогам работы Совета директоров за отчетный финансовый год в течение 90 дней после окончания отчетного финансового года (п. 3.1);внутренняя оценка — ежегодно путем анкетирования членов Совета директоров силами Компании с возможным участием независимых профессиональных консультантов (п. 4.1.1);внешняя оценка — по предложению Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям и по решению Совета директоров, при участии независимых профессиональных консультантов (п. 4.1.2).

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
3. КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ КОМПАНИИ		
3.1.	Обществу следует утвердить внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. Функции корпоративного секретаря могут выполняться одним лицом — корпоративным секретарем, либо специальным структурным подразделением, возглавляемым корпоративным секретарем.	Советом директоров Компании утверждено (протокол № ГМК/43-пр-сд от 22.04.2015) Положение о секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель», определяющее статус, функции и полномочия Секретаря Компании, а также статус и функции секретариата. Согласно п. 6.2 Положения Секретарь Компании является руководителем секретариата. Секретарь Компании избран решением Совета директоров (протокол № ГМК/43-пр-сд. от 11.12.2015).
3.2.	Корпоративный секретарь должен обладать достаточной независимостью от исполнительных органов общества и иметь необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Согласно Положению о Секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель» Секретарь Компании назначается на должность и освобождается от занимаемой должности на основании решения Совета директоров (п. 3.3). Полномочия Секретаря Компании могут быть досрочно прекращены по решению Совета директоров (п. 3.2). Условия и размер вознаграждения Секретаря Компании, включая премиальное вознаграждение за выполнение ключевых показателей эффективности, определяются Советом директоров и указываются в трудовом договоре, который заключается с Секретарем Компании (п. 9.1).
3.3.	Корпоративный секретарь должен обладать знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользоваться доверием акционеров.	Согласно п. 2.1 Положения о Секретаре ОАО «ГМК «Норильский никель»: «На должность Секретаря Общества может быть назначено лицо, отвечающее следующим требованиям: 2.1.1. безупречная репутация; 2.1.2. наличие высшего юридического, либо экономического или бизнес-образования; 2.1.3. свободное владение русским и английским языками; 2.1.4. опыт работы в сфере корпоративного управления или руководящей работы не менее 2 (двух) лет; 2.1.5. знание положений действующего законодательства, правил раскрытия информации, требований, предъявляемых к публичным компаниям и т. п.; 2.1.6. знание лучших мировых практик корпоративного управления; 2.1.7. отсутствие судимости и дисквалификации в соответствии с Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях».
4. СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА¹		
4.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам создавал достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов.	Размер вознаграждения членов Совета директоров определен Политикой вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной на годовом Общем собрании акционеров Компании от 06.06.2014 (п. 3). Решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров в отчетном финансовом году было принято на годовых Общих собраниях акционеров Компании от 13 мая 2015 г. (протокол № 1) и от 10 июня 2016 г. (протокол № 1). Квалификационные требования, предъявляемые к кандидатам в члены Совета директоров Компании представлены в Политике по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утв. решением Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель» Протокол №ГМК/1-пр-сд от 20 января 2015 г. Определение размеров выплачиваемых членам Правления Компании вознаграждений и компенсаций относится к компетенции Совета директоров Компании. Вознаграждение членов Правления зависит от результатов работы Компании и определяется как финансовыми (EBITDA, свободный денежный поток), так и нефинансовыми (снижение производственного травматизма, взаимодействие с заинтересованными лицами) показателями.
4.2.	Политика общества по вознаграждению должна разрабатываться комитетом по вознаграждениям и утверждаться советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям должен обеспечить контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривать и вносить в нее коррективы.	Согласно п. 2.1.5.1 и 2.1.6.1 Положения Комитета Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям к компетенции Комитета относятся разработка, надзор за внедрением и реализацией, а также регулярный пересмотр Политики вознаграждения членов Совета директоров Общества, членов Правления и Президента Общества, а также в соответствии с п. 2.1.6.2 «разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами Правления и Президентом Общества, включая все материальные обязательства эмитента и условия их предоставления».

¹ Ключевыми руководителями ПАО «ГМК «Норильский никель» являются члены Правления.

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
4.3.	Политика общества по вознаграждению должна содержать прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентировать все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	<p>Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается в соответствии с Политикой вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной на годовом Общем собрании акционеров Компании от 06.06.2014.</p> <p>Размер совокупного вознаграждения Президенту и членам Правления состоит из должностного оклада, который определяется трудовым договором и одобряется Советом директоров, а также премиальной части. Премиальная часть вознаграждения зависит от результатов работы Компании и определятся как финансовыми (EBITDA, свободный денежный поток), так и нефинансовыми (снижение производственного травматизма, взаимодействие с заинтересованными лицами) показателями.</p> <p>Размер вознаграждения, полученного членами Совета директоров и Правления, раскрывается на регулярной основе.</p> <p>В соответствии с п. 8 Политики вознаграждения членов Совета директоров члены Совета директоров пользуются дополнительной привилегией в виде страхования ответственности членов Совета директоров, а также правом на возмещение Компанией убытков, которые они могут понести в связи с избранием их в Совет директоров.</p> <p>Согласно Положению о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель» по решению Совета директоров в период исполнения членами Правления своих обязанностей Компанией могут заключаться договоры страхования гражданской ответственности, связанной с исполнением ими своих обязанностей членов Правления, а также соглашения о возмещении Компанией убытков, которые указанные лица могут понести в связи с исполнением своих обязанностей.</p> <p>Решение о страховании ответственности членов Совета директоров и Правления в отчетном финансовом году было принято на годовых Общих собраниях акционеров Компании от 13 мая 2015 года (протокол № 1) и от 10 июня 2016 г. (протокол № 1).</p>
4.4.	Общество определило политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	<p>В соответствии с п. 8.6 Устава Компании по решению общего собрания акционеров в период исполнения членами Совета директоров своих обязанностей им могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров, а также может производиться страхование гражданской ответственности членов Совета директоров, связанной с их деятельностью, и заключаться соглашения о возмещении убытков, которые члены Совета директоров могут понести в связи с исполнением своих обязанностей.</p> <p>В соответствии с п. 5. Политики вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной решением годового Общего собрания акционеров Компании от 06.06.2014, членам Совета директоров возмещаются только расходы, понесенные в процессе участия в работе Общества, Общего собрания акционеров, Совета директоров, комитетов Совета директоров или любого другого процесса, связанного с исполнением этими членами Совета директоров обязательств перед акционерами Компании в рамках их членства в Совете директоров.</p> <p>Возмещению подлежат:</p> <ul style="list-style-type: none">● транспортные расходы;● расходы на проживание в гостинице;● командировочные расходы;● единовременные расходы на ведение дел;● прочие мелкие расходы, связанные с выполнением функций членов Совета директоров. <p>Все предъявляемые членами Совета директоров к возмещению расходы должны быть связаны с деятельностью Компании, находиться в рамках разумного ведения бизнеса и быть соответствующим образом задокументированы.</p> <p>Возмещение расходов членам исполнительных органов производится в соответствии с нормами административно-хозяйственных расходов, утверждаемыми в Компании.</p>
4.5.	Фиксированное годовое вознаграждение является предпочтительной формой денежного вознаграждения членов совета директоров. Фиксированное вознаграждение должно отражать ожидаемые временные затраты и необходимые усилия директора, связанные с подготовкой и участием в заседаниях совета директоров. Желательно, чтобы размер фиксированного вознаграждения был дифференцирован в зависимости от объема обязанностей директора в совете директоров общества.	<p>Политикой вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной на годовом Общем собрании акционеров Компании от 06.06.2014 (п. 3), ежегодное вознаграждение неисполнительных членов установлено в виде фиксированных величин базового вознаграждения, дополнительного вознаграждения за участие в работе одного из комитетов, а также дополнительного вознаграждения за руководство одним из комитетов Совета директоров.</p> <p>Решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров в отчетном финансовом году было принято на годовых Общих собраниях акционеров Компании от 13 мая 2015 года (протокол № 1) и от 10 июня 2016 г. (протокол № 1).</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
4.6.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций достижением определенных показателей деятельности или же участие членов совета директоров в опционных программах не рекомендуется.	<p>В соответствии с п. 6 Политики вознаграждения членов Совета директоров ОАО «ГМК «Норильский никель», утвержденной решением годового Общего собрания акционеров Компании от 06.06.2014, для дополнительного сближения интересов членов Совета директоров с интересами акционеров Компании и в соответствии с лучшими практиками корпоративного управления всем членам Совета директоров рекомендуется инвестировать их собственные средства в акции Компании.</p>
4.7.	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов зависит от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.</p> <p>Приказом Генерального директора от 03.12.2013 № ГМК/127-п утвержден план внедрения Системы управления эффективностью деятельности работников Группы «Норильский никель», предусматривающий:</p> <ul style="list-style-type: none">● согласование и утверждение регламентирующих документов о проведении оценки результативности работников;● утверждение коэффициентов персональной эффективности (КПЭ);● заполнение индивидуальных планов развития;● оценку выполнения командных и индивидуальных КПЭ. <p>В целях повышения эффективности деятельности работников посредством формирования и использования единых принципов и подходов к оценке результативности приказом Генерального директора от 03.12.2014 № ГМК/100-п в Компании утвержден Регламент проведения оценки результативности работников Главного офиса ОАО «ГМК «Норильский никель».</p> <p>Согласно п. 4.3 Регламента задачой осуществляемой в Общества оценки результативности является «создание механизма, связывающего результат оценки деятельности с системой вознаграждения, развитием и продвижением работников, признанием их заслуг».</p> <p>Приказом Генерального директора от 14.07.2014 № ГМК/43-п утверждено Положение «О премировании работников Главного офиса ОАО «ГМК «Норильский никель», согласно которому оценка результативности работников Компании за отчетный период осуществляется «на основании выполнения командных и индивидуальных КПЭ, установленных в карте КПЭ каждого работника».</p> <p>В целях повышения эффективности деятельности работников Компании и российских организаций корпоративной структуры разработан Регламент проведения оценки результативности руководителей Группы «Норильский никель» (Приказ Генерального директора — Председателя Правления ОАО «ГМК «Норильский никель» от 21.05.2015 № ГМК/54-п).</p> <p>Согласно п. 4.1 «оценка результативности является составной частью системы управления эффективностью деятельности работников Группы «Норильский никель» и осуществляется посредством постановки и оценки выполнения работниками ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ)».</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
5. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ		
5.1.	Советом директоров общества долж- ны быть определены принципы и под- ходы к организации системы управле- ния рисками и внутреннего контроля в обществе.	<p>Уставом (п. 9.3.34 и 9.3.26) к компетенции Совета директоров Компании отнесено:</p> <ul style="list-style-type: none">● определение основных рисков, связанных с деятельностью Компании, и реализация мероприятий и процедур по управлению такими рисками;● утверждение системы и процедур внутреннего контроля и системы управленческой информации. <p>В 2016 г. решением Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» утверждена Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области управления рисками (Протокол Совета директоров №ГМК/17-пр-сд от 27.05.2016). Данный документ определяет принципы, правила, требования и ограничения, связанные с организацией и осуществлением деятельности Компании в области управления рисками. Политика определяет систему управления рисками как систематический процесс выявления, оценки и воздействия на риски, базирующийся на инфраструктуре управления рисками и единых принципах, осуществляемый во всех сферах деятельности и на всех организационных уровнях Компании, для:</p> <ul style="list-style-type: none">● повышения вероятности достижения поставленных целей;● повышения эффективности распределения ресурсов;● повышения инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости Компании. <p>В соответствии с Политикой деятельность по управлению рисками Компании включает в себя:</p> <ul style="list-style-type: none">● совершенствование инфраструктуры управления рисками, в т. ч. посредством разработки и внедрения политик и процедур в области управления рисками;● интеграцию корпоративной системы управления рисками в ключевые бизнес-процессы Компании, включая процессы стратегического планирования и бюджетирования;● сбор и анализ информации, характеризующей внешние и внутренние факторы, способные воздействовать на достижение целей Компании (риски);● агрегирование и систематизацию рисков с целью их дальнейшего анализа и оценки;● выбор методов реагирования на риски, разработку плана мероприятий по управлению рисками с целью снижения вероятности наступления и/или уровня воздействия рисков до приемлемого уровня (риск-аппетита, толерантности к риску), страхование рисков;● выполнение плана мероприятий по управлению рисками, мониторинг эффективности выполнения мероприятий и др. <p>Субъекты и участники процесса управления рисками представляют многоуровневую структуру и охватывают органы управления, структурные подразделения и работников Компании российских дочерних обществ. Политика закрепляет принципы, применяемые при управлении рисками в Компании, а также устанавливает правила, требования и ограничения в области управления рисками, включая критерии эффективности системы управления рисками.</p> <p>В 2016 г. решением Совета директоров от 25.08.2016 в Компании была принята Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области внутреннего контроля» (далее – Политика) (протокол Совета директоров №ГМК/32-пр-сд). Политика была выпущена взамен Положения о внутреннем контроле за финансово-хозяйственной деятельностью ОАО «ГМК «Норильский никель», действующего с 2006 г. Политика определяет систему внутреннего контроля (СВК) как совокупность организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых субъектами внутреннего контроля в целях обеспечения разумной уверенности в достижении целей Компании:</p> <ul style="list-style-type: none">● результативности и эффективности деятельности Компании;● надежности и достоверности корпоративной финансовой и управленческой отчетности Компании;● соблюдения требований законодательства и внутренних документов Компании (комплаенса). <p>Задачами СВК Компании являются:</p> <ul style="list-style-type: none">● создание эффективной контрольной среды;● своевременное выявление и анализ рисков бизнес-процессов;● разработка и внедрение контрольных процедур;● стандартизация и регламентация контрольных процедур;● закрепление ответственности за выполнение контрольных процедур;● обеспечение сохранности активов и эффективности использования ресурсов;● обеспечение эффективного функционирования контрольных процедур, в том числе нацеленных на снижение рисков мошенничества и коррупции в Компании;● создание механизмов оценки эффективности СВК;● обеспечение контроля за достоверностью совершаемых фактов хозяйственной деятельности на всех этапах бизнес-процессов Компании и дочерних обществ для целей своевременной подготовки и предоставления достоверной корпоративной финансовой и управленческой отчетности для внешних и внутренних пользователей. <p>Субъекты СВК систематизированы в многоуровневую структуру, включающую органы управления и контроля, структурные подразделения и работников Компании российских дочерних обществ, а объекты внутреннего контроля (процессы, принципы, механизмы, средства, процедуры внутреннего контроля) — в систему элементов:</p> <ul style="list-style-type: none">● контрольная среда;● оценка рисков бизнес-процессов;● контрольные процедуры;● информация и коммуникации;● мониторинг СВК. <p>Политика закрепляет принципы организации и функционирования внутреннего контроля и определяет критерии эффективности СВК.</p> <p>В развитие положений Политики 30.09.2016 были введены в действие Регламент в области внутреннего контроля и методические указания по их проведению.</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
5.2.	Для эффективного функциониро- вания системы управления рисками и внутреннего контроля рекоменду- ется создавать (определить) отдель- ное структурное подразделение (под- разделения) по управлению рисками и внутреннему контролю.	<p>В сентябре 2016 г. в Компании произошли организационные изменения, в результате которых был образован Блок внутреннего контроля и риск-менеджмента (Приказ Президента № ГМК/100-п от 29.09.2016). В блок вошли Департамент внутреннего контроля, Служба риск-менеджмента, Служба по финансовому контролю.</p> <p>Деятельность Департамента внутреннего контроля направлена на создание эффективной системы внутреннего контроля как совокупности организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых субъектами внутреннего контроля в целях обеспечения разумной уверенности в достижении целей Компании и включает:</p> <ul style="list-style-type: none">● Развитие и совершенствование эффективной системы внутреннего контроля.● Контроль соблюдения единства подходов для построения, функционирования и развития системы внутреннего контроля.● Выявление и предупреждение случаев неэффективного использования денежных средств и имущества Компании и организаций корпоративной структуры Группы компаний «Норильский никель», злоупотреблений, хищений.● Метрологический контроль за функционированием действующих систем контроля и учета металлосодержащих продуктов.● Организацию и осуществление внутреннего контроля в целях противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма.● Организацию функционирования Службы корпоративного доверия. <p>Служба по финансовому контролю функционирует в Компании с 2013 г.</p> <p>Основные функции Службы, ее функциональная подотчетность и взаимодействие с органами управления Компании устанавливаются Положением о Службе по финансовому контролю, утвержденным решением Совета директоров.</p> <p>Основной задачей является осуществление проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании и Группы «Норильский никель» в целях информирования Президента (или уполномоченного им лица) и членов Совета директоров Компании, а также направления рекомендаций Президенту (или уполномоченному им лицу) и Совету директоров Компании. В ходе осуществления своей деятельности Служба готовит отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются Президенту и членам Совета директоров Компании.</p> <p>Служба риск-менеджмента функционирует в Компании с 2015 г. Служба подчиняется Вице-президенту — руководителю Блока внутреннего контроля и риск-менеджмента, основными функциями которого в области риск-менеджмента (Приказ Президента № ГМК/100-п от 29.09.2016) являются:</p> <ul style="list-style-type: none">● Обеспечение методологической базы и единства подходов для построения, функционирования и развития системы внутреннего контроля и управления рисками.● Организация работы по развитию и совершенствованию корпоративной системы управления рисками, включая: совершенствование механизмов обмена информации по рискам; интеграцию процесса управления рисками в ключевые бизнес-процессы Компании; развитие процессов управления непрерывностью бизнеса.● Организация работы по сбору, анализу, консолидации и хранению информации о рисках. Выработка экспертного мнения в отношении информации о рисках. Подготовка отчетности по ключевым рискам и мониторингу выполнения мероприятий по управлению ключевыми рисками Компании.
5.3.	Наличие в компании функции компла- енс-контроля в рамках системы управ- ления рисками.	<p>Компания обеспечивает системный подход к построению эффективной модели управления Компанией, позволяющей структурировать и создать эффективную функцию обеспечения соответствия ее деятельности требованиям нормативных правовых актов, стандартов, внутренних нормативно- методических документов, посредством осуществления комплаенс-мероприятий, в том числе проведения комплаенс-контроля.</p> <p>Комплаенс-контроль является неотъемлемой составляющей корпоративного управления Компании и рассматривается как один из элементов системы риск-менеджмента.</p> <p>Решением Совета директоров ПАО «ГМК «Норильский никель» в Компании утверждены:</p> <ul style="list-style-type: none">● Политика в области внутреннего контроля (Протокол от 25.08.2016 № ГМК/32-пр-сд);● Политика в области управления рисками (Протокол от 26.05.2016 № ГМК/17-пр-сд). <p>Организация единого комплексного подхода по управлению комплаенс-рисками осуществляется Департаментом корпоративных отношений в соответствии с Положением о Департаменте (приказ Президента от 24.05.2016 № ГМК/50-п).</p> <p>В рамках данной задачи за Департаментом закреплены следующие функции:</p> <ul style="list-style-type: none">● координация и участие в разработке внутренних мер и процедур, позволяющих своевременно выявлять и эффективно управлять комплаенс-рисками;● координация процесса идентификации комплаенс-рисков, характерных для областей деятельности Компании;● разработка методологии, направленной на снижение уровня комплаенс-рисков в Компании.

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
5.4.	Обществу рекомендуется предусмотреть комплекс направленных на недопущение коррупции мер, снижающих репутационные риски и риски применения к обществу мер ответственности за подкуп должностных лиц, утвердить антикоррупционную политику общества, определяющую меры, направленные на формирование элементов корпоративной культуры, организационной структуры, правил и процедур, обеспечивающих недопущение коррупции.	<p>В рамках присоединения к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (Хартия) Группа «Норильский никель» внедряет комплекс специальных антикоррупционных программ, основанных на Хартии и закрепленных в Антикоррупционной политике компании. В январе 2016 года Компания подтвердила соблюдение требований положений Хартии и продлила участие в Сводном реестре Хартии.</p> <p>В ноябре 2016 г. Компания присоединилась к Глобальному договору Организации Объединенных Наций, главная миссия которого — признание и практическое применение коммерческими компаниями во всем мире десяти основных принципов в сфере прав человека, трудовых взаимоотношений, защиты окружающей среды и борьбы с коррупцией.</p> <p>В целях реализации антикоррупционных мероприятий в Компании разработаны и утверждены основные документы в области противодействия коррупции, такие как:</p> <ul style="list-style-type: none">● Кодекс деловой этики;● Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров;● Политика в области антикоррупционной деятельности;● Положение о порядке проведения закупочных процедур;● Типовое антикоррупционное соглашение — приложение к трудовому договору с работниками;● Положение по информационной безопасности;● Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;● Положение об обмене деловыми подарками;● Регламент проведения антикоррупционной экспертизы внутренних документов. <p>Для организации мероприятий по профилактике и предотвращению коррупции назначено ответственное структурное подразделение — Департамент корпоративных отношений.</p> <p>В развитие законодательных требований, а также добровольно принятых на себя обязательств, Компании внедряет комплекс специальных антикоррупционных мероприятий, касающихся не только ситуации внутри Компании, но также отношений с партнерами по бизнесу и государством, обеспечивая:</p> <ul style="list-style-type: none">● своевременное выявление конфликта интересов, а также недопущение его возникновения, в том числе, путем заполнения кандидатом на вакантную должность в Компании либо ее работником декларации о конфликте интересов, в установленных случаях;● учет и контроль представительских расходов.В Компании определены критерии допустимости деловых подарков, установлены единые требования для всех работников к предоставлению и получению деловых подарков;● проведение антикоррупционной экспертизы внутренних документов на соответствие антикоррупционным требованиям, наличие в документах коррупциогенных факторов не допускается;● функционирование Службы корпоративного доверия (СКД), целью которой является оперативное реагирование на информацию о нарушениях, злоупотреблениях и хищениях;● проведение проверки контрагентов в целях подтверждения благонадежности, платежеспособности и финансовой устойчивости;● проведение открытых закупочных процедур. В Компании действуют Тендерный и Инвестиционный комитеты, основной целью которых является повышение эффективности и прозрачности закупочной и инвестиционной деятельности Группы;● реализацию мероприятий по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации. Компания ведет список инсайдеров; осуществляет мониторинг сделок и внутренних документов, событий, в целях осуществления контроля исполнения мероприятий, предусмотренных российским и международным законодательством;● проведение регулярного обучения работников по вопросам профилактики и противодействия коррупции. В августе 2016 г. в Группе «Норильский никель» внедрен дистанционный курс «Противодействие коррупции»;● проведение антикоррупционного мониторинга. В целях изучения мнения работников о состоянии коррупции в Компании и эффективности принимаемых антикоррупционных мер в декабре 2016 г. среди работников Компании проведен анонимный опрос;● проведения мер по профилактике, направленных на формирование у работников понимания возможных последствий и «неотвратимости наказания», не только за выявленный факт коррупции с его стороны, но и за сокрытие (умалчивание) ставших им известными данных фактов. Все работники Компании подписывают соглашение, закрепляющее их обязательства в области противодействия коррупции;● проведение на постоянной основе комплекса работ по поддержанию раздела «Предупреждение и противодействие коррупции» на Интернет-сайте и Интранет-портале Компании, в рамках которого размещается информация о принятых в Компании документах и проводимых в Компании мероприятиях по противодействию коррупции. <p>Взаимодействие Компании, ее работников, органов управления Компании с государственными служащими осуществляется в соответствии с применимым законодательством, включая требования законодательства о противодействии коррупции.</p> <p>Все вышеуказанные мероприятия внедряются в Компании и ее обособленных подразделениях, а также рекомендуются ее дочерним обществам.</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
5.5.	Рекомендуется организовать безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячую линию) информирования совета директоров (комитета совета директоров по аудиту) и подразделения внутреннего аудита о фактах нарушений законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества любым его работником и (или) любым членом органа управления или органа контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества.	<p>С февраля 2010 г. в Компании функционирует Служба корпоративного доверия, целью которой является оперативное реагирование на информацию о нарушениях, злоупотреблениях и хищениях. Сотрудники, акционеры и иные заинтересованные лица могут направить обращение о совершении действий, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или вред деловой репутации Компании. Основными принципами Службы является сохранение анонимности заявителя и своевременное и объективное рассмотрение всех поступивших в Службу обращений. С этой целью организована бесплатная круглосуточная линия для приема обращений по тел. 8-800-700-1941, 8-800-700-1945 или по электронной почте: skd@nornik.ru.</p> <p>Деятельность службы регулируется Регламентом функционирования Службы корпоративного доверия ПАО «ГМК «Норильский никель», утвержденным Приказом Президента от 14.03.2016 № ГМК/21-п. Утвержденный Советом директоров (протокол № 27-пр-сд от 11.09.2014) Кодекс корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров определяет способы информирования о выявленных и потенциальных нарушениях этических принципов. Согласно п. 11 Кодекса: «Любая форма воздействия на сотрудника, добросовестно сообщившего о предполагаемом нарушении (даже в случае ошибочности такого сообщения) или оказавшего содействие в расследовании сообщенного нарушения, не допускается».</p>
5.6.	Наличие в обществе политики в области внутреннего аудита (положения о внутреннем аудите), утвержденной советом директоров, определяющей цели, задачи и функции внутреннего аудита.	<p>Утвержденное Советом директоров (протокол № ГМК/49-пр-сд от 26.12.2016) Положение о Департаменте внутреннего аудита отвечает рекомендациям Кодекса корпоративного управления, предъявляемым к Политике в области внутреннего аудита.</p> <p>Департамент возглавляет директор Департамента, который с целью обеспечения объективности и независимости административно подчиняется Президенту Компании и функционально подотчетен Совету директоров Компании через Комитет по аудиту (п.1.3).</p> <p>Целями деятельности Департамента является:</p> <ul style="list-style-type: none">● сохранение и повышение стоимости Компании посредством проведения объективных независимых аудиторских проверок, в рамках которых в том числе осуществляется оценка эффективности системы внутреннего контроля в Компании и дочерних обществ, оценка эффективности системы управления рисками. <p>В задачи Департамента внутреннего аудита входит:</p> <ul style="list-style-type: none">● анализ соответствия целей структурных подразделений, проектов, сделок целям Компании;● проверка обеспечения эффективности, надежности и целостности бизнес-процессов и информационных систем, в том числе надежности процедур противодействия противоправным действиям, злоупотреблениям и коррупции;● проверка соблюдения требований законодательства, устава и внутренних нормативных документов;● оценка эффективности и целесообразности использования ресурсов;● проверка системы внутреннего контроля на предмет снижения рисков бизнес-процессов до приемлемого уровня;● оценка достаточности системы управления рисками, проверка полноты выявления и корректности оценки рисков, оценка эффективности мероприятий по управлению рисками;● выявление областей для развития в деятельности подразделений Компании;● представление предложений по улучшению деятельности и минимизации рисков. <p>В ходе своей деятельности Департамент внутреннего аудита готовит отчеты, рекомендации и иные документы, которые направляются руководителям Блоков и подразделений Компании, Президенту ПАО «ГМК «Норильский никель». Отчет об итогах работы Департамента внутреннего аудита регулярно направляется Комитету Совета директоров Компании по аудиту.</p>
6.	РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ ОБ ОБЩЕСТВЕ, ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОБЩЕСТВА	
6.1.	В обществе должна быть разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	<p>Советом директоров утверждено (протокол № ГМК/11-пр-сд от 21.05.2009) Положение об информационной политике ОАО «ГМК «Норильский никель», которое определяет основные принципы информационной политики Компании, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию всем заинтересованным лицам в объеме, необходимом для принятия взвешенного решения об участии в Компании или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-экономическую деятельность Компании, а также устанавливает порядок предоставления информации и документов, что обеспечивает эффективное информационное взаимодействие Компании и заинтересованных лиц.</p>
6.2.	Реализация обществом информационной политики осуществляется исполнительными органами общества. Контроль за соблюдением информационной политики осуществляет совет директоров общества.	<p>Согласно п. 6.6 Положения об информационной политике Компании «подразделения, ответственные за раскрытие информации, а также работники Общества, уполномоченные комментировать раскрываемую информацию, назначаются Генеральным директором Общества».</p> <p>В соответствии с п. 9.3.35 Устава утверждение политики по связям с общественностью и инвесторами отнесено к компетенции Совета директоров Компании.</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
6.3.	<p>Наряду со сведениями, предусмотренными законодательством, обществу рекомендуется дополнительно раскрывать:</p> <ul style="list-style-type: none">● сведения о миссии, стратегии, корпоративных ценностях, задачах общества и политиках, принятых в обществе;● дополнительную информацию о финансовой деятельности и финансовом состоянии общества;● сведения о структуре капитала общества;● сведения в области социальной и экологической ответственности общества.	<p>Наиболее значимая информация Компании отражается в ее годовых отчетах, в отчетах о корпоративной социальной ответственности, а также в отчетах об устойчивом развитии, готовящихся в соответствии со стандартами GRI.</p> <p>Кроме того, сведения о миссии и стратегии Компании, утвержденные Компанией, политика, дополнительная информация о финансовом состоянии Компании, сведения в области социальной и экологической ответственности публикуются на корпоративном сайте (www.nornik.ru).</p>
6.4.	<p>Обществу следует раскрывать информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.</p>	<p>Информация о составе исполнительных органов, составе Совета директоров и его комитетов, заявление о корпоративном управлении раскрываются на корпоративном сайте (www.nornik.ru). Информация о соблюдении основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления раскрывается Компанией в годовом отчете (начиная с отчета за 2014 г.).</p>
6.5.	<p>При наличии существенной доли участия иностранных инвесторов в капитале общества рекомендуется параллельно с раскрытием информации на русском языке раскрывать такую же информацию об обществе (в том числе сообщение о проведении собрания акционеров, годовой отчет общества, бухгалтерскую (финансовую) отчетность) на иностранном языке, который является общепринятым на финансовом рынке, и обеспечить к ней свободный доступ.</p>	<p>Вся значимая информация о Компании раскрывается на сайте (www.nornik.ru) на английском языке.</p>
6.6.	<p>Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.</p>	<p>Одним из основных принципов информационной политики Компании является «равноправие» — обеспечение равных прав и возможностей в получении информации для всех заинтересованных лиц, за исключением предусмотренных законодательством Российской Федерации.</p> <p>В рамках требований действующего законодательства Компания стремится обеспечивать свободный, необременительный и наименее затратный доступ заинтересованных лиц к раскрываемой информации и документам.</p> <p>Предоставление акционерам доступа к информации (документам) и порядок получения ими копий документов регламентируются разделом 7 Положения об информационной политике ОАО «ГМК «Норильский никель».</p> <p>Информация о порядке предоставления копий документов Компании по требованию акционеров и иных заинтересованных лиц опубликована на корпоративном сайте (www.nornik.ru) в разделе «Внутренние документы».</p>

№	Основные принципы/рекомендации	Примечание
7. СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ		
7.1.	<p>Существенными корпоративными действиями следует признавать:</p> <ul style="list-style-type: none">● реорганизацию общества;● приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение);● совершение обществом существенных сделок;● увеличение или уменьшение уставного капитала общества;● осуществление листинга и делистинга акций общества;● иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. <p>Уставом общества рекомендуется определить перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и отнести рассмотрение таких действий к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>В соответствии с Уставом к компетенции Совета директоров Компании отнесено рассмотрение большинства вопросов, касающихся корпоративных действий, квалифицируемых Кодексом корпоративного управления в качестве существенных.</p> <p>Согласно п. 7.4 Устава решения Общего собрания акционеров по вопросам о реорганизации, увеличении или уменьшении уставного капитала Компании, решение об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, принимаются только по предложению Совета директоров.</p> <p>Принятие решения об обращении с заявлением о листинге акций Компании (или) эмиссионных ценных бумаг Компании, конвертируемых в акции Компании, согласно п. 9.3.28 Устава отнесено к компетенции Совета директоров.</p> <p>Принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Компании согласно п. 7.1.15 Устава отнесено к компетенции Общего собрания акционеров.</p> <p>Уставом Компании (п. 9.3.15, 9.3.21, 9.3.30, 9.3.33, 9.3.39) в отношении ряда сделок установлены критерии, в соответствии с которыми данные сделки (в силу их значимости для Компании) отнесены к компетенции Совета директоров.</p>
7.2.	<p>Рекомендуется уставом общества предусматривать механизмы отнесения к компетенции совета директоров общества рассмотрения сделок, которые не отвечают установленным законодательством критериям крупных сделок, но имеют существенное значение для общества, путем распространения на них установленного законодательством порядка совершения обществом крупных сделок и (или) путем отнесения их к компетенции совета директоров с принятием решения по вопросу об их одобрении большинством — не менее чем в три четверти голосов — либо большинством голосов всех избранных (не являющихся вышедшими) членов совета директоров.</p>	<p>Уставом Компании (п. 8.10, абз. 2) предусмотрен механизм отнесения к компетенции Совета директоров ряда сделок, которые не отвечают законодательно установленным критериям крупных сделок, и решения по которым (в силу их существенного значения для Компании) принимаются Советом директоров не менее чем десятью голосами (т. е. большинством в три четверти голосов).</p> <p>В частности, к таким сделкам Устав относит:</p> <ul style="list-style-type: none">● сделки по приобретению, отчуждению или обременению любых ценных бумаг (в том числе акций Компании), если их рыночная стоимость превышает сумму, составляющую эквивалент 5 млн долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату принятия решения об одобрении сделки (п. 9.3.15);● сделки, стороной которых является акционер Компании, самостоятельно или совместно со своими аффилированными лицами владеющий более 5% голосующих акций Компании (п. 9.3.21);● любые сделки (за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности), стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 20 млн долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения сделки (п. 9.3.30);● любые сделки (в т. ч. сделки, совершаемые в процессе обычной хозяйственной деятельности), стоимость которых или стоимость приобретаемого либо отчуждаемого имущества по которым превышает сумму, составляющую эквивалент 200 млн долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения сделки (п. 9.3.33);● любые сделки по приобретению и (или) отчуждению Обществом предприятий и любых иных форм участия в бизнесе (за исключением ценных бумаг и долей участия), зарегистрированным и (или) находящемся за пределами Российской Федерации, если рыночная стоимость соответствующего имущества превышает сумму, составляющую эквивалент 5 млн долл. США по курсу Центрального банка Российской Федерации на дату одобрения сделки (п. 9.3.39).

Принципы и рекомендации, которые не соблюдаются либо соблюдаются частично

№	Принцип (принципы) корпоративного управления или ключевой критерий (рекомендация)	Краткое описание того, в какой части принцип или ключевой критерий не соблюдаются	Объяснение ключевых причин, факторов и обстоятельств, в силу которых принцип или ключевой критерий не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме, описание используемых альтернативных механизмов и инструментов корпоративного управления
1	Советом директоров общества создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров, функции которого закреплены во внутренних документах и соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.	Из пяти избранных членов Комитета по аудиту трое являются независимыми директорами.	В действующей редакции Правил листинга ПАО Московская Биржа для эмитентов, чьи акции котируются в Первом уровне, установлено, что комитет по аудиту и комитет по вознаграждениям должны состоять из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, – большинство членов комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами коллегиального исполнительного органа эмитента. Данные требования нашли отражение в действующих редакциях внутренних документов Компании: Положении о Комитете по аудите и Положении о Комитете по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям. Сформировать данные Комитеты полностью из независимых директоров невозможно в силу следующих объективных причин. В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров — 13 человек. В Совет директоров Компании, избранный на годовом Общем собрании акционеров 10.06.2016, вошли 5 независимых членов Совета директоров. В Компании действуют 4 комитета Совета директоров, каждый из которых состоит из 5 человек. В соответствии с Положениями о комитетах в состав каждого комитета должны входить независимые члены Совета директоров, в связи с этим отсутствует возможность сформировать комитет по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям и комитет по аудиту полностью из независимых членов Совета директоров. Эффективность деятельности комитетов, объективность и независимость их рекомендаций обеспечиваются совокупностью разработанных и внедренных в Компании механизмов корпоративного управления, которые, в частности: <ul style="list-style-type: none">● устанавливают жесткие критерии отбора кандидатов для избрания в Совет директоров (включая требования по наличию безупречной профессиональной и личной репутации);● обязывают всех членов Совета директоров соответствовать самым высоким стандартам корпоративного поведения и профессиональной этики;● предписывают избегать ситуаций, при которых личные интересы члена Совета директоров противоречат или могут противоречить интересам Компании;● определяют прозрачный механизм оценки Совета директоров в целом и отдельных его членов. Указанные механизмы и инструменты корпоративного управления внедрены в Компании посредством утверждения Советом директоров следующих внутренних документов: <ul style="list-style-type: none">● Политики по разработке и утверждению рекомендаций по голосованию в отношении кандидатов в члены Совета директоров;● Кодекса корпоративного поведения и деловой этики членов Совета директоров;● Политики оценки деятельности Совета директоров. Согласно п. 3.6 Положения о Правлении ОАО «ГМК «Норильский никель»: «Организационное и информационное обеспечение работы Правления осуществляет Секретарь Правления. Функции Секретаря Правления выполняет Секретарь Общества». В соответствии с п. 3.5 Положения о Комитете Совета директоров по аудиту, по бюджету, по стратегии и п. 3.4 Положения о Комитете Совета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям «Секретарь осуществляет функции секретаря Комитета». Совмещение указанных функций на практике не создает конфликта интересов и не снижает эффективности Секретаря Компании в целом.
2	Советом директоров общества создан комитет по вознаграждениям (может быть совмещен с комитетом по номинациям (кадрам, назначениям), состоящий из независимых директоров, функции которого соответствуют рекомендациям Кодекса корпоративного управления.	Из пяти избранных членов Комитета по корпоративному управлению, кадрам и вознаграждениям трое являются независимыми директорами.	
3	Корпоративный секретарь занимает позицию, не совмещающую с выполнением иных функций в обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления. Корпоративный секретарь располагает достаточными ресурсами для осуществления своих функций..	Секретарь ГМК НН совмещает свою деятельность с выполнением иных функций в ГМК НН.	

СЛОВАРЬ ТЕРМИНОВ

Агломерация. Образование спеканием (обжигом) относительно крупных пористых кусков (агломератов) из мелкой руды или пылевидных материалов. При агломерации легкоплавкая часть материала, затвердевая, скрепляет между собой твердые частицы.

Агломерат. Окускованный материал, полученный в процессе агломерации.

Анод. Черновой металл (никель или медь), полученный в процессе анодной плавки и направляемый на электролитическое рафинирование (электролиз), где он растворяется.

Аффинаж. Процесс получения благородных металлов высокой чистоты путем их разделения и отделения загрязняющих примесей.

Богатые руды. Руды, представленные сульфидами более чем на 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 2–5%, медь — 2–25%, металлы платиновой группы — 5–100 г/т.

Вероятные запасы руды. Подсчитаны на основе части «выявленных» или в некоторых случаях «оцененных ресурсов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Вкрапленные руды. Руды, содержащие 5–30% сульфидов. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–1,5%, медь — 0,3–2,0%, металлы платиновой группы — 2–10 г/т.

Выщелачивание. Избирательное растворение одного или нескольких компонентов обрабатываемого твердого материала в органических растворителях или водных растворах неорганических веществ.

Доказанные запасы руды. Подсчитаны на основе части «оцененных ресурсов полезных ископаемых», добыча которых экономически оправдана. Они включают в себя разубоживающие породы и предусматривают возможные потери в процессе добычи.

Извлечение металла. Отношение количества извлеченного компонента из исходного сырья к его количеству в исходном материале (в процентах или долях единиц).

Катод. Чистый металл (никель или медь), полученный в результате электролитического рафинирования анодов.

Кек. Твердый остаток от фильтрации пульпы, получаемый в процессах выщелачивания руд, концентратов или промежуточных продуктов металлургического производства, а также в процессах очистки технологических растворов.

Кислотное выщелачивание. Выщелачивание с применением кислот (растворов кислот) в качестве реагентов.

Конвертирование. Автогенный пирометаллургический процесс, при котором происходит окисление и удаление в шлаки железа и других вредных примесей. Продуктом конвертирования является черновая медь (при плавке медных концентратов) или файнштейн (при плавке медно-никелевых концентратов).

Концентрат. Продукт обогащения руды с повышенным содержанием извлекаемого минерала. Концентрат называют по преобладающему в нем металлу (медный, никелевый и так далее).

Медистые руды. Руды, представленные сульфидами от 20% до 70%. Содержание полезных компонентов составляет: никель — 0,2–2,5%, медь — 1,0–15,0%, металлы платиновой группы — 5–50 г/т.

Месторождение полезных ископаемых. Скопление минерального вещества на поверхности или в недрах Земли, по количеству, качеству и условиям залегания пригодное для промышленного использования.

Обжиг. Процесс, протекающий при нагреве и выдержке различных материалов (руд, концентратов и других) с целью удаления из них летучих компонентов и изменения химического состава материала при температуре, достаточной для протекания различных химических реакций твердых составляющих обрабатываемого материала с газами и недостаточной для расплавления твердых составляющих.

Обогащение. Искусственное повышение содержания минералов в сырье для металлургического производства путем удаления большей части пустой породы, не содержащей полезных минералов.

Оксид. Соединение химического элемента с кислородом.

Отвальные хвосты. Отходы процессов обогащения, состоящие преимущественно из пустой породы с небольшим количеством ценных минералов.

Передел (участок). Часть металлургического цеха.

Печь Ванюкова. Автогенная плавильная печь для переработки концентратов. Плавка сырья в печи происходит в шлако-штейновой ванне, которая интенсивно перемешивается кислородно-воздушной смесью. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Печь взвешенной плавки. Автогенная плавильная печь для переработки сухих концентратов. Плавка сырья в печи происходит при движении потока смеси измельченного сырья и газообразного окислителя (воздуха, кислорода), удерживающего частицы расплавленного металла во взвешенном состоянии. При этом активно используется тепло, которое образуется при окислительных реакциях.

Пирометаллургические процессы. Металлургические процессы, протекающие при высоких температурах. По технологическим признакам выделяют следующие виды пирометаллургических процессов: обжиг, плавка, конвертирование.

Плавка. Пирометаллургический процесс, проводимый при температурах, обеспечивающих полное расплавление перерабатываемого материала.

Подземная разработка месторождений. Совокупность работ по вскрытию, подготовке и очистной выемке полезного ископаемого.

Пульпа. Смес ь мелкоизмельченного материала с водой или водным раствором.

Руда. Природное минеральное сырье, содержащее металлы или их соединения в количестве и виде, пригодном для их промышленного использования.

Рудник. Горнопромышленное предприятие по добыче руд.

Сгущение. Процесс отделения жидкой фазы (воды) от твердой в дисперсионных системах (пульпе, суспензии, коллоиде), основанный на естественном осаждении твердых частиц под действием силы тяжести в отстойниках, сгустителях или под действием центробежной силы в гидроциклонах.

Содержание металла. Отношение массы металла в сухом материале к полной сухой массе материала, выраженное в процентах или граммах на тонну.

Сульфиды. Соединения металлов с серой.

Сушка. Удаление влаги из концентрата, осуществляемое в специальных сушильных печах (до влажности менее 9%).

Файнштейн. Полупродукт металлургического производства, получаемый при конвертировании штейнов. По химическому составу различают файнштейн медный, никелевый и медно-никелевый.

Фильтрация. Процесс снижения влажности пульпы при ее движении сквозь пористую среду.

Флотация. Способ обогащения, основанный на избирательном прилипании минеральных частиц, взвешенных в пульпе, к пузырькам воздуха. Плохо смачиваемые водой частицы минералов прилипают к пузырькам воздуха и поднимаются с ними на поверхность пульпы, образуя на ней пену. Хорошо смачиваемые минералы не прилипают к пузырькам и остаются в пульпе. Таким образом достигается разделение минералов.

Хвостохранилище. Комплекс гидротехнических сооружений для приема и хранения отходов обогащения полезных ископаемых — отвальных хвостов.

Шихта. Смес ь материалов в определенной пропорции для получения требуемого химического состава конечного продукта. В состав металлургической шихты могут входить руды, рудные концентраты и агломераты, оборотные шлаки, пыль из уловительных устройств, металлы (главным образом в виде лома).

Шлак. Расплав или твердое вещество переменного состава, покрывающие поверхность жидкого продукта при металлургических процессах (получаемые при плавке шихты, отработке расплавленных промежуточных продуктов и рафинировании металлов) и состоящие из пустой породы, флюсов, золы топлива, сульфидов и оксидов металлов, продуктов взаимодействия обрабатываемых материалов и футеровки плавильных агрегатов.

Шлам. Порошкообразный продукт, содержащий благородные металлы, выпадающие в осадок при электролизе меди и других металлов.

Штейн. Промежуточный продукт, представляющий сплав сульфидов железа и цветных металлов переменного химического состава. Штейн — основной продукт, в котором аккумулируются имеющиеся в сырье благородные и сопутствующие металлы.

Электролиз. Совокупность процессов электрохимических окислений — восстановлений, происходящих на погруженных в электролит электродах при прохождении электрического тока от внешнего источника.

ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ И КУРСЫ ВАЛЮТ

ТАБЛИЦА ПЕРЕВОДА ЕДИНИЦ ИЗМЕРЕНИЯ

Длина		Площадь		Масса	
1 км	0,6214 мили	1 м ²	10,7639 кв. фута	1 кг	2,2046 фунта
1 м	3,2808 фута	1 км ²	0,3861 кв. мили	1 метрическая тонна	1 000 кг
1 см	0,3937 дюйма	1 га	2,4710 акра	1 короткая тонна	907,18 кг
1 миля	1,609344 км	1 кв. фут	0,09290304 м ²	1 тр. ун.	31,1035 г
1 фут	0,3048 м	1 кв. миля	2,589988 км ²	1 фунт	0,4535924 кг
1 дюйм	2,54 см	1 акр	0,4046873 га	1 г	0,03215075 тр. ун.

КУРСЫ ВАЛЮТ ЗА 2012–2016 ГГ.

В данном приложении отражены курсы валют, использовавшиеся для пересчета затрат, номинированных в рублях, в доллары США.

Руб. / долл. США	2012	2013	2014	2015	2016
Средний курс за год, закончившийся 31 декабря	31,09	31,85	38,42	60,96	67,03

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПАО «ГМК «НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ»

Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью Компании за 2016 г. расположена на сайте Компании по ссылке



http://www.normik.ru/assets/files/2016/deals_2016_2.pdf

КОНТАКТЫ

Жуков Владимир Сергеевич

Вице-президент по работе с инвестиционным сообществом

E-mail: ir@nornik.ru

Боровиков Михаил Александрович

Заместитель директора Департамента по работе с инвестиционным сообществом

E-mail: borovikovMA@nornik.ru

Телефон: +7 (495) 786-83-20

Факс: +7 (495) 797-86-13

Райченко Марина Алексеевна

Начальник Управления акционерного капитала

Телефон: +7 (495) 797-82-44

E-mail: raychenkoma@nornik.ru

Кирпичников Андрей Юрьевич

Директор Департамента общественных связей

Телефон: +7 (495) 785-58-00

Факс: +7 (495) 785-58-08

E-mail: pr@pornik.ru

Адрес: Россия, 123100, г. Москва,

1-й Красногвардейский проезд, д. 15

Регистратор

АО «Независимая регистраторская компания»

Лицензия ФКЦБ России № 045-13954-000001 от 6 сентября 2002 года без ограничения срока действия
Сайт: www.nrcreg.ru

Центральный офис:

Адрес: Россия, 121108, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корпус 5Б

Телефон: +7 (495) 926-81-60

Факс: +7 (495) 926-81-78

E-mail: info@nrcreg.ru

Норильский филиал:

Адрес: Россия, 663301, Красноярский край, г. Норильск,

Ленинский пр-т, д. 16

Телефон: +7 (3919) 46-28-17, 42-50-25

Телефон / факс: +7 (3919) 42-61-63

Время работы операционного зала:

понедельник – пятница: с 10:00 до 16:00 (перерыв с 13:00 до 14:00);

Красноярский филиал

Адрес: Россия, 660017, г. Красноярск, пр-т Мира, д. 94,

офис 314,

офисный центр «Воскресенский»

Телефон: +7 (391) 216-51-01

Факс: +7 (391) 216-57-27

Время работы операционного зала:

понедельник – пятница: с 9:00 до 13:00

Депозитарий АДР

Банк Нью-Йорка Меллон

Отдел по работе с депозитарными расписками

Адрес: 101 Barclay Street, 22nd Floor West, New York, NY

10286

Телефон: +1 (212) 815-22-93

Факс: +1 (212) 571-30-50

Сайт: www.bnymellon.com

Аудитор

АО «КПМГ»

Адрес: 129110, г. Москва, Олимпийский пр-т, д. 18/1, 3035

Почтовый адрес: 123112, г. Москва,

Пресненская набережная, 10, Блок «С», 31 этаж,

комплекс «Башня на набережной»

Телефон: +7 (495) 937-44-77

Факс: +7 (495) 937-44-99

E-mail: moscow@kpmg.ru

Сайт: www.kpmg.com/ru

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий годовой отчет (Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «ГМК «Норильский никель» и его дочерним обществам на момент его составления. Компания полагает, что представленная информация в Годовом отчете является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает, что она не может быть в дальнейшем уточнена или пересмотрена.

Годовой отчет может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Группы «Норильский никель», ее планов, проектов и ожидаемых результатов, а также тенденций в отношении цен на продукцию, объемов производства и потребления, издержек,

предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов, оценок запасов и иных аналогичных факторов, экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению геолого-разведочных работ и производственной деятельности, а также о закрытии или продаже отдельных предприятий.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты.

Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления.